

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

ORGANISMO PÚBLICO EJECUTOR

INSTITUTO NACIONAL DE ENFERMEDADES NEOPLÁSICAS



**INFORME DE EVALUACIÓN INSTITUCIONAL
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2023**

Mayo 2024



***"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"***

Dr. Francisco Berrospi Espinoza
Jefe Institucional

Dra. Adela Heredia Zelaya
Sub Jefe Institucional

M.C. Mg. Duniska Tarco Virto
Directora General de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto

Mg. Angélica del Rosario Mogollón Monteverde
Directora de la Oficina de Planeamiento Estratégico

Elaborado por la Oficina de Planeamiento Estratégico de la Dirección General de Planeamiento y Presupuesto con la participación de los diferentes órganos y unidades orgánicas que conforman el INEN.

Eco. Mg. Marco Cuadros Talattino
Eco. Jack N. Jacinto Sotelo
Bach. Henry Aylas Salazar



**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

ÍNDICE

Resumen Ejecutivo	5
1. Presentación de las prioridades de la política institucional.....	8
2. Análisis de los resultados de los Objetivos Estratégicos institucionales (OEI)	12
2.1. Valoración de los resultados alcanzados en el 2023.....	12
2.2. Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento	15
3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)	25
3.1. Situación de las AEI durante el año 2023	27
3.2. Análisis de implementación de las AEI	47
3.3. Análisis de los productos de la AEI	50
3.4. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas	51
3.5. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI.....	55
4. Conclusiones	59
5. Recomendaciones.....	63
6. Anexos	64

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Presentación

La Oficina de Planeamiento Estratégico de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto del INEN, ha elaborado el presente documento denominado "Informe de Evaluación de Resultado PEI-POI del Plan Estratégico Institucional 2022-2026 ampliado correspondiente al año 2023", en cumplimiento con lo establecido en la Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN, aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 061-2023-CEPLAN/PCD del 04 de agosto del 2023. Dicha guía define la evaluación de una política o plan como una valoración objetiva, integral y metódica que abarca su diseño, implementación y resultados. En este proceso se identifican y analizan los factores que han contribuido o limitado el logro de los objetivos planificados, generando recomendaciones basadas en evidencia. Además, se establece que la evaluación de los planes institucionales, tanto el Plan Estratégico Institucional Ampliado 2022-2026 (PEI 2022-2026 Ampliado), como el Plan Operativo Institucional 2023, (POI 2023) se consolida en un sólo informe de evaluación al finalizar el año, conocido como "Informe de Evaluación de Resultados", el cual se presenta en esta ocasión.

El presente informe consta de cinco partes; en la primera se presentan las prioridades de la política institucional que han guiado a la Institución en la prestación de servicios de salud a los pacientes con cáncer, mejorando la calidad y eficiencia en la atención. En segundo lugar, se lleva a cabo un análisis de los resultados de los Objetivos Estratégicos Institucionales. En tercer lugar, se realiza un análisis de la implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales con el objetivo de identificar áreas que requieren mejoras a través de actividades operativas, incorporando en este punto la aplicación de recomendaciones para mejorar la implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales. Finalmente, se presentan las conclusiones y recomendaciones que se derivan del informe, y en los anexos se presenta la Matriz de Compromiso que permite mejorar el desempeño de la entidad.

Es importante destacar que este documento se ha desarrollado en colaboración con los órganos y unidades orgánicas que conforman el INEN, quienes han proporcionado la información necesaria. También deseamos expresar nuestro agradecimiento a todos los trabajadores que han contribuido al logro de los objetivos y acciones estratégicas, así como a la redacción de este informe.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Resumen Ejecutivo

El Plan Estratégico Institucional 2022-2026 Ampliado, fue aprobado mediante Resolución Jefatura N.º 122-2023 J/INEN. El Plan Estratégico Institucional 2022-2026 Ampliado se encuentra alineado con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, la Política Nacional Multisectorial de Salud al 2030 "Perú, País Saludable", Plan Estratégico Sectorial Multianual 2016-2021 - PESEM del Sector Salud, los lineamientos de Política General de Gobierno para el presente mandato y en sus actividades incorpora las relacionadas para el cumplimiento de la Política Nacional de Igualdad de Género, el Plan Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción 2018-2021, el Plan Nacional de Cuidados Integrales del Cáncer (2020-2024), y la Ley Nacional de Cáncer aprobada en el año 2021.

El INEN es un instituto altamente especializado a nivel nacional, por lo que no cuenta con población adscrita. Su población objetivo puede ser cualquier paciente con enfermedad oncológica de mediana o alta complejidad y que siendo tratado en los IPRESS de sus respectivas regiones o en los Institutos Regionales de Enfermedades Neoplásicas (IRENs) y que por el nivel de complejidad de la atención son referidos al INEN.

En agosto de 2021, se promulgó la Ley Nacional de Cáncer (Ley N° 31336), cuyo objetivo es asegurar la cobertura universal, gratuita y prioritaria en los servicios de salud para pacientes con cáncer. Como parte de esta ley, se creó, por encargo del Ministerio de Salud, la Red Oncológica Nacional (RON), a cargo del Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas en su calidad de organismo público ejecutor. La RON está conformada por los Institutos Regionales de Enfermedades Neoplásicas (IREN) del norte, sur y centro del país, así como por diversos centros oncológicos. Posteriormente, en marzo de 2022, se aprobó el reglamento de dicha ley, que delega al INEN la conducción funcional de la Red y fomenta su implementación de manera desconcentrada y descentralizada.

En este marco, se ejecuta el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026 Ampliado, y el presente documento detalla los logros y resultados obtenidos durante el año 2023. Reflejado en el resultado del Índice de Gestión Institucional (IGI), que alcanzó un 95%, indicativo de un desempeño "Alto". Es importante mencionar que el IGI es un indicador clave que mide la eficacia en la consecución de los objetivos estratégicos, mostrando así la capacidad de la institución para alcanzar sus metas prioritarias.

El PEI 2022-2026 Ampliado, consta de los Objetivos Estratégicos Institucionales y Acciones Estratégicas Institucionales con sus respectivos indicadores para su medición. La medición del progreso hacia el logro del Objetivo Estratégico Institucional se lleva a cabo mediante el cumplimiento de sus indicadores y el promedio de dicho avance. A continuación, presentamos el cumplimiento de los cinco indicadores del PEI en ambos aspectos mencionados, como también el desempeño de los indicadores de las respectivas acciones estratégicas institucionales.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

- ***OEI.01 Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población.***

El OEI 01 se logró un avance promedio anual de 67.88%, con respecto al cumplimiento de cada uno de ellos, destaca el resultado de sus indicadores;

- Indicador IND.01.OEI.01 Promedio del Tiempo de espera para el inicio de tratamiento, que logró un avance del 78.85%, seguido del indicador.
- Indicador IND.03.OEI.01 Sobrevida global observada en pacientes del INEN, que logró un avance de 78.85%.

El presente OEI consta de cuatro Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales tres de ellas alcanzaron el 100% de avance en sus indicadores (AEI 01.01, AEI 01.02, AEI 01.04), en tanto que una acción estratégica AEI 01.03 cuenta con dos indicadores, logrando el 100% y 40% de avance respectivamente.

- ***OEI.02 Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes.***

En el OEI 02 se logró un avance promedio anual de 89.19%, destacando el resultado de los siguientes indicadores;

- Indicador IND.01.OEI.02 Densidad de incidencia de las infecciones asociadas a la atención en salud (IAAS) seleccionadas: tasa ITU por CUP (Medicina), que logró un avance del 100%.
- Indicador IND.02.OEI.02 Porcentaje de Satisfacción del Usuario Externo (paciente), que logró un avance del 67.55%.

El presente OEI consta de cinco Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales cuatro de ellas alcanzaron como resultado el 100% de avance en sus indicadores (AEI 02.01, AEI 02.03, AEI 02.04, AEI 02.05), en tanto que una acción estratégica AEI 02.02 Tránsito tecnológico permanente a los servicios oncológicos en las IPRESS logró como resultado de su indicador "Número de UPSS que reciben tránsito tecnológico del INEN" un avance de 50%.

- ***OEI.03 Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN.***

En el OEI 03 se logró un avance promedio anual de 86.3%, destacando el resultado de los siguientes indicadores;

- Indicador IND.02.OEI.03 Porcentaje de investigaciones priorizadas publicadas en revistas indexadas en el periodo, que logró un avance del 87.78%.
- Indicador IND.01.OEI.03 Número de médicos egresados en especialidades oncológicas, que logró un avance del 83.33%.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

El presente OEI consta de tres Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales todas alcanzaron como resultado el 100% de avance en sus indicadores (AEI 03.01, AEI 03.02, AEI 03.03)

- ***OEI.04 Desarrollar una eficiente gestión pública.***

En el OEI 04 se logró un avance promedio anual de 100%, destacando el resultado de su único indicador;

- Indicador IND.01.OEI.04 Índice de gestión Institucional, que logró un avance del 100%.

El presente OEI consta de cinco Acciones Estratégicas Institucionales, de las cuales tres de ellas alcanzaron como resultado el 100% de avance en sus indicadores (AEI 04.02, AEI 04.03, AEI 04.04), en tanto que la acción estratégica AEI 04.01 logró el 68.18% de avance de su indicador y la acción estratégica AEI 04.05 logró un resultado de 40% de avance.

- ***OEI.05 Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN***

En el OEI 05 se logró un avance promedio anual de 100%, destacando el resultado de su único indicador;

- IND.01.OEI.05 Porcentaje de actividades ejecutadas para la mitigación de los riesgos, que logró un avance del 100%.

El presente OEI consta de una única Acción Estratégica Institucional, que alcanzó como resultado del indicador el 83% de avance.

Los avances logrados en los indicadores, son el resultado de la implementación de mejoras derivadas de las recomendaciones realizadas en la evaluación del Plan Estratégico semestral 2023, lo que ha permitido, entre otros, una mayor cobertura de atención a pacientes, con modalidad de atención remota. También se ha extendido el horario de atención en el Centro de Atención Ambulatoria, y se ha mejorado la disponibilidad de servicios de cuidados paliativos.

Los objetivos estratégicos y acciones estratégicas del Plan Estratégico Institucional 2022-2026 Ampliado, se conceptualizaron con la finalidad de permitir, principalmente; la articulación y complementariedad de la atención de salud en el marco de las Redes Integradas de Salud y la Red Oncológica Nacional establecida en la Ley Nacional de Cáncer, en este contexto y para cumplir la conducción de la RON, en el año 2024 se continuará con la implementación de la Red Oncológica Nacional, desarrollando acciones colaborativas con las instituciones involucradas en la atención integral del cáncer en el país.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Para lograr nuestros objetivos, se cuenta con una infraestructura construida en un área de 44,785.07 metros cuadrados, teniendo un área construida de 35,080.10 metros cuadrados y un área libre de 31,011.32 metros cuadrados. Desde el mes de febrero del 2021 se ha iniciado el funcionamiento del Centro de Atención Ambulatoria de Cáncer del Instituto, con un área construida de 30,000 metros cuadrados, lo cual ha permitido ampliar la capacidad de atención a los pacientes contando con nueva infraestructura totalmente equipada con tecnología de alta complejidad y moderna.

En cuanto a los recursos humanos en la Entidad, laboran 4,263 personas entre profesionales de la salud y personal administrativo, de los cuales el 41.73% son CAS y el 42.74% son personal nombrado, 9.97% servicios terceros y 5.56% residentes y destacados e internos de medicina.

1. Presentación de las prioridades de la política institucional

A. Denominación, Naturaleza Fines

El Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas (INEN) es un organismo público descentralizado adscrito al Sector Salud, creado por Ley N° 28748, con personería jurídica de derecho público interno y de duración indefinida. En el ejercicio de sus funciones actúa con autonomía económica, financiera, administrativa y normativa, constituye un Pliego Presupuestal y podrá identificarse con la sigla INEN.

B. Misión Institucional

“Proteger, promover, prevenir y garantizar la atención integral del paciente oncológico, dando prioridad a las personas de escasos recursos económicos; así como, controlar técnica y administrativamente a nivel nacional los servicios de salud de las enfermedades neoplásicas, y realizar las actividades de investigación y docencia de forma oportuna”.

C. Declaración de Política Institucional

El Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas es una entidad pública de salud adscrita al Ministerio de Salud, en el marco de la Política Nacional Multisectorial de Salud al 2030 “Perú, País Saludable”, el Plan Nacional de Cuidados Integrales del Cáncer (2020-2024) y como integrante del sistema de salud, es el centro de mayor capacidad resolutive oncológica en el ámbito nacional, complementa la cartera de servicios de salud de las Redes Integradas de Salud, brindando a la población que habita el territorio nacional, servicios de salud oncológico en el marco del Modelo de Cuidado Integral de la Salud por Curso de Vida; considerando los enfoques de derechos humanos, curso de vida, género, interculturalidad y equidad en salud; y fomentando el autocuidado.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Así también desarrolla la docencia con la finalidad de contar con profesionales de la salud con capacidades y competencias en atención oncológica, como también por intermedio del campo clínico, forman profesionales médicos en la especialidad. Realiza las actividades de investigación e innovación tecnológica, transfiriendo tecnología a los establecimientos de salud del país preferentemente. En el campo técnico normativo los documentos formulados por el Instituto son referente para los servicios de salud oncológicos.

D. Lineamientos:

Atender al paciente oncológico de manera integral y altamente especializada, con calidad y eficiencia, articulando con los IRENs y complementando la atención de los establecimientos de salud de la red de servicios del ámbito nacional, en el marco del Modelo de Cuidado Integral de la Salud por Curso de Vida para la Persona, Familia y Comunidad.

- Fortalecer la docencia e investigación, generando nuevos conocimientos e innovación tecnológica, transfiriéndolas a los establecimientos de salud a nivel nacional.
- Desarrollar documentos técnicos y normativos, transferencia tecnológica y asistencia técnica directa a los servicios oncológicos de los establecimientos de salud.
- Fortalecer la gestión institucional mediante el uso intensivo de las tecnologías de información y comunicación, gestión tecnológica en salud y evaluando las tecnologías sanitarias.

En función a los lineamientos antes mencionado se establecieron en el Plan Estratégico Institucional 2022-2026 Ampliado los siguientes objetivos:

E. Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2022-2026 Ampliado

El Plan Estratégico Institucional 2022-2026 Ampliado se encuentra alineado con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, la Política Nacional Multisectorial de Salud al 2030 "Perú, País Saludable", Plan Estratégico Sectorial Multianual 2016-2021 - PESEM del sector Salud, los lineamientos de política general de gobierno para el presente mandato y en sus actividades incorpora las relacionadas para el cumplimiento de la Política Nacional de Igualdad de Género, el Plan Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción 2018-2021, el Plan Nacional de Cuidados Integrales del Cáncer (2020-2024), y la Ley Nacional de Cáncer aprobado el año 2021 y modificaciones.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cabe señalar también, que los objetivos y acciones estratégicas se conceptualizaron con la finalidad de permitir, principalmente; la articulación y complementariedad de la atención de salud en el marco de las Redes Integradas de Salud, brindando a la población servicios de salud oncológico especializados con oportunidad y calidad, haciendo uso de las estrategias de telesalud; considerando los enfoques de derechos humanos, curso de vida, género, interculturalidad y equidad en salud; y fomentando el autocuidado. Así también el desarrollo de la docencia e investigación y el desarrollo de una gestión pública eficiente que permita brindar servicios de salud, humanizada, oportuna, accesible, con calidad y seguridad cumpliendo de esta manera nuestra misión Institucional.

Objetivo Estratégico Institucional 01: Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población.

El INEN brinda atención oncológica de manera integral, altamente especializada, articulando la atención que recibe el paciente tanto en la entidad como en los establecimientos de salud de las redes de servicios de salud y de manera articulada con los IRENES, en el marco del Modelo de Cuidado Integral de la Salud por Curso de Vida para la Persona, Familia y Comunidad.

Objetivo Estratégico Institucional 02: Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes.

El INEN tiene entre sus funciones el desarrollo de documentos normativos en la especialidad como; Normas Técnicas de Salud Oncológica, Directivas Administrativas y Sanitarias, Guías Técnicas, Guías de Práctica Clínica, considerados de referencia nacional para las UPSS de las Red de Servicios de Salud, realiza la difusión y asistencia técnica a las UPSS oncológicas para la implementación de dichas normas técnicas, con la finalidad de mejorar la calidad y seguridad de la atención de los pacientes que acuden a dichas UPSS oncológicas de los establecimientos de salud.

Objetivo Estratégico Institucional 03: Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN

El INEN continuará con la formación de especialistas y subespecialistas en oncología, y de profesionales de la salud de apoyo, priorizando las especialidades oncológicas para el diagnóstico y tratamiento oportuno a las personas con cáncer.

Objetivo Estratégico Institucional 04: Desarrollar una eficiente gestión pública.

El Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas realizará acciones que permitan contar con el número suficiente de profesionales administrativos, fortaleciendo la gestión institucional mediante la tecnología de información y comunicación, la transformación digital de la gestión clínica, administrativa y gestión tecnológica en salud, constituyéndose en una organización con una gestión pública moderna, ética, inclusiva y efectiva que brinda servicios de salud eficientes y oportunos, creando el valor público al ciudadano usuario.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Objetivo Estratégico Institucional 05: Fortalecer la Gestión de Riesgo de emergencias por desastres en el INEN

El INEN, fortalece la gestión de riesgo de emergencia por desastres; desarrollando una cultura de prevención de riesgo en sus trabajadores, pacientes y acompañantes e identificando la vulnerabilidad de la infraestructura y mitiga los riesgos identificados.

Los objetivos estratégicos se han priorizado teniendo en cuenta varios aspectos, como la relevancia en relación con la política institucional de la entidad, que incluye la Política General de Gobierno y el mandato legal de la misma, así como la necesidad de cerrar las brechas de atención a la población. En cuanto a las acciones estratégicas, se ha considerado su influencia en el logro de los objetivos estratégicos.

En el Cuadro N.º 1, se muestra la priorización de los cinco objetivos y acciones estratégicas.

Cuadro N° 1.
**Acciones estratégicas institucionales (AEI) priorizadas
por Objetivo Estratégico Institucional**

PRIOR.	OEI		PRIOR.	AEI	
	COD.	DESCRIPCIÓN		CÓDIGO	DESCRIPCIÓN
1	OEI.01	Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población.	4	AEI.01.01	Transferencia de capacidades y tecnologías en promoción de la salud y prevención del cáncer implementados en el personal de la salud.
			1	AEI 01.02	Diagnóstico multidisciplinario articulado, oportuno y accesible a los pacientes.
			2	AEI 01.03	Tratamiento multidisciplinario especializado articulado, oportuno y accesible a los pacientes.
			3	AEI 01.04	Atención en cuidados paliativos especializados para mejorar la calidad de vida de los pacientes.
2	OEI.02	Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes.	3	AEI.02.01	Evaluación de tecnología sanitaria oportuna para el tratamiento seguro de los pacientes.
			4	AEI.02.02	Trasferencia tecnológica permanente a los servicios oncológicos en las IPRESS.
			2	AEI.02.03	Proyectos y/o Acciones de mejora continua de calidad implementados en beneficio de los pacientes .
			1	AEI.02.04	Documentos técnicos y normativos actualizados de referencia nacional, en el control del cáncer en la población.
			5	AEI.02.05	Servicio de salud acreditado para la atención de los pacientes.
4	OEI.03	Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN.	2	AEI.03.01	Docencia especializada en oncología para profesionales médicos.
			3	AEI.03.02	Docencia especializada en oncología dirigido a profesionales de la salud.
			1	AEI.03.03	Proyectos de investigación desarrollados para el control del cáncer en el país.
3	OEI.04	Desarrollar una eficiente gestión pública.	2	AEI 04.01	Servicios administrativos y asistenciales oportunos mediante la transformación digital en el INEN.
			1	AEI 04.02	Gestión tecnológica eficiente de equipos biomédicos en el INEN.
			5	AEI 04.03	Acciones de política de gobierno implementados en el INEN.
			4	AEI 04.04	Estudios técnicos y económicos desarrollados en el INEN.
			3	AEI 04.05	Gestión de recursos humanos eficiente en el INEN.
5	OEI.05	Fortalecer la Gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN.	1	AEI.05.01	Instrumentos de Plan de Respuesta ante emergencias y desastres implementados.

Fuente: PEI 2022-2026 Ampliado del Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

2. Análisis de los resultados de los Objetivos Estratégicos institucionales (OEI)

En esta sección se realiza una evaluación del grado de cumplimiento del Plan Estratégico Institucional (PEI) y de cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI), presentando los resultados alcanzados en el progreso de sus indicadores. Además, se identifican los OEI prioritarios en los cuales no se han logrado los resultados esperados, analizándolos en relación con la coherencia y contribución de sus Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) correspondientes.

2.1. Valoración de los resultados alcanzados en el 2023.

El PEI consta de los Objetivos Estratégicos Institucionales, las Acciones Estratégicas Institucionales con sus respectivos indicadores para su medición. La medición del progreso hacia el logro del Objetivo Estratégico Institucional se lleva a cabo mediante el cumplimiento de sus indicadores y el promedio de dicho avance.

Según el reporte de avance de los indicadores, debemos mencionar que uno de ellos no cuenta con medición debido a inconvenientes con las bases de datos de las personas fallecidas que genera la institución responsable del registro de fallecidos a nivel nacional, por lo que consideramos el avance de ocho indicadores de OEI. Del reporte generado por el aplicativo CEPLAN, se presenta en el Cuadro N.º 2, la Semaforización del nivel de avance de los cinco objetivos institucionales, que cuentan con medición, de la siguiente manera:

- Tres indicadores muestran avances superiores al 95%, correspondientes a dos objetivos estratégicos.
- Cuatro indicadores muestran avances entre el 75% y 95%, correspondientes a dos objetivos estratégicos.
- Un indicador tiene avance entre el 0% y 75%, correspondientes a un objetivo estratégico.
- Un indicador no fue posible medir por razones ajenas a la Institución.

Cuadro N° 2.
Semaforización por nivel de avance

Año: 2023	[0%-75%>	[75%-95%>	≥95%
Número de Objetivos	1	2	2
Número de Indicadores de Objetivos	2	4	3

Fuente: Aplicativo CEPLAN

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

En el Cuadro N° 3, se muestra el avance promedio de los cinco indicadores tenemos que:

- En el OEI.01 Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población, se logró un avance promedio anual en sus indicadores de 67.88%, considerado como un bajo avance. En este caso un indicador no cuenta con medición debido a inconvenientes con las bases de datos de las personas fallecidas que genera la institución responsable del registro de fallecidos a nivel nacional, desvirtuando la medición del nivel de avance.
- En el OEI.02 Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes, se logró un avance promedio anual de 89.19%, y el OEI 03 Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN, el avance promedio anual fue de 86.3%, situándose en el nivel medio de avance.
- En el OEI 04 Desarrollar una eficiente gestión pública, y el OEI.05 Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN; ambos lograron avance promedio anual en sus indicadores de 100%, siendo dicho avance alto.

También podemos apreciar en el Cuadro N.º 3, los valores alcanzados en cada uno de los indicadores de los cinco objetivos, destacando los siguientes indicadores que lograron el 100% de los resultados esperados;

- "Densidad de incidencia de las infecciones asociadas a la atención en salud (IAAS) seleccionadas: tasa ITU por CUP (Medicina)".
- "Índice de gestión Institucional".
- "Porcentaje de actividades ejecutadas para la mitigación de los riesgos", habiendo logrado el 100% de sus valores esperados.

Es preciso considerar que el avance en el OEI 01 se ve afectado por el resultado del indicador que no se ha podido medir por los hechos mencionados al inicio del numeral 2.1;

Estos resultados evidencian los esfuerzos de la entidad para contener las incidencias de las infecciones asociadas a la atención en salud (IAAS) seleccionadas, así como el progreso en el Índice de Gestión Institucional, indicando que los centros de costos cuentan con los recursos necesarios para sus actividades.

Por otro lado, es crucial evaluar los factores que contribuyen a que la encuesta de satisfacción del usuario externo tenga un porcentaje inferior al esperado. Esto sugiere que, aunque el instituto cumple con brindar servicios de salud, estos no satisfacen completamente las expectativas de los usuarios.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cuadro N° 3.
Avance porcentual de los Objetivos
Estratégicos Institucionales 2023

COD. IND	NOMBRE DEL INDICADOR	PARÁMETRO DE MEDICIÓN	LOGRO ESPERADO % 2023	VALOR OBTENIDO 2023		AVANCE ANUAL 2023		
				VALOR OBTENIDO % 2023	AVANCE (%)	Menor al 75%	Entre 75% al 95%	Mayor al 95%
						BAJO*	MEDIO*	ALTO*
OEI.01 Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población						67.88		
IND.01.OEI.01	Promedio del Tiempo de espera para el inicio de tratamiento	Número	55.00	69.75	78.85		78.85	
IND.01.OEI.02	Complemento de la razón mortalidad - incidencia en el INEN	Porcentaje	67.00	ND	ND	ND		
IND.01.OEI.03	Sobrevida global observada en pacientes del INEN (proporción)	Porcentaje	63.00	52.42	83.21		83.21	
OEI.02 Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes							89.19	
IND.02.OEI.01	Densidad de incidencia de las infecciones asociadas a la atención en salud (IAAS) seleccionadas: tasa ITU por CUP (Medicina)	Porcentaje	3.06	2.03	100.00			100.00
IND.02.OEI.02	Porcentaje de Satisfacción del Usuario Externo (paciente)	Porcentaje	75.50	51.00	67.55	67.55		
OEI.03 Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN							86.30	
IND.01.OEI.03	Número de médicos egresados en especialidades oncológicas	Número	30.00	25.00	83.33		83.33	
IND.02.OEI.03	Porcentaje de investigaciones priorizadas publicadas en revistas indexadas en el periodo	Porcentaje	90.00	79.00	87.78		87.78	
OEI.04. Desarrollar una eficiente gestión pública								100.00
IND.01.OEI.04	Índice de gestión Institucional	Índice	93.00	95.00	100.00			100.00
OEI.05. Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres naturales en INEN								100.00
IND.01.OEI.05	Porcentaje de actividades ejecutadas para la mitigación de los riesgos	Porcentaje	65.00	71.00	100.00			100.00
TOTAL INDICADORES DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS						2	4	3

Fuente: Aplicativo CEPLAN

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

2.2. Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento

A continuación, realizamos una evaluación del alcance de los resultados en cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI), tomando como referencia los indicadores pertinentes. En particular, nos centramos en aquellos objetivos priorizados que presentan un nivel de cumplimiento bajo.

OEI.01 Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población.

El INEN como establecimiento de salud especializado en cáncer en el país, brinda atención oncológica de manera integral, altamente especializada, articulando la atención que recibe el paciente tanto en la entidad como en los establecimientos de salud de las redes de servicios de salud y de manera articulada con los IRENES, en el marco del Modelo de Cuidado Integral de la Salud por Curso de Vida para la Persona, Familia y Comunidad contribuyendo al control de la morbilidad por cáncer en la población.

Los indicadores propuestos permitirán establecer el resultado de las acciones la accesibilidad y oportunidad en el diagnóstico y tratamiento multidisciplinario, oportuno, accesible y articulado con las otras IPRESS públicas de la Red de Servicios.

- **IND.01.OEI.01 Promedio del Tiempo de espera para el inicio de tratamiento
Valor Obtenido: 69.75 días**

El número de pacientes nuevos en el primer semestre del año 2023, con aseguramiento SIS y diagnóstico de cáncer de colon, cuello uterino, estómago, mama, piel no melanoma, próstata, pulmón, sistema nervioso central, tiroides, leucemia o linfoma, fue 5,471. De ellos, 3,059 pacientes iniciaron tratamiento (cirugía, quimioterapia o radioterapia) antes en los primeros 180 días desde su admisión a la institución, en quienes el promedio del tiempo de espera para el inicio del tratamiento fue de 69,75 días.

Mediante flujos de atención en casos nuevos de cáncer, como el flujo de cáncer de cuello uterino, diseñado y ejecutado por los departamentos de oncología médica, cirugía ginecológica y radioterapia se espera continuar una tendencia decreciente en el indicador promedio de tiempo de espera para el inicio del tratamiento en las neoplasias más frecuentes en la institución. (Cuadro N° 4, Gráfico N° 1).

- **IND.02.OEI.01 Complemento de la razón mortalidad/incidencia en el INEN
Valor Obtenido: N/D**

En el año 2023, las áreas competentes del registro de hechos vitales de la Autoridad Nacional de Salud no han logrado contar con información sistematizada y accesible del registro de los decesos nacionales. Debido a esta contingencia, no es posible el

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

cálculo del presente indicador, que impacta en el resultado del índice de cumplimiento del objetivo.

Al respecto, el Departamento de Epidemiología y Estadística del Cáncer en coordinación con la Oficina de Informática vienen ejecutando las acciones correspondientes que permitan medir el indicador en el año 2024 y evaluando otros indicadores que podamos utilizar para dicho objetivo. (Cuadro N° 4, Gráfico N° 2).

- **IND.03.OEI.01 Sobrevida global observada en pacientes del INEN (proporción)
Valor Obtenido: 52.42 %.**

El valor del indicador en el 2023, nos indica que; el número de personas con cáncer de mama, cuello uterino, próstata, estómago, colon, leucemia, linfoma y tiroides admitidos en el año 2020, fue de 5 487. En esta cohorte, la sobrevida global a los 36 meses fue de 52,42%, es decir aproximadamente 1 de cada 2 pacientes admitidos en el 2020, sobreviven luego de 36 meses. Dicho indicador es menor al registrado en el 2022 que mostraba una sobrevida de 68%, es decir aproximadamente 7 de cada 10 pacientes admitidos al INEN en el 2019, sobreviven luego de 36 meses.

La disponibilidad y el acceso a técnicas de diagnóstico (como biomarcadores) y tratamiento (inmunoterapia) tiene un efecto favorable en la sobrevida global de los pacientes del INEN.

Asimismo, las intervenciones de prevención y detección temprana del cáncer tienen un impacto positivo en los logros esperados en el control del cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población. (Cuadro N° 4, Gráfico N° 3).

**Cuadro N° 4.
Indicadores del Objetivo Estratégico Institucional:
Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad
y accesibilidad en la población 2023**

INDICADOR OBJETIVO ESTRATÉGICO	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.OEI.01 Promedio del Tiempo de espera para el inicio de tratamiento	Número	ND	69.75	78.85
Logro Esperado	Número	57.00	55.00	
IND.02.OEI.01 Complemento de la razón mortalidad - incidencia en el INEN	Porcentaje	57.84	ND	ND
Logro Esperado	Porcentaje	66.00	67.00	
IND.03.OEI.01 Sobrevida global observada en pacientes del INEN (proporción)	Porcentaje	68.00	52.42	83.21
Logro Esperado	Porcentaje	60.00	63.00	

Fuente: DICON-DEEC

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Gráfico N° 1.
**IND.01.OEI.01 Promedio del Tiempo de espera
para el inicio de tratamiento 2023**

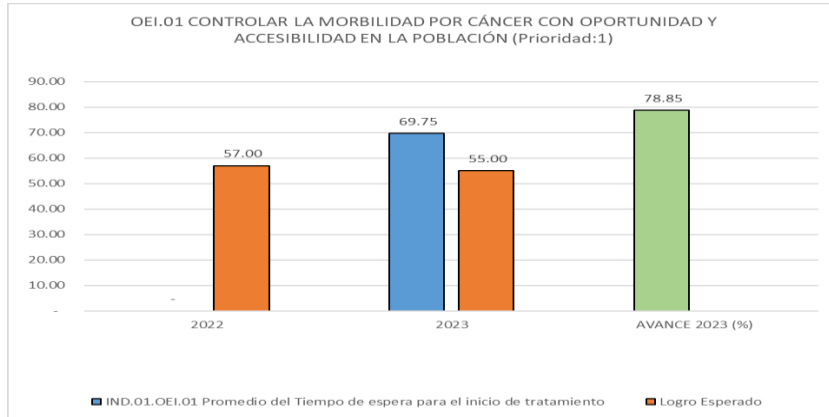


Gráfico N° 2.
**IND.02.OEI.01 Complemento de la razón mortalidad –
incidencia en el INEN 2023**

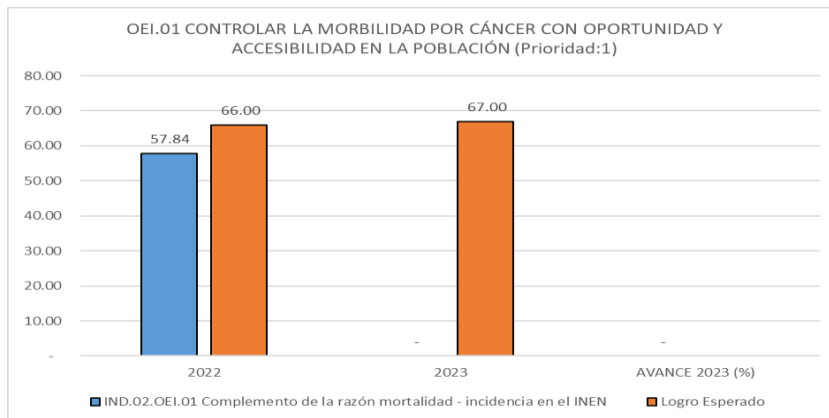
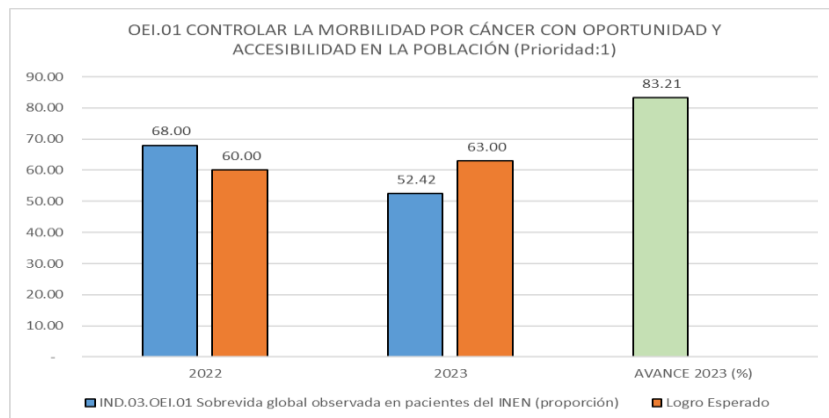


Gráfico N° 3.
**IND.03.OEI.01 Sobrevida global observada
en pacientes del INEN (proporción) 2023**



**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

OEI.02 Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes

El primer indicador del presente objetivo mide la tasa de densidad de incidencia de Infección del Tracto Urinario asociada a Catéter Urinario Permanente, y el segundo la satisfacción de los usuarios de los servicios de salud que brinda el INEN, el primero de ellos permite conocer si los pacientes permanecen un mayor tiempo hospitalizados por causas ajenas a su tratamiento, y el segundo mide la satisfacción general que el usuario percibe al recibir las atenciones de salud. El resultado de dicha medición permite establecer las acciones de mejora que deben realizarse en las áreas correspondientes con la finalidad de garantizar calidad y seguridad en la atención.

- **IND.01.OEI.02 Densidad de incidencia de las infecciones asociadas a la atención en salud (IAAS) seleccionadas: tasa ITU por CUP (Medicina)
Valor Obtenido: 2.03**

En el servicio de medicina se vigilaron a 98 pacientes con catéter urinario permanente con 987 días vigilados, en los cuales se identificaron 02 infecciones de tracto urinario asociado a CUP. Si bien el indicador obtenido fue mejor que el esperado en el año 2023, la tasa de ITU asociada a CUP se incrementó en comparación con el año 2022, que tuvo una tasa de 0.000x1000 días de catéter urinario, (Cuadro N° 5, Gráfico N° 4)

- **IND.02.OEI.02 Porcentaje de Satisfacción del Usuario Externo (paciente)
Valor Obtenido: 51.00 %**

La Encuesta de Satisfacción del Usuario Externo, refleja cuál es el nivel de satisfacción que tiene el usuario con respecto a la atención brindada por el profesional de salud en el INEN. El bajo nivel de satisfacción de 51.00% alcance alcanzado en el 2023, se debió a que, en las áreas encuestadas se obtuvieron bajos porcentajes de satisfacción del usuario, así en: Consultorio Externo 63.36%, Hospitalización 54.2%, Emergencia 38.4%, Teleorientación 51.7%, Telemonitoreo 57.4%, finalmente la plataforma de atención del usuario externo, alcanzó el 54.5% en el trato amable y respetuoso.¹ (Cuadro N° 5, Gráfico N° 5).

¹ El sector de salud tiene un índice de satisfacción del 34%, por debajo del promedio de ALC por 19 puntos porcentuales (p.p.) y del promedio de la OCDE por 34 p.p. (*Informe Government at a Glance: Latin America and the Caribbean 2024-OECD-Para más información, véase www.oecd.org/publication/government-at-a-glance-lac/2024/*)

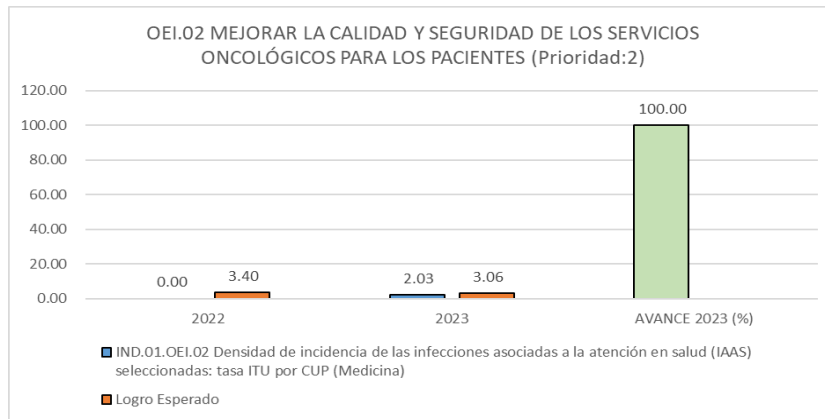
**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cuadro N° 5.
Indicador del Objetivo Estratégico Institucional:
Mejorar la calidad y seguridad de los servicios 2023

INDICADOR OBJETIVO ESTRATÉGICO	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.OEI.02 Densidad de incidencia de las infecciones asociadas a la atención en salud (IAAS) seleccionadas: tasa ITU por CUP Medicina)	Porcentaje	0.00	2.03	100.00
Logro Esperado	Porcentaje	3.40	3.06	
IND.02.OEI.02 Porcentaje de Satisfacción del Usuario Externo (paciente)	Porcentaje	84.00	51.00	67.55
Logro Esperado	Porcentaje	75.00	75.50	

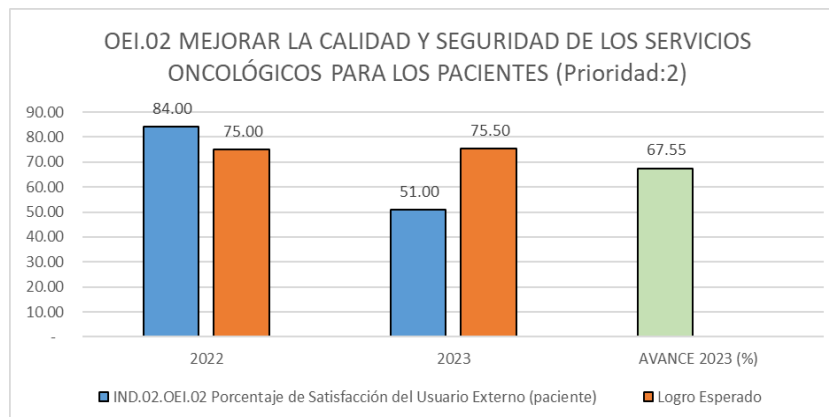
Fuente: CCPI; DICON-DNCC

Gráfico N° 4.
IND.01.OEI.02 Densidad de incidencia de las infecciones asociadas a la atención en salud (IAAS) seleccionadas: tasa ITU por CUP (Medicina) 2023



Fuente: CCPI

Gráfico N° 5.
IND.02.OEI.02 Porcentaje de Satisfacción del Usuario Externo (paciente) 2023



Fuente: DICON-DNCC

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

OEI.03 Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN

De acuerdo a la Información de Recursos Humanos del Sector Salud, Perú 2013- 2018 del Ministerio de Salud, el país cuenta con 13.6 médicos por cada 10,000 habitantes, 9.4, mucho menor a lo recomendado por la OMS, que considera como mínimo de 23 profesionales médicos por cada 10,000 habitantes.

En este contexto, el INEN continuará con la formación de especialistas y subespecialistas en oncología, y de profesionales de la salud de apoyo, priorizando las especialidades oncológicas para el diagnóstico y tratamiento oportuno a las personas con cáncer, que en el marco de la implementación de la Ley 31336-Ley del Cáncer, es necesario reducir la brecha de recursos humanos para brindar los servicios de salud en el ámbito de la Red Oncológica Nacional.

Por otro lado, el Instituto desarrolla la investigación oncológica, para tal fin impulsa programas de capacitación científica con la finalidad que el profesional cuente con herramientas que permita desarrollar y participar en las diferentes investigaciones que realiza el Instituto. Los indicadores para el presente objetivo son:

- **IND.01.OEI.03 Número de médicos egresados en especialidades oncológicas**
Valor Obtenido: 25

En el año 2023, egresaron un total de 40 médicos (25 especialistas y 15 su-especialistas), de los 25 especialistas egresados

- 07 residentes egresados en subespecialidades de: Cirugía Oncológica
- 05 egresados en Oncología Médica
- 04 en Anestesiología
- 03 en Radiodiagnóstico

En este indicador se logró un avance del 83.33 %, siendo factores externos a la institución, renuncias de algunos residentes antes de concluir la formación, que motivaron no poder alcanzar el logro esperado del indicador. (Cuadro N° 6, Gráfico N° 6)

- **IND.02.OEI.03 Porcentaje de investigaciones priorizadas publicadas en revistas indexadas en el periodo**
Valor Obtenido: 79%

El logro esperado de este indicador era de un 90%, esta diferencia de 11 puntos porcentuales, se debe a una mayor exigencia en la evaluación de los miembros del CRPI-INEN sobre calidad y relevancia de los proyectos de investigación presentados resultando en una disminución en el número de proyectos aprobados. Por otro lado, durante el año se ha identificado que los trámites administrativos para la presentación de los proyectos al CRPI-INEN podrían resultar algo engorrosos para las diferentes direcciones y personal del INEN que desarrollan investigaciones.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Se ha identificado que éstos requieren la aprobación de la Dirección de los Departamentos involucrados en la investigación, existe falta de financiamiento para la ejecución y publicación de la investigación, factores que desmotiva a los profesionales realizar investigaciones. (Cuadro N° 6, Gráfico N° 7)

Cuadro N° 6.

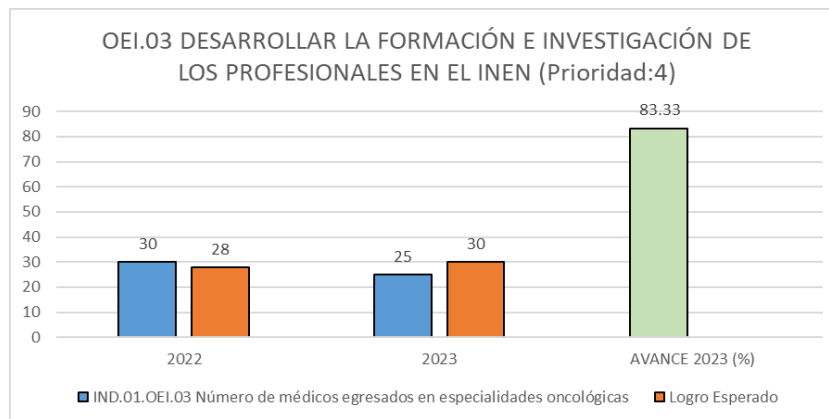
**Indicadores del Objetivo Estratégico Institucional:
Desarrollar la formación e investigación
de los profesionales en el INEN 2023**

INDICADOR OBJETIVO ESTRATÉGICO	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.OEI.03 Número de médicos egresados en especialidades oncológicas	Número	30	25	83.33
Logro Esperado	Número	28	30	
IND.02.OEI.03 Porcentaje de investigaciones priorizadas publicadas en revistas indexadas en el periodo	Porcentaje	80	79	87.78
Logro Esperado	Porcentaje	85	90	

Fuente: DICON-DE; DICON-DI

Gráfico N° 6.

**IND.01.OEI.03 Número de médicos egresados
en especialidades oncológicas 2023**

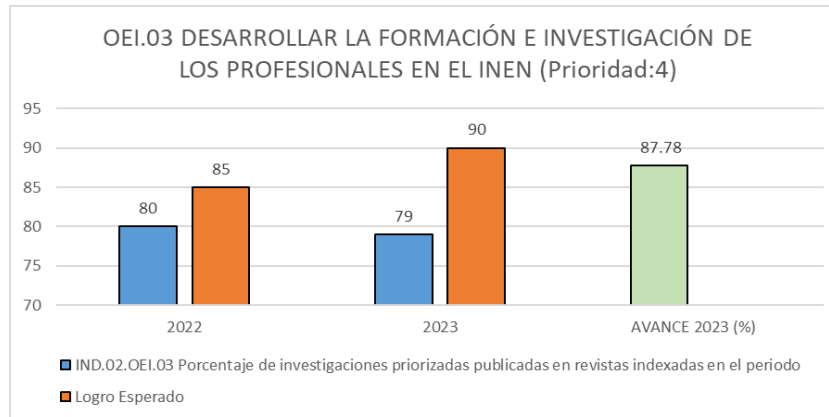


Fuente: DICON-DE

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Gráfico N° 7.

IND.02.OEI.03 Porcentaje de investigaciones priorizadas publicadas en revistas indexadas en el periodo 2023



Fuente: DICON-DI

OEI.04 Desarrollar una eficiente gestión pública

El empleo de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC), a través de la telemedicina, disminuye las limitaciones geográficas, siendo una herramienta fundamental para que la población acceda a los servicios de salud. Asimismo, facilita la agilización de los procesos administrativos y de gestión necesarios.

En este contexto, el Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas realiza acciones, tanto para el desarrollo de la telemedicina, como en la gestión administrativa. Para ello es necesario contar con el número suficiente de profesionales administrativos, fortaleciendo la gestión institucional mediante la tecnología de información y comunicación, la transformación digital de la gestión clínica, administrativa y gestión tecnológica en salud, constituyéndose en una organización con una gestión pública moderna, ética, inclusiva y efectiva que brinda servicios de salud eficientes y oportunos, creando el valor público al ciudadano usuario. La medición del presente objetivo, se realiza con el indicador; índice de gestión institucional cuyo desempeño se relata a continuación.

- **IND.01.OEI.04 Índice de gestión Institucional**
Valor Obtenido: 95

El Índice de Gestión Institucional se calcula como el promedio del progreso de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI), ponderado según su nivel de prioridad. Este índice nos permite evaluar el resultado de una gestión pública eficiente a través de la ejecución de actividades e inversiones delineadas en el Plan Operativo, orientadas al logro de las Acciones Estratégicas Institucionales y los Objetivos Estratégicos Institucionales. Un avance superior al 85% indica que aún existen áreas de mejora en la implementación de las actividades operativas, en línea con las prioridades establecidas para alcanzar los objetivos estratégicos.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

En el año 2023, el valor del indicador superó las expectativas, resultado alcanzado gracias a los esfuerzos de la gestión institucional y los centros de costos en el cumplimiento de las actividades operativas para brindar servicios de salud a la población. Sin embargo, es importante señalar que esto no implica que no haya procesos administrativos y de soporte que requieran mejoras para garantizar una atención óptima a la población afectada por el cáncer. (Cuadro N° 7, Gráfico N° 8)

Cuadro N° 7.

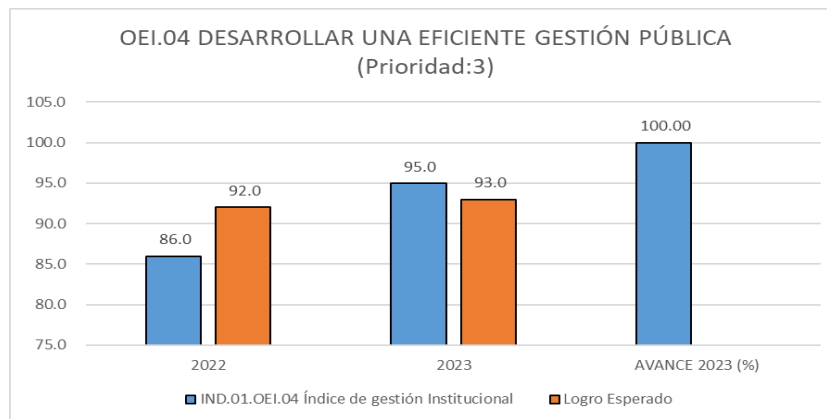
Indicadores Objetivo Estratégico Institucional:
Desarrollar una eficiente gestión pública 2023

INDICADOR OBJETIVO ESTRATÉGICO	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.OEI.04 Índice de Gestión Institucional	Índice	86.0	95.0	100.00
Logro Esperado	Índice	92.0	93.0	

Fuente: OGPP-OPE

Gráfico N° 8.

IND.01.OEI.04 Índice de Gestión Institucional 2023



Fuente: OGPP-OPE

OEI.05 Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN

El hospital seguro se define como un establecimiento de salud cuyos servicios permanecen accesibles y funcionando a su máxima capacidad y en su misma infraestructura inmediatamente después de que ocurre un desastre natural, es seguro porque cuenta con la máxima protección posible, las vías de acceso al establecimiento de salud y los servicios de suministro de agua potable, energía eléctrica y telecomunicaciones continúan operando, lo que permite garantizar su funcionamiento continuo y absorber la demanda adicional de atención médica.

Por ello la gestión del riesgo de desastres está presente en los procesos de planeamiento, permitiendo reducir y evitar nuevos riesgos propios de las actividades.

En este contexto el INEN, fortalece la gestión de riesgo de emergencia por desastres; desarrollando una cultura de prevención de riesgo en sus trabajadores, pacientes y

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

acompañantes e identificando la vulnerabilidad de la infraestructura y mitiga los riesgos identificados.

Con la finalidad de conocer el avance del desarrollo de la prevención del riesgo de emergencia y desastres, se planteó los indicadores que a continuación presentamos.

- **IND.01.OEI.05 Porcentaje de actividades ejecutadas para la mitigación de los riesgos**

Valor Obtenido: 71 %

En el año 2023 el GTGRD-INEN continuó realizando actividades para la mitigación de los riesgos, contando con la participación de los integrantes del grupo de trabajo, y los trabajadores del Instituto, siendo las principales actividades realizadas las siguientes: seis (06) ejercicios de simulacros y/o simulaciones programadas para el periodo 2023, se desarrollaron tres (03) ejercicios de simulacro nacional multipeligro y dos (02) ejercicios de simulaciones frente a escenario de sismo de gran magnitud seguido de tsunami en coordinación con la plataforma de Defensa Civil de la Municipalidad de Surquillo, EMED Salud de la DIRIS Lima Centro, Compañía de Bomberos Voluntarios "Cosmopolita 11 y Comisaría de Surquillo, con la participación activa de usuarios internos y externos del instituto. (Cuadro N° 8, Gráfico N° 9)

Cuadro N° 8.

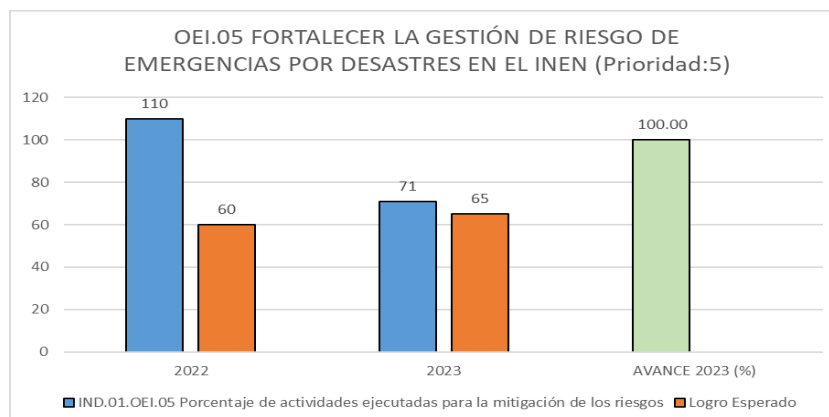
Indicador de Objetivo Estratégico Institucional:
Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias
por desastres en el INEN 2023

INDICADOR OBJETIVO ESTRATÉGICO	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.OEI.05 Porcentaje de actividades ejecutadas para la mitigación de los riesgos	Porcentaje	110	71	100.00
Logro Esperado	Porcentaje	60	65	

Fuente: UFGRD

Gráfico N° 9.

IND.01.OEI.05 Porcentaje de actividades ejecutadas
para la mitigación de los riesgos 2023



Fuente: UFGRD

***"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"***

3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

El análisis del avance de los indicadores de las acciones estratégicas institucionales revela el nivel de desempeño (Alto, Medio, Bajo) de los cinco objetivos estratégicos del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026 ampliado. Esto nos facilita la identificación de las acciones estratégicas cuyos indicadores enfrentan dificultades en su avance.

En este sentido, de un total de diecinueve indicadores de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), se observa que catorce indicadores han superado el 95% de avance con respecto al valor esperado a diciembre de 2023. Tres indicadores han progresado en un rango entre el 76% y el 95%, mientras que dos indicadores han mostrado un avance anual menor al 75%. (Cuadro N° 9).

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cuadro N° 9.
Avance porcentual de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) 2023

OB - CÓDIGO	OE	AEI - CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOMBRE DEL INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICIÓN	LOGRO ESPERADO ANUAL 2023	VALOR OBTENIDO 2023		AVANCE SEMESTRAL					
							VALOR 2023	%	Menor al 75%	Entre 75% al 95%	Mayor al 95%			
									BAJO*	MEDIO*	ALTO*			
OEI 01	1. Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población	AEI.01.01	Transferencia de capacidades y tecnologías en promoción de la salud y prevención del cáncer implementados en el personal de la salud	Número de profesionales de la salud capacitados para la réplica en promoción de la salud y prevención del cáncer	Número	1204	1674	100.00			100.00			
		AEI 01.02	Diagnóstico multidisciplinario articulado, oportuno y accesible a los pacientes	Número de pacientes en los que se definen el diagnóstico por teleinterconsulta multidisciplinaria	Número	200	221	100.00			100.00			
		AEI 01.03	Tratamiento multidisciplinario especializado articulado, oportuno y accesible a los pacientes	Número de pacientes en los que se definen el plan terapéutico por teleinterconsulta multidisciplinaria	Número	400	766	100.00			100.00			
		AEI 01.04	Atención en cuidados paliativos especializados para mejorar la calidad de vida de los pacientes	Porcentaje de pacientes oncológicos atendidos en cuidados paliativos en el periodo.	Porcentaje	13	14.09	100.00			100.00			
OEI 02	2. Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes	AEI.02.01	Evaluación de tecnología sanitaria oportuna para el tratamiento seguro de los pacientes	Porcentaje de evaluaciones de tecnologías sanitarias priorizadas (Revisiones Rápidas)	Porcentaje	90	100	100.00			100.00			
		AEI.02.02	Trasferencia tecnológica permanente a los servicios oncológicos en las IPRESS	Número de UPSS que reciben transferencia tecnológica del INEN	Número	6	3	50.00	50.00					
		AEI.02.03	Proyectos y/o Acciones de mejora continua de calidad implementados en beneficio de los pacientes	Porcentaje de proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad en salud implementados	Porcentaje	15	50	100.00			100.00			
		AEI.02.04	Documentos técnicos y normativos actualizados de referencia nacional, en el control del cáncer en la población	Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC) aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes*	Porcentaje	30	40	100.00			100.00			
		AEI.02.05	Servicio de salud acreditado para la atención de los pacientes	Porcentaje de Cumplimiento de Autoevaluación (Evaluación Interna)	Porcentaje	70	80.47	100.00			100.00			
OEI 03	3. Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN	AEI.03.01	Docencia especializada en oncología para profesionales médicos	Porcentaje médicos especialistas egresados en especialidades oncológicas para el control del cáncer	Porcentaje	28	31	100.00			100.00			
		AEI.03.02	Docencia especializada en oncología dirigido a profesionales de la salud	Número de profesionales de la salud de apoyo en oncología capacitados para la atención de cáncer en el país.	Número	400	3455	100.00			100.00			
		AEI.03.03	Proyectos de investigación desarrollados para el control del cáncer en el país	Porcentaje de proyectos de investigaciones financiados con fondos concursables y financiamiento externo en el periodo.	Porcentaje	2	8.45	100.00			100.00			
OEI 04	4. Desarrollar una eficiente gestión pública	AEI 04.01	Servicios administrativos y asistenciales oportunos mediante la transformación digital en el INEN	Porcentaje de proyectos desarrollados del Plan de Gobierno Digital vigente	Porcentaje	80	70	87.50		87.50				
		AEI 04.02	Gestión tecnológica eficiente de equipos biomédicos en el INEN	Porcentaje de equipos biomédicos estratégicos operativos	Porcentaje	86	92	100.00			100.00			
		AEI 04.03	Acciones de política de gobierno implementados en el INEN	Porcentaje del avance de actividades para la implementación de políticas de gobierno	Porcentaje	100	100	100.00			100.00			
		AEI 04.04	Estudios técnicos y económicos desarrollados en el INEN	Número de informes económicos desarrollados en el INEN	Número	15	30	100.00			100.00			
		AEI 04.05	Gestión de recursos humanos eficiente en el INEN	Porcentaje de personal administrativo profesional en el INEN	Porcentaje	28.3	22.7	80.21		80.21				
OEI 05	5. Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres naturales en	AEI.05.01	Instrumentos de Plan de Respuesta ante emergencias y desastres implementados	Porcentaje de ejercicios de simulacros y/o simulaciones ante emergencias y desastres ejecutados	Porcentaje	100	83	83.00		83.00				
TOTAL INDICADORES DE ACCIONES ESTRATÉGICAS												2	3	14

Fuente: Aplicativo CEPLAN

* Nivel de desempeño

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Por otro lado, los indicadores de los tres primeros objetivos priorizados tuvieron el siguiente comportamiento:

- En el OEI 01, "Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población", la acción estratégica AEI Tratamiento multidisciplinario especializado presenta un indicador con un avance menor al 75%. Este indicador específico es el "Porcentaje de pacientes asegurados al SIS que llegan con hoja de referencia al INEN".
- En el OEI 02, "Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes", el indicador relacionado con la acción estratégica AEI Transferencias tecnológicas permanentes a los servicios oncológicos en las IPRESS muestra un avance menor al 75%.
- En el OEI 04, "Desarrollar una eficiente gestión pública", la acción estratégica AEI Servicios administrativos y asistenciales oportunos mediante la transformación digital en el INEN tiene un indicador que muestra un avance menor al 95%. Este indicador específico es el "Porcentaje de proyectos desarrollados del Plan de Gobierno Digital Vigente", que alcanza un 87.50% de avance.

3.1. Situación de las AEI durante el año 2023

A continuación, presentamos la información del avance en la ejecución de las acciones estratégicas, expresada en los cálculos de sus respectivos indicadores.

OEI.01 Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población

AEI.01.01 Transferencia de capacidades y tecnologías en promoción de la salud y prevención del cáncer implementados en el personal de la salud.

- **IND.01.AEI.01.01 Número de profesionales de la salud capacitados para la réplica en promoción de la salud y prevención del cáncer**
Valor Obtenido 1,674

En relación a las acciones de capacitación dirigidas a profesionales de la salud del primer nivel de atención pertenecientes a las diferentes regiones de nuestro país, se continuó con el uso de herramientas tecnológicas de comunicación, como por ejemplo el Zoom mediante la plataforma Telesalud INEN, con la finalidad de lograr el cumplimiento de lo programado para ese año.

Cabe mencionar que, en el transcurso del primer semestre del año 2023, por interpretación de la normatividad vigente, fue necesario suspender momentáneamente las actividades de capacitación, por lo que no se logra avance alguno en el indicador. Superado el inconveniente, se restablecieron las actividades en el segundo semestre del presente año, lo que permitió superar el valor esperado del indicador, logrando un avance de más del 100 % en el número programado de profesionales.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Es necesario mencionar que, la mayoría de los coordinadores responsables del Programa Presupuestal en Prevención y Control del Cáncer manifestaron que en las regiones, aún se tienen limitaciones con respecto a la conectividad limitada o nula a la red de banda ancha (conexión a internet), del mismo modo, referían que no todos los profesionales contaban con equipos de cómputo o de comunicación (celulares inteligentes) adecuados para participar íntegramente de las capacitaciones. (Cuadro N° 10, Gráfico N° 10).

Cuadro N° 10.

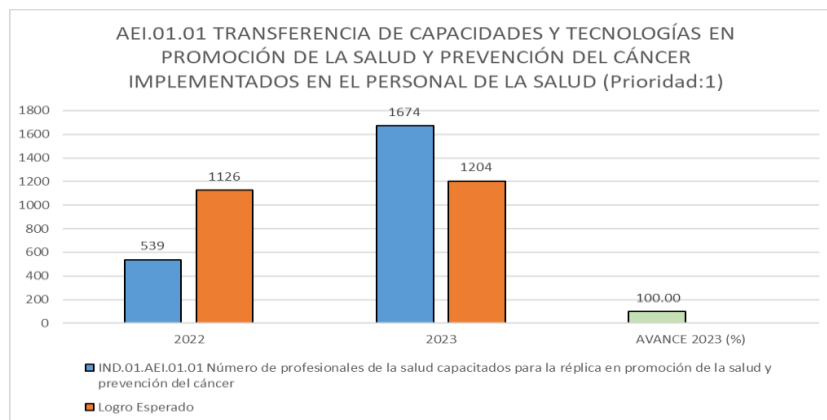
Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:
Transferencia de capacidades y tecnologías en promoción de la salud y prevención del cáncer implementados en el personal de la salud 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.01.01 Número de profesionales de la salud capacitados para la réplica en promoción de la salud y prevención del cáncer	Número	539	1674	100.00
Logro Esperado	Número	1126	1204	

Fuente: DICON-DPPC

Gráfico N° 10.

IND.01.AEI.01.01 Número de profesionales de la salud capacitados para la réplica en promoción de la salud y prevención del cáncer 2023



Fuente: DICON-DPPC

AEI.01.02 Diagnóstico multidisciplinario articulado; oportuno y accesible a los pacientes

- **IND.01.AEI.01.02 Número de pacientes en los que se definen el diagnóstico por teleinterconsulta multidisciplinaria**

Valor Obtenido: 221

En el año 2023 se realizaron 221 tele interconsultas multidisciplinarias para la definición del diagnóstico, que representa más del 100% de avance en el indicador, Dicho avance fue posible debido a que en el INEN se constituyó la Unidad funcional de soporte a la Telesalud, que brinda asistencia técnico y administrativo para que se realicen las interconsultas, el 60% del personal que labora en dicha unidad,

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

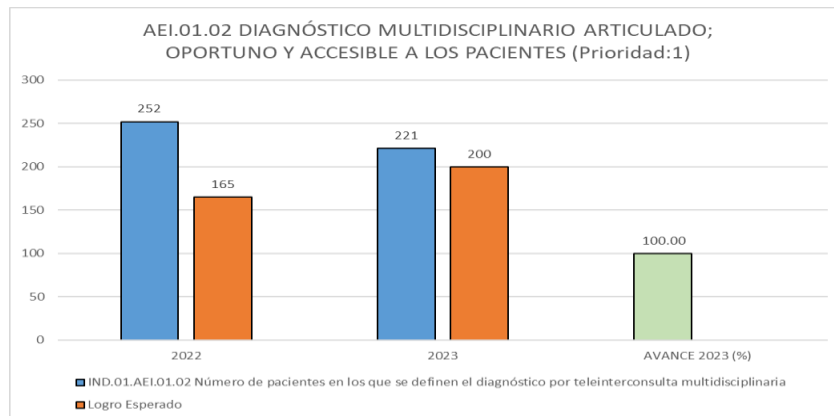
cuenta con amplia experiencia en atención al usuario en establecimientos de salud del Tercer nivel, conoce bien los procesos administrativos que agilizan los procesos de atención en telemedicina (Cuadro N° 11, Gráfico N° 11).

Cuadro N° 11.
Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:
Diagnóstico multidisciplinario articulado; oportuno y accesible a los pacientes 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.01.02 Número de pacientes en los que se definen el diagnóstico por teleinterconsulta multidisciplinaria	Número	252	221	100.00
Logro Esperado	Número	165	200	

Fuente: DISAD-UFST

Gráfico N° 11.
IND.01.AEI.01.02 Número de pacientes en los que se definen el diagnóstico por teleinterconsulta multidisciplinaria 2023



Fuente: DISAD-UFST

AEI.01.03 Tratamiento multidisciplinario especializado articulado; oportuno y accesible a los pacientes

- **IND.01.AEI.01.03 Número de pacientes en los que se definen el plan terapéutico por teleinterconsulta multidisciplinaria.**
Valor Obtenido: 766

En el año 2023 se realizaron 766 tele interconsultas multidisciplinarias en la cuales se definen el plan terapéutico, que representa el 191.00% de avance en el indicador; siendo los mismos factores que contribuyeron en su logro, los señalados en el indicador de la Acción Estratégica 01.02 Diagnóstico multidisciplinario articulado; oportuno y accesible a los pacientes, como también el contar con un número adecuado de profesionales para la atención de la teleinterconsulta. (Cuadro N° 12, Gráfico N° 12).

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

- IND.02.AEI.01.03 Porcentaje de pacientes asegurados al SIS que llegan con hoja de referencia al INEN**
Valor Obtenido: 20 %

Durante el periodo 2023 se logró que el 20% del total de asegurados SIS acudieran con hoja de referencia. Los principales problemas para el logro de este indicador corresponden a factores externos; existencia de los pacientes auto referidos, debido a que los EESS de origen no cuentan con capacidad resolutoria para la atención de pacientes, falta de actualización de datos de los pacientes en relación a su centro de afiliación y residencia actual. Cabe mencionar que, con la implementación de la Red Oncológica Nacional, los pacientes deben ser referidos desde los establecimientos de salud de menor nivel de complejidad para la continuidad de la atención integral, por lo que, superados los problemas mencionados permitirá mejorar el avance del indicador. (Cuadro N° 12, Gráfico N° 13).

Cuadro N° 12.

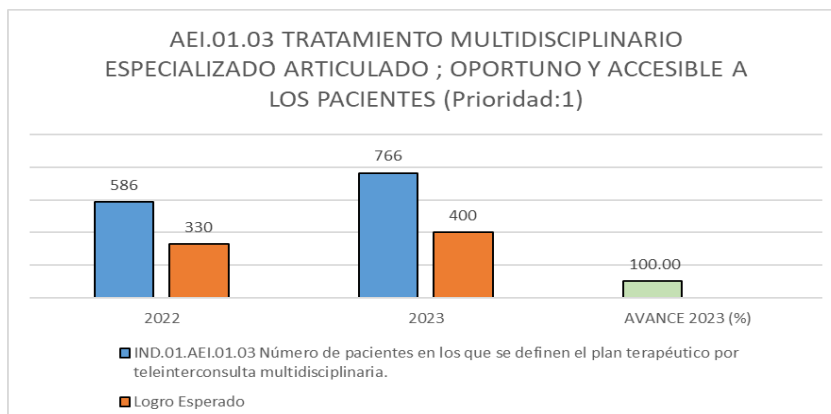
Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:
Tratamiento multidisciplinario especializado articulado; oportuno y accesible a los pacientes 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.01.03 Número de pacientes en los que se definen el plan terapéutico por teleinterconsulta multidisciplinaria.	Número	586	766	100.00
Logro Esperado	Número	330	400	
IND.02.AEI.01.03 Porcentaje de pacientes asegurados al SIS que llegan con hoja de referencia al INEN	Porcentaje	12.52	20	40.00
Logro Esperado	Porcentaje	40	50	

Fuente: DISAD-UFST

Gráfico N° 12.

IND.01.AEI.01.03 Número de pacientes en los que se definen el plan terapéutico por teleinterconsulta multidisciplinaria. 2023

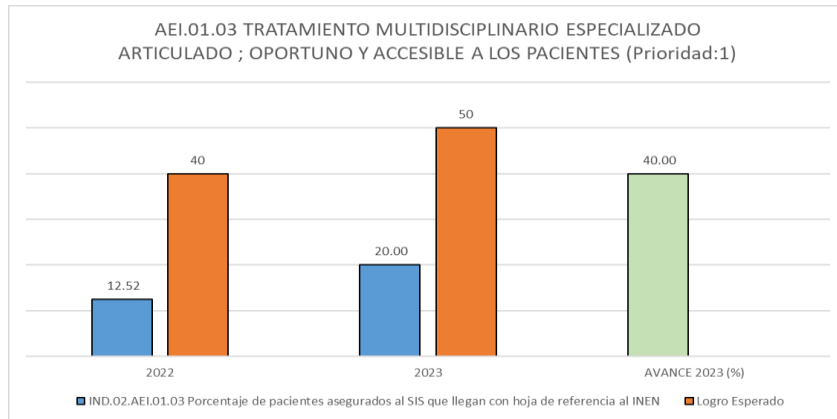


Fuente: DISAD-UFST

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Gráfico N° 13.

IND.02.AEI.01.03 Porcentaje de pacientes asegurados al SIS que llegan con hoja de referencia al INEN 2023


AEI.01.04 Atención en cuidados paliativos especializados para mejorar la calidad de vida de los pacientes

- IND.01.AEI.01.04 Porcentaje de pacientes oncológicos atendidos en cuidados paliativos en el periodo**
Valor Obtenido: 14.09 %

El valor obtenido en el presente año fue de 12.45%, superando en 1.09 puntos porcentuales el logro esperado. En el año 2023, los principales factores que permitieron superar el logro esperado fueron; continuar con la dotación del recurso humano comprometido con la atención de los pacientes, las consultas mediante telemonitoreo y teleorientación, y atender las consultas externas y urgencias paliativas en la noche, domingos y feriados. (Cuadro N° 13, Gráfico N° 14).

Cuadro N° 13.

Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:
Atención en cuidados paliativos especializados para mejorar la calidad de vida de los pacientes 2023

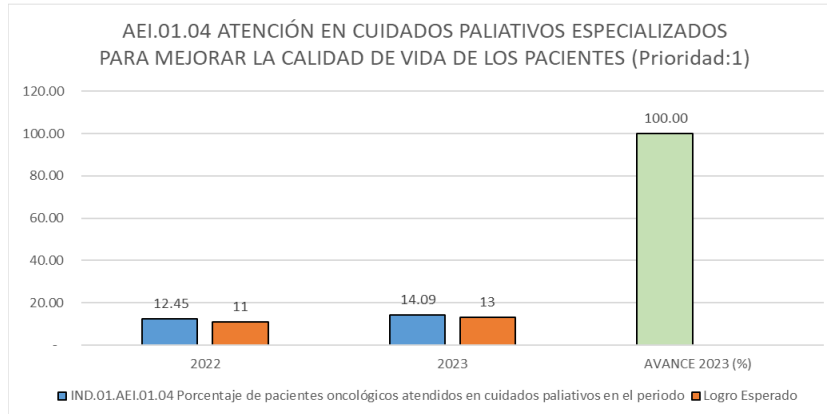
INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.01.04 Porcentaje de pacientes oncológicos atendidos en cuidados paliativos en el periodo	Porcentaje	12.45	14.09	100.00
Logro Esperado	Porcentaje	11	13	

Fuente: DIMED-MPTD

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Gráfico N° 14.

IND.01.AEI.01.04 Porcentaje de pacientes oncológicos atendidos en cuidados paliativos en el periodo 2023



Fuente: DIMED-MPTD

OEI.02 Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes

AEI.02.01 Evaluación de tecnología sanitaria oportuna para el tratamiento seguro de los pacientes

- **IND.01.AEI.02.01 Porcentaje de evaluaciones de tecnologías sanitarias priorizadas (Revisiones Rápidas)**
Valor Obtenido 100 %

En el presente indicador, se logró un avance del 100% con respecto al logro esperado. Este resultado fue obtenido gracias a la capacitación continua del personal a través de becas y cursos gratuitos brindados por la RENETSA, así también el ser miembro de la Red de Evaluación de Tecnologías Sanitarias de las Américas (RENETSA), desde el 28 de junio del 2021 lo cual permitió participar en eventos organizados por otras IPRESS y/o sociedad civil. Dicho resultado permite contar con evaluaciones rápidas de medicamentos con las cuales se (Cuadro N° 14, Gráfico N° 15).

Cuadro N° 14.

**Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:
Evaluación de tecnología sanitaria oportuna para el tratamiento seguro de los pacientes. 2023**

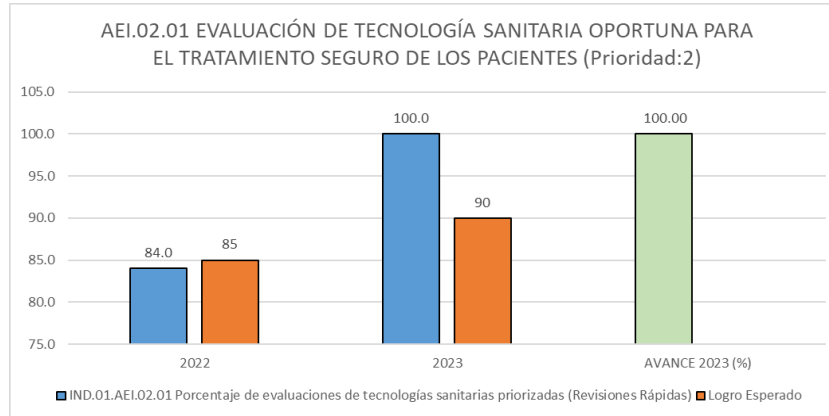
INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.02.01 Porcentaje de evaluaciones de tecnologías sanitarias priorizadas (Revisiones Rápidas)	Porcentaje	84.0	100.0	100.00
Logro Esperado	Porcentaje	85	90	

Fuente: DICON-UFETS

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Gráfico N° 15.

**IND.01.AEI.02.01 Porcentaje de evaluaciones de tecnologías sanitarias
priorizadas (Revisiones Rápidas) 2023**



Fuente: DICON-UFETS

AEI.02.02 Tránsito tecnológico permanente a los servicios oncológicos en las IPRESS

- **IND.01.AEI.02.02 Número de UPSS que reciben tránsito tecnológico del INEN**

Valor Obtenido: 3

En el año 2023, se realizaron 03 asistencias técnicas, cumpliendo al 50% el logro esperado. (Cuadro N° 15, Gráfico N° 16).

Entre las actividades operativas desarrolladas para el cumplimiento del logro de las asistencias técnicas, podemos mencionar; las asistencias técnicas para la implementación de la Red Oncológica Nacional, asistencias técnicas para la formulación de DN y PNT, asistencia técnica en coordinación con MINSA en materia de Cáncer, teniendo como resultado:

- IREN Norte:
 - o Publicación del libro de Registro de Cáncer de Base Poblacional de Trujillo Metropolitano V.01 2013-2015².
 - o Visita de monitoreo y evaluación técnica en detección precoz del cáncer de cuello uterino, mama, piel y próstata (Distrital Jerusalén, Centro de Salud Liberación Social, Centro de Salud Bellavista, Hospital Santa Isabel, Centro de Salud El Bosque, Centro de Salud El Milagro, Centro de Salud Sagrado Corazón, Centro de Salud Alto Trujillo, Centro de Salud Wichanza, Hospital Walter Cruz Vilca, Hospital Vista Alegre y Centro de Salud Huanchaco).

² (<https://portal.inen.sld.pe/wp-content/uploads/2023/12/REGISTRO-DE-CA%CC%81NCER-DE-TRUJILLO-METROPOLITANO-2013-2015.pdf>)

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

- IREN Centro:
 - o Elaboración del documento de gestión sobre abastecimiento de medicamentos y el documento sobre la oferta de servicios de las IPRESS para la red oncológica.

- IREN Sur:
 - o Encuesta virtual sobre la RON al personal de médicos de especialidades oncológicas para conocer el grado de conocimiento acerca de la Ley Nacional del Cáncer y las problemáticas que observan en sus centros.
 - o Informe de Registro de Cáncer tanto Hospitalario, como poblacional.
 - o Implementación de cartera de servicios con prestaciones agregadas aprobadas por el IREN Sur 2023-2024.
 - o Análisis situacional hospitalario nivel III de la región: IREN Sur, Hospital Goyeneche y Hospital Honorio Delgado.

Cuadro N° 15.

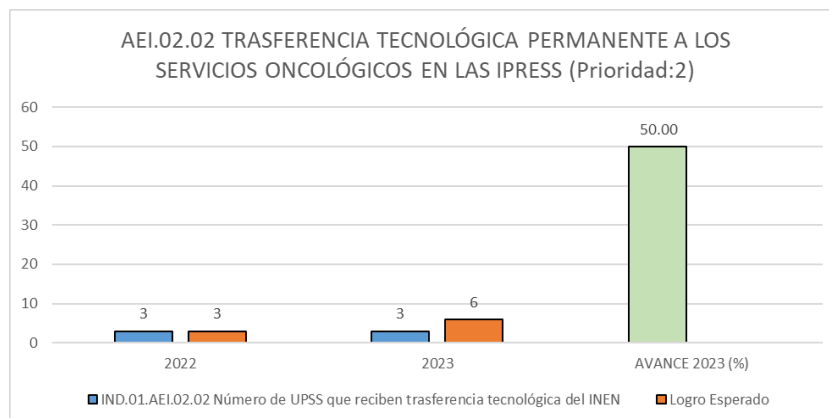
Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:
IND.01.AEI.02.03 Porcentaje de proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad en salud implementados 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.02.02 Número de UPSS que reciben transferencia tecnológica del INEN	Número	3	3	50.00
Logro Esperado	Número	3	6	

Fuente: DICON

Gráfico N° 16.

IND.01.AEI.02.02 Número de UPSS que reciben transferencia tecnológica del INEN 2023



Fuente: DICON

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

AEI.02.03 Proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad implementados en beneficio de los pacientes

- IND.01.AEI.02.03 Porcentaje de proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad en salud implementados**
Valor Obtenido: 50%

En el año 2023, se logró un avance del indicador de más del 100% con respecto al logro esperado, estando 35 puntos porcentuales por encima del avance del indicador. Cabe señalar que se aplicaron las medidas señaladas en el informe semestral, como la realización de capacitaciones en la metodología de para la elaboración de proyecto de mejora, el monitoreo y evaluación de los planes del Sistema de gestión de la Calidad. (Cuadro N° 16, Gráfico N° 17).

Cuadro N° 16.

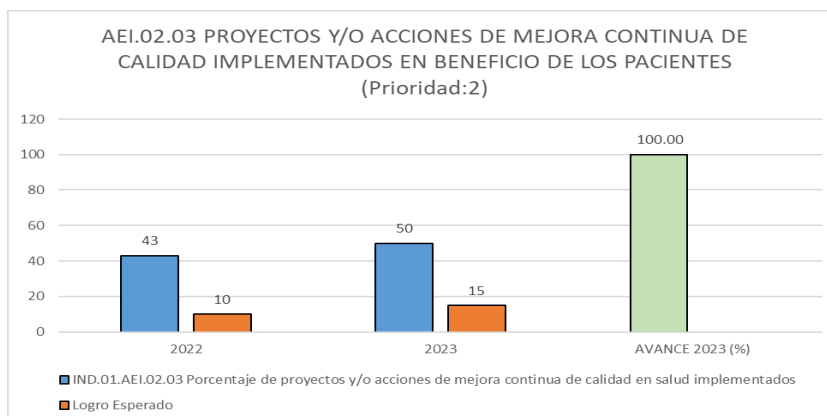
Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:
Proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad implementados en beneficio de los pacientes 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.02.03 Porcentaje de proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad en salud implementados	Porcentaje	43	50	100.00
Logro Esperado	Porcentaje	10	15	

Fuente: DICON-DNCC

Gráfico N° 17.

IND.01.AEI.02.03 Porcentaje de proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad en salud implementados 2023



Fuente: DICON-DNCC

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

AEI.02.04 Documentos técnicos y normativos actualizados de referencia nacional; en el control del cáncer en la población

- **IND.01.AEI.02.04 Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC) aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes**
Valor Obtenido: 40

El indicador de "Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC) aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes, en el 2023 tuvo como resultado 40%, teniendo un avance de más del 100% del logro esperado. Para ello en el segundo semestre 2023, se reactivó el Grupo elaborador de la GPC de Cáncer Gástrico, el Grupo Elaborador de la GPC de manejo de Cáncer de Cuello Uterino, el Grupo Elaborador de la GPC de manejo de Cáncer de Testículo. (Cuadro N° 17, Gráfico N° 18)

Cuadro N° 17.

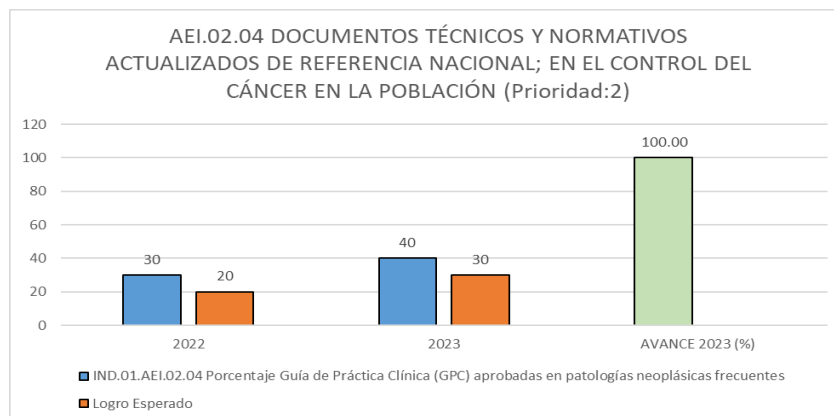
Indicadores de Acciones Estratégicas institucionales:
IND.01.AEI.02.04 Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC)
aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.02.04 Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC) aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes	Porcentaje	30	40	100.00
Logro Esperado	Porcentaje	20	30	

Fuente: DICON-DNCC

Gráfico N° 18.

IND.01.AEI.02.04 Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC)
aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes 2023



Fuente: DICON-DNCC

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

AEI.02.05 Servicio de salud acreditado para la atención de los pacientes

- **IND.01.AEI.02.05 Porcentaje de Cumplimiento de Autoevaluación (Evaluación Interna)**
Valor Obtenido: 80.47 %

El indicador "Porcentaje de cumplimiento de Autoevaluación", para el año 2023 dio como resultado 80.47% superando el obtenido en el 2022 que fue 75. %, el avance es más del 100% del logro esperado, pero aún se encuentra en proceso la aprobación de la autoevaluación y que permita solicitar la evaluación externa (Cuadro N° 18, Gráfico N° 19).

Cuadro N° 18.

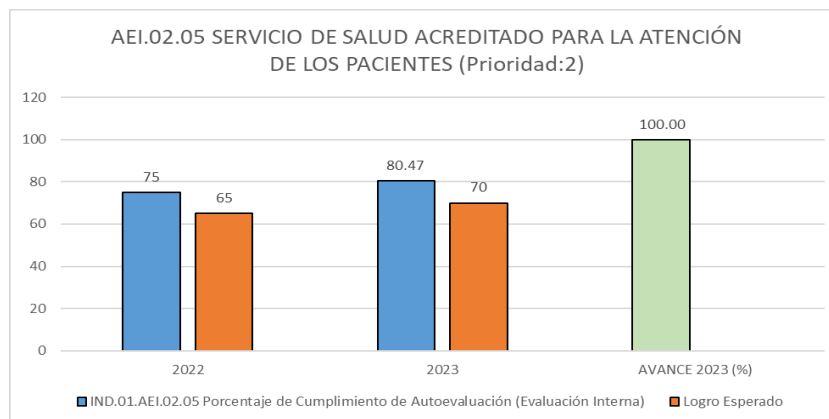
**Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:
IND.01.AEI.02.05 Porcentaje de Cumplimiento de
Autoevaluación (Evaluación Interna) 2023**

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.02.05 Porcentaje de Cumplimiento de Autoevaluación (Evaluación Interna)	Porcentaje	75	80.47	100.00
Logro Esperado	Porcentaje	65	70	

Fuente: DICON-DNCC

Gráfico N° 19.

**IND.01.AEI.02.05 Porcentaje de Cumplimiento de
Autoevaluación (Evaluación Interna) 2023**



Fuente: DICON-DNCC

"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"

OEI.03 Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN
AEI.03.01 Docencia especializada en oncología para profesionales médicos

- **IND.01.AEI.03.01 Porcentaje de médicos especialistas egresados en especialidades oncológicas para el control del cáncer**
Valor Obtenido: 31 %

La medición del indicador permitirá conocer la cantidad de médicos especialistas y sub especialistas oncológicos, que una vez concluido el Residentado, se distribuirán en el territorio nacional para dar respuesta a la creciente demanda de atención en el tratamiento del cáncer. Siendo el tratamiento del cáncer por quimioterapia, inmunoterapia y radioterapia, este indicador permitirá sumar a los especialistas egresados que se insertarán a la oferta de tratamiento nacional en las unidades o servicios oncológicas de los establecimientos de III nivel.

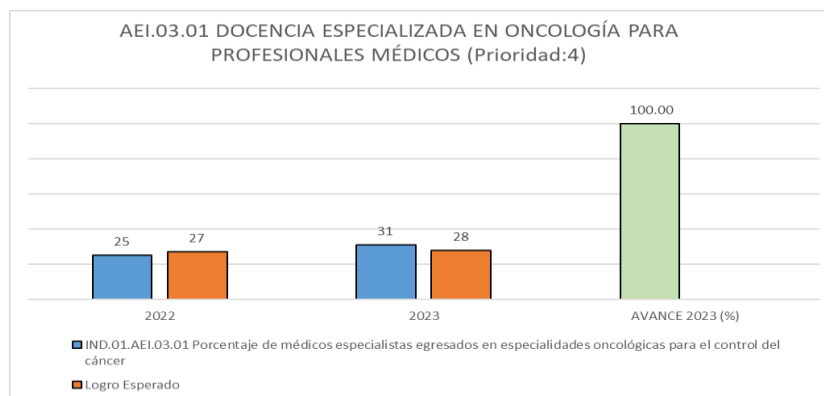
El porcentaje de este indicador en el año 2023 fue de 31%, de egresados en especialidades oncológicas con respecto al total de egresados, con lo cual se superó en más del 100% el logro esperado. Dicho porcentaje corresponde a las especialidades oncológicas de: radioterapia con 2 egresados, 5 egresados de medicina oncológica y 7 en cirugía oncológica. (Cuadro N° 19, Gráfico N° 20).

Cuadro N° 19.
Indicadores Acciones Estratégicas Institucionales:
Porcentaje de médicos especialistas egresados en especialidades oncológicas para el control del cáncer 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.03.01 Porcentaje de médicos especialistas egresados en especialidades oncológicas para el control del cáncer	Porcentaje	25	31	100.00
Logro Esperado	Porcentaje	27	28	

Fuente: DICON-DE

Gráfico N° 20.
IND.01.AEI.03.01 Porcentaje de médicos especialistas egresados en especialidades oncológicas para el control del cáncer 2023



**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

AEI.03.02 Docencia especializada en oncología dirigido a profesionales de la salud

- **IND.01.AEI.03.02 Número de profesionales de la salud de apoyo en oncología capacitados para la atención de cáncer en el país**
Valor Obtenido: 3,455

El valor obtenido, permitirá conocer el número de profesionales de salud según grupo ocupacional y región, que ha recibido una actualización para realizar su labor en la prevención, diagnóstico, tratamiento y cuidados paliativos del cáncer.

Las actividades de capacitación a personal de los establecimientos de salud, corresponden a las realizadas por las Escuelas de Excelencia en Prevención de Cáncer de Mama, Cáncer Gástrico y Cáncer de Colon y Recto, y en Prevención de Cáncer de Próstata. También las organizadas por las Dirección de Cirugía, Dirección de Medicina, Dirección de Control del Cáncer, Dirección de Servicios de Apoyo al Diagnóstico y Tratamiento, y la Dirección de Radioterapia, y las capacitaciones organizadas en virtud al convenio de Gestión 2023 con el MINSA. (Cuadro N° 20, Gráfico N° 21)

Cuadro N° 20.

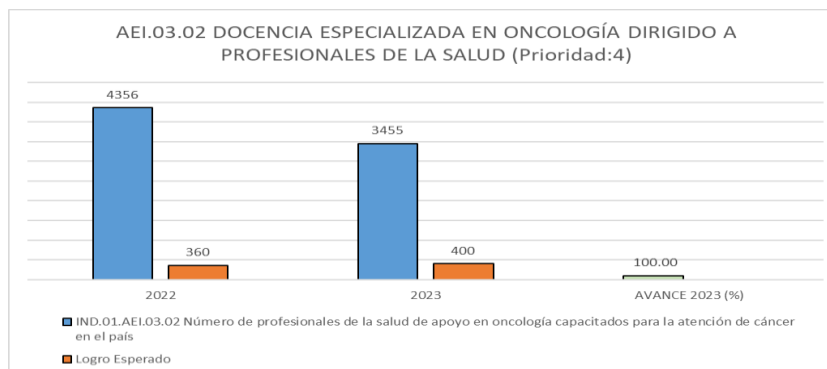
Indicadores Acciones Estratégicas Institucionales:
Docencia especializada en oncología dirigido a
profesionales de la salud 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.03.02 Número de profesionales de la salud de apoyo en oncología capacitados para la atención de cáncer en el país	Número	4356	3455	100.00
Logro Esperado	Número	360	400	

Fuente: DICON-DE

Gráfico N° 21.

Indicadores Acciones Estratégicas Institucionales:
IND.01.AEI.03.02 Número de profesionales de la salud de apoyo en oncología capacitados para la atención de cáncer en el país 2023



Fuente: DICON-DE

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

AEI.03.03 Proyectos de investigación desarrollados para el control del cáncer en el país

- **IND.01.AEI.03.03 Porcentaje de proyectos de investigaciones financiados con fondos concursables y financiamiento externo en el periodo
Valor Obtenido: 8.45**

En el año 2023, se cumplió ampliamente el logro esperado, al contar con tres proyectos en ejecución y financiados con fondos externos, los cuales devienen de años anteriores, y su culminación se prevé en el 2025. Durante el año 2023 no se ha registrado nuevos estudios.

En los últimos cinco años se ha observado un déficit de nuevos estudios financiados, debido entre otros motivos, a qué; la ejecución de los proyectos financiados puede tardar entre 3 a 5 años. También podemos mencionar la necesidad de implementar un área de desarrollo de investigación básica (laboratorio de investigación) para la ejecución de los proyectos de investigación que requieran de apoyo.

Por otro lado, existe una difusión limitada de las convocatorias de proyectos financiados que ofrecen las diferentes instituciones nacionales e internacionales y el poco interés en el registro de los investigadores de la Institución en la plataforma otorgada por CONCYTEC (CTI-VITAE / RENACYT) debido a la escasa asesorías para aplicación a fondos concursables financiados por fondos externos y los trámites documentarios engorrosos y burocráticos para el acceso a un financiamiento (Cuadro N° 21, Gráfico N° 22).

Cuadro N° 21.

**Indicador de Acción Estratégica:
Proyectos de investigación desarrollados para el
control del cáncer en el país 2023**

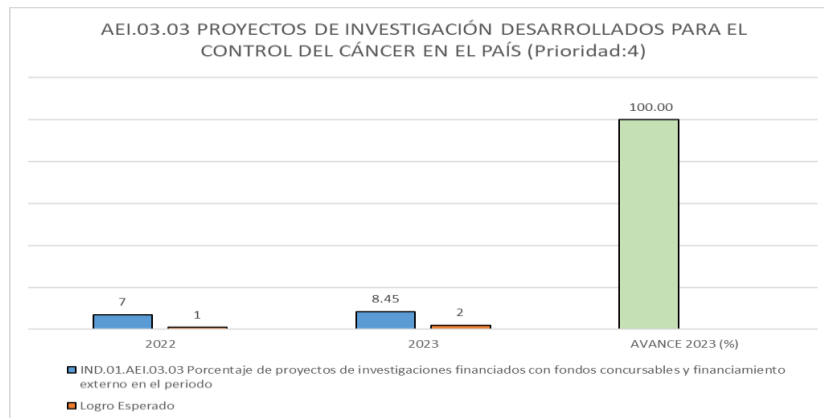
INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.03.03 Porcentaje de proyectos de investigaciones financiados con fondos concursables y financiamiento externo en el periodo	Porcentaje	7	8.45	100.00
Logro Esperado	Porcentaje	1	2	

Fuente: DICON- DI

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Gráfico N° 22.

IND.01.AEI.03.03 Porcentaje de proyectos de investigaciones financiadas con fondos concursables y financiamiento externo en el periodo 2023



Fuente: DICON- DI

OEI.04 Desarrollar una eficiente gestión pública**AEI.04.01 Servicios administrativos y asistenciales oportunos mediante la transformación digital en el INEN**

- **IND.01.AEI.04.01 Porcentaje de proyectos desarrollados del Plan de Gobierno digital vigente**
Valor Obtenido: 70%

El INEN en el marco de la transformación digital, viene realizando los módulos de citas, monitorización de pacientes citados y seguimiento de pacientes de central de mezclas para quimioterapia de oncología pediátrica y la implementación del portal de atención al paciente. Además, se cuenta desde el año 2020 con el Sistema de Trámite Documentario.

En ese contexto en el año 2023 se logró avanzar un avance del 70 % del total de proyectos programados. Entre los factores que limitaron alcanzar el logro esperado se puede mencionar; la baja Cultura digital por parte del usuario Final, es decir el paciente, quienes aún no hacen uso intensivo de las herramientas de comunicación digital. Cabe mencionar que en la implementación de la Red Oncológica Nacional (RON), el INEN realiza acciones que permitan en un futuro conectarse vía remota con las IPRESS el marco del desarrollo de la telesalud en el país. (Cuadro N° 22, Gráfico N° 23).

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cuadro N° 22.

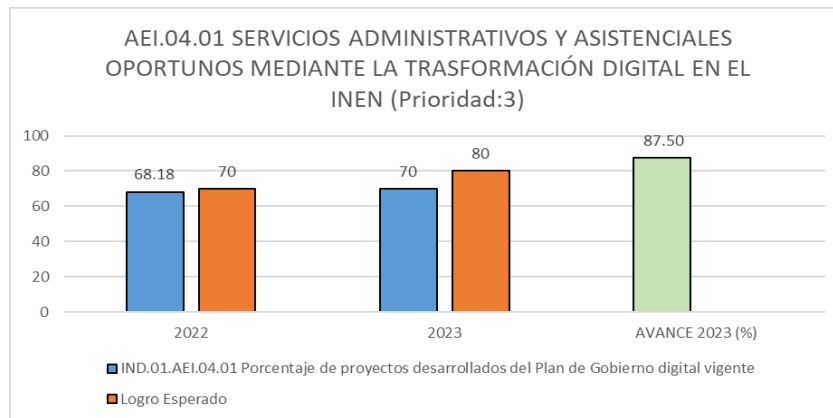
Indicador de Acción Estratégica:
Servicios administrativos y asistenciales oportunos mediante la transformación digital en el INEN 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.04.01 Porcentaje de proyectos desarrollados del Plan de Gobierno digital vigente	Porcentaje	68.18	70	87.50
Logro Esperado	Porcentaje	70	80	

Fuente: OGA-OI

Gráfico N° 23.

IND.01.AEI.04.01 Porcentaje de proyectos desarrollados del Plan de Gobierno digital vigente 2023



Fuente: OGA-OI

AEI.04.02 Gestión tecnológica eficiente de equipos biomédicos en el INEN

- **IND.01.AEI.04.02 Porcentaje de equipos biomédicos estratégicos operativos**
Valor Obtenido: 92 %

El logro obtenido en el indicador fue del 92% lo cual se pudo lograr mediante; la ejecución de las órdenes de incidencia mayor al 90%, cumplimiento del plan de mantenimiento preventivo del orden del 90 %, se brindó soporte correctivo a los equipos de baja y mediana tecnología de las unidades de UCI, UTI, sala de operaciones, emergencia. (Cuadro N° 23, Gráfico N° 24).

En el año 2023, el logro obtenido en el indicador fue del 92%, resultado que supera el 86% estimado para el año 2023. Este logro se obtiene luego de haber superado las limitaciones presentadas en el primer semestre del 2023 (incremento de equipos programados a mantenimiento que ya no cuentan con garantía del proveedor y que debe ser atendido por el personal del hospital, así como procesos lentos en la contratación de las empresas de servicios de mantenimiento), pero debemos mencionar que aún no se informatiza en la Institución la gestión del mantenimiento de total de equipos biomédicos.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cuadro N° 23.

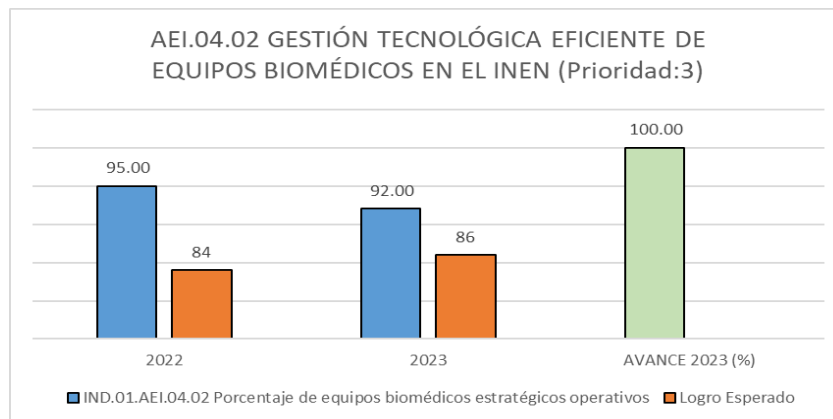
Indicador de Acción Estratégica:
Gestión tecnológica eficiente de equipos biomédicos en el INEN 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.04.02 Porcentaje de equipos biomédicos estratégicos operativos	Porcentaje	95.00	92.00	100.00
Logro Esperado	Porcentaje	84	86	

Fuente: OGA-OIMS

Gráfico N° 24.

IND.01.AEI.04.02 Porcentaje de equipos biomédicos
estratégicos operativos 2023



Fuente: OGA-OIMS

AEI.04.03 Acciones de política de gobierno implementados en el INEN

- **IND.01.AEI.04.03 Porcentaje del avance de actividades en la implementación de políticas nacionales**
Valor Obtenido: 100 %

El presente Plan Estratégico 2022-2026 Ampliado, se circunscribe a la "Política General de Gobierno para el presente mandato presidencial", Decreto Supremo N° 042-2023-PCM, que comprende nueve ejes, con sus respectivos lineamientos. En este contexto el Instituto ha realizado acciones para la implementación de las políticas de estado programadas enfocándose principalmente en 3 de estas políticas; implementación del plan de integridad y lucha contra la corrupción, actividades de incorporación del enfoque de género y transparencia de información y datos, logrando en el año 2023 el 100% del valor esperado. (Cuadro N° 24, Gráfico N° 25).

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cuadro N° 24.

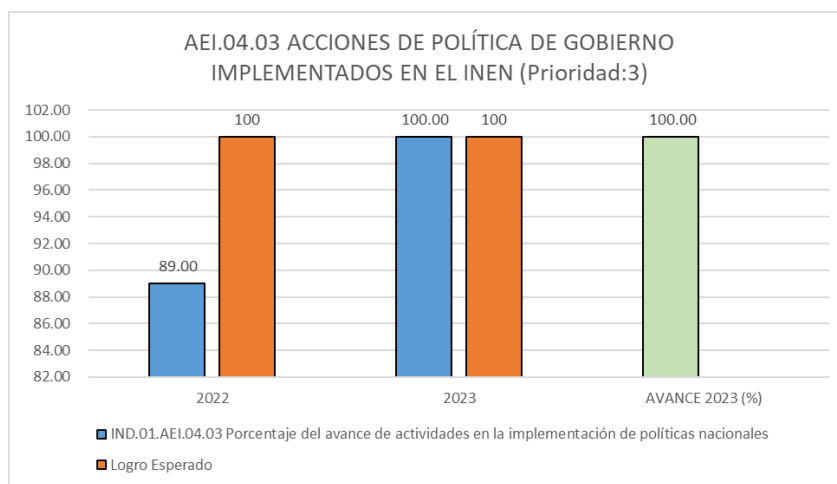
Indicador de Acción Estratégica:
Acciones de política de gobierno implementados en el INEN 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.04.03 Porcentaje del avance de actividades en la implementación de políticas nacionales	Porcentaje	89.00	100.00	100.00
Logro Esperado	Porcentaje	100	100	

Fuente: OGPP-OPE

Gráfico N° 25.

IND.01.AEI.04.03 Porcentaje del avance de actividades
en la implementación de políticas nacionales 2023



Fuente: OGPP-OPE

AEI.04.04 Estudios técnicos y económicos desarrollados en el INEN

- **IND.01.AEI.04.04 Número de informes económicos desarrollados en el INEN. Valor Obtenido: 30**

El INEN desarrolla información que le permita tomar decisiones con previo análisis y/o evaluación para el uso sostenible de los recursos hospitalario, siendo uno de ellos los estudios de costos de los Procedimientos Médico y Sanitarios que permite el reembolso de los costos variables por parte de la IAFAS pública, en este contexto y como institutos parcializado dichos sirven de referencia para las demás IPRES en el desarrollo de los costos de dichos procedimientos médicos, lo cual es de suma importancia. En el año 2023 se realizaron 30 informes que corresponden a igual número de unidades productoras de servicios de salud, y en total agrupan aproximadamente 189 valorizaciones de procedimientos médicos (Cuadro N° 25, Gráfico N° 26).

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cuadro N° 25.

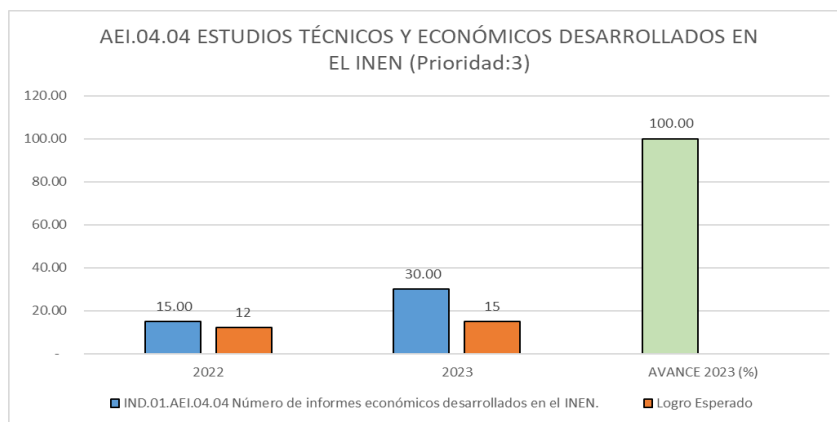
Indicador de Acción Estratégica:
Estudios técnicos y económicos desarrollados en el INEN 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.04.04 Número de informes económicos desarrollados en el INEN.	Número	15.00	30.00	100.00
Logro Esperado	Número	12	15	

Fuente: OGPP-OPR

Gráfico N° 26.

IND.01.AEI.04.04 Número de informes económicos desarrollados en el INEN. 2023



Fuente: OGPP-OPE

AEI.04.05 Gestión de recursos humanos eficiente en el INEN

- **IND.01.AEI.04.05 Porcentaje de personal administrativo profesional en el INEN**
Valor Obtenido: 22.7 %

Con respecto al logro del presente indicador, en el año 2023, se logró tener un valor del 22.7%, es decir; que del 100% del total de los servidores que efectúan función administrativa el 22.7% son profesional, teniendo un avance del 80.21% con respecto a lo proyectado para el 2023. Si bien no se logró el 100% del logro esperado, el nivel de profesionalización del personal administrativos que cuenta el Instituto, así como sus competencias, es adecuado, lo que propende el desarrollo de la gestión pública eficiente³ (Cuadro N° 26, Gráfico N° 27).

³ En 2022, el empleo público en Perú era el 8% del empleo total, por debajo del promedio de ALC del 12%, y de la OCDE del 21%. El empleo público en Perú se ha mantenido estable entre 2018 y 2022. (Informe Government at a Glance: Latin America and the Caribbean 2024- OECD-Para más información, véase www.oecd.org/publication/government-at-a-glance-lac/2024/)

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cuadro N° 26.

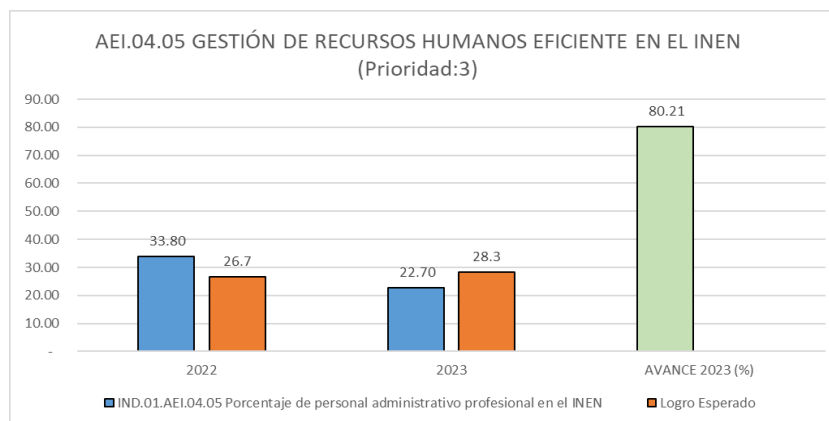
Indicador de Acción Estratégica:
Gestión de recursos humanos
eficiente en el INEN 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE 2023 (%)
IND.01.AEI.04.05 Porcentaje de personal administrativo profesional en el INEN	Porcentaje	33.80	22.70	80.21
Logro Esperado	Porcentaje	26.7	28.3	

Fuente: OGA-ORH

Gráfico N° 27.

IND.01.AEI.04.05 Porcentaje de personal administrativo profesional en el INEN 2023



Fuente: OGA-ORH

OEI.05 Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN
AEI.05.01 Instrumentos de plan de respuesta ante emergencias y desastres implementados

- **IND.01.AEI.05.01 Porcentaje de ejercicios de simulacros y/o simulaciones ante emergencias y desastres ejecutados**

Valor Obtenido: 83 %

En este objetivo se logró el 83% del valor estimado en el 2023, no fue posible lograr el 100% de actividades por factores externos a la entidad, como la demora en: el visado de especificaciones técnicas o los términos de referencia, la entrega de ambientes y firma de actas de conformidad por parte de las áreas usuarias, el levantamiento de observaciones en la ejecución de los servicios por parte de los proveedores y la demora en la indagación de mercado de los requerimientos de proveedores por parte del órgano encargado de las contrataciones. Para el cumplimiento del indicador se realizaron; Tres (03) ejercicios de simulacros nacionales multipeligro, dos (02) simulaciones frente al escenario de sismo de gran magnitud seguido de tsunami en coordinación con la Plataforma de Defensa Civil de la Municipalidad de Surquillo, aprobados por el INDECI con la participación activa de usuarios internos y externos del Instituto. (Cuadro N° 27, Gráfico N° 28).

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cuadro N° 27.

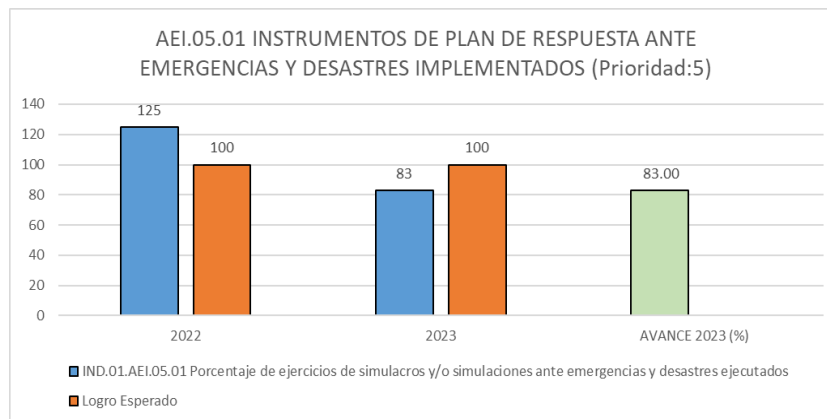
Indicador de Acción Estratégica:
Instrumentos de plan de respuesta ante emergencias
y desastres implementados 2023

INDICADOR ACCIÓN ESTRATÉGICA	U.M	VALOR OBTENIDO		
		2022	2023	AVANCE TIPO I (%)
IND.01.AEI.05.01 Porcentaje de ejercicios de simulacros y/o simulaciones ante emergencias y desastres ejecutados	Porcentaje	125	83	83.00
Logro Esperado	Porcentaje	100	100	

Fuente: UFGRD

Gráfico N° 28.

IND.01.AEI.05.01 Porcentaje de ejercicios de simulacros
y/o simulaciones ante emergencias y desastres ejecutados 2023



Fuente: UFGRD

3.2. Análisis de implementación de las AEI

A continuación, presentamos la información sobre el progreso en la implementación de las acciones estratégicas, destacando aquellas que no han alcanzado un avance significativo y que requieren un análisis detallado de sus actividades operativas.

En el Cuadro N° 28, Avance de la ejecución física de las actividades operativas, por acción estratégica, podemos apreciar que; de las 592 actividades operativas institucionales/ Inversión, tres acciones estratégicas presentan el mayor número de actividades las cuales son:

- AEI 01.03 "Tratamiento multidisciplinario especializado articulado; oportuno y accesible a los pacientes" con 363 actividades operativas.
- AEI 01.02 "Diagnóstico multidisciplinario articulado; oportuno y accesible a los pacientes" con 114 actividades operativas.
- AEI 04.01 "Servicios administrativos y asistenciales oportunos mediante la transformación digital en el INEN" que presenta 61 actividades operativas;

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

En cuanto al avance promedio anualizado en la ejecución física de las actividades operativas institucionales e inversiones de las acciones estratégicas institucionales (AO/Inversiones), podemos apreciar que:

- De las dieciocho Acciones Estratégicas Institucionales, 10 presentan un avance anualizado promedio igual o mayor al 95%, y las restantes 8 tienen un avance promedio menor al 95%.

Con respecto a las AEI 01.03 "Tratamiento multidisciplinario especializado articulado; oportuno y accesible a los pacientes", es la que cuenta con mayor número de actividades operativas y vemos que, el avance en la ejecución física de actividades operativas, fue de 94%, dicho avance nos permite señalar que el INEN brinda los servicios de salud de acuerdo a lo programado.

Por otro lado, la AEI.04.02 "Gestión tecnológica eficiente de equipos biomédicos en el INEN", comprende doce actividades operativas, y registró el menor avance promedio en su ejecución durante el 2023, alcanzando un 79%.

El Índice de Gestión Institucional (IGI), muestra el desempeño alcanzado por la institución en la ejecución del Plan Operativo Institucional; al concluir el año 2023, la gestión del INEN ha logrado situar el IGI en 95%, por lo que podemos afirmar que se está realizando una gestión adecuada.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cuadro N° 28.

Avance de la ejecución física por acción estratégica 2023

Código	Descripción	Prioridad	N° de Actividades Operativas	Ejecución Física
OEI.01	Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población	1		95%
AEI.01.01	Transferencia de capacidades y tecnologías en promoción de la salud y prevención del cáncer implementados en el personal de la salud	4	8	89%
AEI.01.02	Diagnóstico multidisciplinario articulado; oportuno y accesible a los pacientes	1	114	96%
AEI.01.03	Tratamiento multidisciplinario especializado articulado ; oportuno y accesible a los pacientes	2	363	94%
AEI.01.04	Atención en cuidados paliativos especializados para mejorar la calidad de vida de los pacientes	3	1	96%
OEI.02	Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes	2		98%
AEI.02.01	Evaluación de tecnología sanitaria oportuna para el tratamiento seguro de los pacientes	3	1	89%
AEI.02.02	Trasferencia tecnológica permanente a los servicios oncológicos en las ipress	4	3	100%
AEI.02.03	Proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad implementados en beneficio de los pacientes	2	1	100%
AEI.02.04	Documentos técnicos y normativos actualizados de referencia nacional; en el control del cáncer en la población	1	3	100%
AEI.02.05	Servicio de salud acreditado para la atención de los pacientes	5	1	100%
OEI.03	Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN	4		97%
AEI.03.01	Docencia especializada en oncología para profesionales médicos	2	1	94%
AEI.03.02	Docencia especializada en oncología dirigido a profesionales de la salud	3	3	94%
AEI.03.03	Proyectos de investigación desarrollados para el control del cáncer en el país	1	5	100%
OEI.04	Desarrollar una eficiente gestión pública	3		90%
AEI.04.01	Servicios administrativos y asistenciales oportunos mediante la transformación digital en el INEN	2	61	98%
AEI.04.02	Gestión tecnológica eficiente de equipos biomédicos en el INEN	1	12	79%
AEI.04.03	Acciones de política de gobierno implementados en el INEN	5	3	100%
AEI.04.04	Estudios técnicos y económicos desarrollados en el INEN	4	1	83%
AEI.04.05	Gestión de recursos humanos eficiente en el INEN	3	3	100%
OEI.05	Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN	5		92%
AEI.05.01	Instrumentos de plan de respuesta ante emergencias y desastres implementados	1	8	92%
Índice de Gestión Institucional (IGI) 5/			592	95 %

Fuente: Aplicativo CEPLAN

* N° de actividades Operativas - Total de AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

* Ejecución física 1º semestre - Para las AEI, se calcula como el promedio simple de la ejecución física de las AO/Inversión respecto a su meta semestral, agrupadas por AEI; ii) Para los OEI, se calcula como el promedio de los avances por AEI, ponderado por sus grados de prioridad; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física en el semestre.

* Ejecución física Anual- Para las AEI, se calcula como el promedio simple de la ejecución física de las AO/Inversión respecto a su meta anual, agrupadas por AEI; ii) Para los OEI, se calcula como el promedio de los avances por AEI, ponderado por sus grados de prioridad; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física anual distinta de cero.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

3.3. Análisis de los productos de la AEI

A continuación, examinamos el grado de cumplimiento de las metas físicas de las actividades que presentan un menor avance. Del total de 592 actividades operativas institucionales (A.O.I.) del POI 2023, un total de 445 A.O.I., que representa el 75.17%, lograron una ejecución superior al 95% de ejecución, y 116 actividades operativas institucionales (A.O.I.) lograron el 19.59%, alcanzando una ejecución mayor al 75% y 94.99 % y solo 31 actividades operativas institucionales (A.O.I.), su ejecución estuvo entre el 0 y 74.99%, representando el 5.24% del total de AOI. (Cuadro N° 29)

Cuadro N° 29.
Semaforización avance de las Actividades
Operativas Institucionales 2023

Año: 2023	[0%-75%>	[75%-95%>	≥95%
Número de Actividades Operativas Institucionales	31	116	445
Porcentaje de Actividades Operativas Institucionales	5.24	19.59	75.71

Fuente: Aplicativo CEPLAN

Un aspecto relevante en el cumplimiento de las metas físicas de las actividades operativas constituye que; 491 actividad operativa tiene una ejecución mayor al 90%, que representa el 82.94 % del total de actividades operativas.

Con respecto a los centros de costos que tienen un mayor número de actividades operativas con avance menor al 75% son; el Departamento de Cirugía Ginecológica y Departamento Medicina Nuclear con 04 actividades cada uno, seguido de tres centros de costos con 03 es actividades operativas, dos centros de costos con 02 actividades operativas y diez centros de costos con 01 actividad operativa. (Cuadros N° 30)

Cuadro N° 30.
Centro de costos con avance de las actividades
operativas institucionales menores al 75% 2023

Centro de Costo	Numero de AOI
Departamento de Cirugía Ginecológica	4
Departamento Medicina Nuclear	4
Departamento de Anestesia ,Analgesia, Reanimación y Centro Quirúrgico	3
Departamento de Especialidades Médicas	3
Departamento de Oncología Medica	3
Departamento de Neurocirugía	2
Oficina de Ingeniería, Mantenimiento y Servicios	2
Central de Esterilización	1
Departamento de Cirugía De Abdomen	1
Departamento de Cirugía De Cabeza Y Cuello	1
Departamento de Cirugía De Mamas Y Tejidos Blandos	1
Departamento de Cirugía De Tórax	1
Departamento de Cirugía Urológica	1
Departamento de Medicina Crítica	1
Departamento de Oncología Pediátrica	1
Departamento de Promoción de la Salud, Prevención y Control Nacional del Cáncer	1
Unidad Funcional de Gestión del Riesgo de Desastres	1

Fuente: Aplicativo CEPLAN

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

3.4. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas

Como mencionamos, la ejecución del POI 2023 obtuvo un Índice de Gestión Institucional (IGI) de 95%, logrando un avance adecuado. También mencionamos que AEI.04.02 "Gestión tecnológica eficiente de equipos biomédicos en el INEN", que comprende doce actividades operativas, es la que registró un menor avance promedio en su ejecución durante el 2023. El Cuadro N° 31 muestra las actividades operativas y proyectos que corresponden a dicha acción estratégica, como se puede apreciar seis actividades operativas tiene avances en sus metas físicas del 100%, tres lograron avances entre 78% y 92% considerado avance medio, y sólo dos tiene avance menor al 75% considerado avance bajo.

Cuadro N° 31.
Actividades operativas de la AEI crítica
con menor avance 2023

Objetivo Estratégico Institucional	Acción estratégica institucional	Actividad operativa	Avance Anual %
Desarrollar una eficiente gestión pública	Gestión tecnológica eficiente de equipos biomédicos en el INEN	Adquisición de equipos (IOARR: 2426266)	0 %
		Mantenimiento para equipamiento e infraestructura hospitalaria	20 %
		Adquisición de equipos médicos (IOARR: 2594643)	75 %
		Adquisición de equipos médicos (IOARR: 2479765)	78 %
		Adquisición de equipos médicos (IOARR: 2574831)	84 %
		Mantenimiento y reparación de establecimientos de salud	92 %
		Mantenimiento y reparación de equipo	100 %
		Mejoramiento de institutos de salud (IOAR: 2425169)	100 %
		Adquisición de maquinaria y equipos (IOAR: 2426269)	100 %
		Adquisición de equipos médicos (IOARR: 2567818)	100 %
		Adquisición de equipos médicos (IOARR: 2552153)	100 %
		Ampliación de redes eléctricas secundarias	100 %

Fuente: Aplicativo CEPLAN

Evaluación del cumplimiento de las Inversiones

En el año 2023, se programaron nueve inversiones, siendo el promedio de ejecución a nivel de devengado con respecto al PIM, de 83.75%. Del total de inversiones ejecutadas en el 2023;

- Cinco inversiones programadas para el año 2023 han sido ejecutadas en un 100%
- Tres inversiones programadas para el año 2023 han devengado un valor mayor al 71% respecto a su Presupuesto Institucional Modificado (PIM).
- Una inversión presenta 0% de ejecución, por lo que, se reprograma su ejecución para el año 2024.

En el Cuadro N.º 32, se presentan los montos a nivel de: Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y Devengado, así como el comentario en cada uno de ellos con respecto a su ejecución.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

**Cuadro N° 32.
Programación y Ejecución de la Cartera de Inversiones
del INEN 2023**

Nº	CUI Nº	Inversiones	PIA	PIM	Devengado	Avance %	Comentarios
3	2552153	Adquisición de Resonador Magnético; en el (la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas - Surquillo en la localidad Surquillo, Distrito de Surquillo, Provincia Lima, Departamento Lima.	6,005,391	3,062,265	3,062,265	100.00%	Se dio el 30% de adelanto, reprogramándose su ejecución para el 2024
5	2594643	Adquisición de Microscopio Quirúrgico, Eco-cardiógrafo, Cabina de Seguridad Biológica - Cámara de Bioseguridad y Cabina Extractora; en el (la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas - Surquillo en la localidad Surquillo, Distrito de Surquillo, Provincia Lima, Departamento Lima.	0	2,132,041	2,132,040	100.00%	En el 2023 se adquirió 3 equipos
1	2425167	Renovación de Subestación; en el (la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas - Surquillo en la localidad Surquillo, Distrito de Surquillo, Provincia Lima, Departamento Lima.	6,890,626	166,553	166,553	100.00%	Solo se ejecutó el monto correspondiente al Control concurrente, reprogramándose su ejecución para el 2024.
2	2425169	Renovación de Caldero; en el (la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas - Surquillo en la localidad Surquillo, Distrito de Surquillo, Provincia Lima, Departamento Lima.	1,700,324	157,090	157,090	100.00%	Solo se ejecutó el monto correspondiente al Control concurrente, reprogramándose su ejecución para el 2024.
4	2567818	Adquisición de Centrifuga para Tubos, Microscopio Binocular, Equipo de Electroforesis y Baño María; Además de otros activos en el (la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas - Surquillo en la localidad Surquillo, Distrito de Surquillo, Provincia Lima, Departamento Lima.	0	113,820	113,820	100.00%	En el 2023 se adquirió 10 equipos
6	2574831	Adquisición de Equipo de Rayos X Digital, Equipo de Rayos X Digital con Fluoroscopio y Congeladora; Además de otros activos, en el (la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas - Surquillo en la localidad Surquillo, Distrito de Surquillo, Provincia Lima, Departamento Lima.	0	2,494,247	2,331,614	93.48%	En el 2023 se adquirió 61 bienes (40 camas + 1 software + 20 equipos)
7	2426269	Adquisición de Máquinas Lavadoras o Secadoras Combinadas tipo Lavandería y ; Remodelación de puestos para Equipos de Lavandería; en el (la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas - Surquillo en la localidad Surquillo, Distrito de Surquillo, Provincia Lima, Departamento Lima.	2,857,057	2,521,135	2,310,460	91.64%	
8	2479765	Adquisición de Mesa de Operaciones Hidráulica/eléctrica, Máquina de Anestesia, Pulsioxímetro y Electrocardiógrafo; además de otros activos en el (la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas - Surquillo en la localidad Surquillo, Distrito de Surquillo, Provincia Lima, Departamento Lima..	0	815,826	583,120	71.48%	En el 2023 se adquirió 07 equipos
9	2426266	Adquisición de esterilizador de vapor; remodelación de esterilizador de vapor; en el (la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas - Surquillo en la localidad Surquillo, Distrito de Surquillo, Provincia Lima, Departamento Lima.		1,500,000	0	0.00%	Se reprograma la ejecución para el 2024
			17,453,398	12,962,977	10,856,962	83.75%	

Fuente: OGPP-OPICE

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Ejecución financiera en el año 2023

En el 2023 se contó con dos fuentes de financiamiento; Recursos Ordinarios y Donaciones y Transferencias. La Fuente de financiamiento Recursos Ordinarios representó el 66.5 % del presupuesto total mientras que la fuente Donaciones y Transferencias el 33.5 % restante.

La ejecución financiera en el año 2023, y de acuerdo al reporte generado en su momento; se logró una ejecución general de 92.85% con respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM). En este contexto quién mostro una mayor ejecución fue los Recursos Ordinarios alcanzado el 94.73%, en tanto que las Donaciones y Transferencias alcanzó el 89.13%. Con respecto a las modificaciones, en el año 2023 las totalizaron S/. 148,684,859.00 de soles. (Cuadro N° 33).

Cuadro N° 33.
Ejecución Financiera 2023

Fuente de Financiamiento	PIA	Modificaciones	PIM	Ejecución (Devengado)	Ejecución %
1 Recursos Ordinarios	306,020,624.00	-2,209,150.00	303,811,474.00	287,807,001.00	94.73%
4 Donaciones y transferencias	2,411,465.00	150,894,009.00	153,305,474.00	136,641,381.00	89.13%
Total general	308,432,089.00	148,684,859.00	457,116,948.00	424,448,382.00	92.85%

Fuente: OGPP-OPE

En cuanto a la Ejecución Presupuestal por Objetivo Estratégico Institucional, se puede apreciar en el Cuadro N.º 34, los Objetivos Estratégicos Institucionales con mayor PIM asignado, los cuales son los siguientes: OEI 01: "Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población" y el OEI 04: "Desarrollar una eficiente gestión pública ", con los montos de S/. 320,607,104 y S/. 127,206,046, respectivamente.

Respecto a la ejecución (devengado) podemos apreciar que; el Objetivo Estratégico Institucional con mayor avance fue el OEI 01: "Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población", logrando un 93.49% de ejecución, seguido del OEI 02: "Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes" con un avance de la ejecución anual de 95.50%. El objetivo estratégico institucional con menor avance ejecución es el OEI N.º 5, cuya ejecución anual fue del 66.95%.

Dichas cifras nos muestran que la institución ejecuta sus recursos financieros para alcanzar el cumplimiento de los objetivos estratégicos que consideran los servicios de salud que la población requiere, y en el fortalecimiento de las condiciones internas que se desarrollan para asegurar la entrega de los servicios de salud a la población.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Cuadro N° 34.
Ejecución presupuestal por objetivo
estratégico institucional 2023

OEI / AEI	Descripción	Ejecución financiera		
		PIM	Devengado	% anual
OEI.01	Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población	320,607,104	299,731,094	93.49%
OEI.02	Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes	4,715,773	4,503,442	95.50%
OEI.03	Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN	1,629,492	1,518,979	93.22%
OEI.04	Desarrollar una eficiente gestión pública	127,206,046	116,714,117	91.75%
OEI.05	Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN	2,958,534	1,980,749	66.95%
TOTAL		457,116,948	424,448,382	92.85%

Fuente: OGPP-OPE

El Cuadro N.º 35, muestra la estructura porcentual de la ejecución presupuestal de la institución por Objetivo Estratégico Institucional. Se aprecia que; los Objetivos Institucionales: Objetivo Institucional OEI N.º 01 "Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población"; y el Objetivo Institucional OEI N.º 4 "Desarrollar una eficiente gestión pública", concentran el mayor porcentaje del PIM asignado a la institución, con un 70.14%, y 27.83%, respectivamente. Evidenciándose, que el presupuesto de la institución se concentra en los servicios de salud que se brindan a la población y a las acciones de direccionamiento y soporte para la consecución de dichos servicios.

Cuadro N° 35.
Estructura porcentual de la distribución presupuestal
por objetivo estratégico institucional 2023

OEI / AEI	Descripción	Ejecución Financiera	
		PIM %	Devengado %
OEI.01	Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población	70.14%	70.62%
OEI.02	Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes	1.03%	1.06%
OEI.03	Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN	0.36%	0.36%
OEI.04	Desarrollar una eficiente gestión pública	27.83%	27.50%
OEI.05	Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN	0.65%	0.47%
Total		100.00%	100.00%

Fuente: OGPP-OPE

"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"

3.5. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI

El Informe de Evaluación de los planes institucionales al primer semestre de 2023, elaborado y publicado el 29 de septiembre del 2023, formuló un conjunto de recomendaciones, con el propósito de fortalecer la implementación del Plan Operativo Institucional (POI) para dicho año. La aplicación de estas recomendaciones contribuyó de manera significativa al cumplimiento de las actividades operativas y al logro de los objetivos estratégicos.

A continuación, se presentan las recomendaciones señaladas en el informe realizado en el primer semestre del 2023 y los resultados de su implementación.

Recomendación 1.- Continuar con el desarrollo de la Telesalud que permita el acceso, a una atención especializada desde los diversos establecimientos de salud que conforman la Red Oncológica Nacional.

Implementación: Durante el año 2023, el desarrollo de la telesalud en el Instituto ha tenido un impacto significativo en los indicadores claves. Específicamente, se lograron resultados significativos en dos áreas importantes:

- Número de Pacientes con Diagnóstico por Teleinterconsulta Multidisciplinaria: El Instituto superó las expectativas al alcanzar un 110.5% de cumplimiento en este indicador. Esto significa que se definieron diagnósticos de manera efectiva a través de teleconsultas multidisciplinarias.
- Número de Pacientes con Plan Terapéutico por Teleinterconsulta Multidisciplinaria: La meta establecida para este indicador era del 130.71%, y nuevamente, el Instituto la superó. Esto demuestra que se lograron avances significativos en la planificación de tratamientos mediante teleconsultas multidisciplinarias.

En relación con esto, el número de teleinterconsultas experimentó un aumento del 36.86% en el año 2023 con respecto al año 2022. Este incremento demuestra el impacto positivo y el crecimiento continuo de la telesalud en la prestación de servicios de salud del Instituto.

Recomendación 2.- La Dirección del Control del Cáncer en coordinación con los órganos y unidades Orgánicas, deben desarrollar las actividades necesarias para lograr la acreditación nacional en cumplimiento de los estándares de calidad establecidos por el Ministerio de Salud.

Implementación: En el 2023, el porcentaje de cumplimiento de autoevaluación, dio como resultado 80.47% superando el obtenido en el 2022 que fue 75% (evaluación interna).

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Recomendación 3.- *Los órganos y unidades orgánicas del INEN deben continuar con el desarrollo de las acciones para la implementación de la Red Oncológica Nacional de acuerdo a las disposiciones de la Ley del Cáncer, su Reglamento y modificaciones.*

Implementación: En el transcurso del año 2023, la Dirección de Control del Cáncer, en colaboración con otras direcciones pertinentes, ha emprendido diversas acciones para avanzar en la implementación de la Red Oncológica Nacional (RON). Entre estas acciones se incluye la elaboración de documentos normativos y de gestión necesarios para establecer la RON, como la revisión del anteproyecto de la Directiva Sanitaria y del Plan de Implementación de la RON.

Además, se llevaron a cabo asistencias técnicas destinadas a fortalecer los servicios de salud oncológicos a nivel nacional. Se realizó un seguimiento y evaluación continua de la operatividad de la Red, incluyendo la gestión de referencia y contrarreferencia para asegurar la efectividad del sistema.

Por último, se completó el registro de cáncer de base poblacional en el área de Trujillo Metropolitano, lo que constituye un paso fundamental para la recopilación de datos y la comprensión de la situación epidemiológica del cáncer en la región.

Recomendación 4.- *El Departamento de investigación debe continuar incentivando la participación de los profesionales en las investigaciones y participación de los proyectos de investigación científica en los fondos concursables.*

Implementación: Existe poca iniciativa para postular proyectos de investigación a los fondos concursables. Esto se debe a los trámites administrativos que deben realizarse ante las autoridades pertinentes. En el año 2023, no se presentaron nuevas investigaciones a los concursos; sin embargo, se continuaron aquellas que se habían iniciado en años anteriores. Por tal motivo, se ha puesto especial énfasis en las investigaciones llevadas a cabo por los profesionales del INEN, y se espera que estas sean posteriormente publicadas en revistas indexadas. Este enfoque en la investigación contribuirá al avance del conocimiento científico y al cumplimiento de la misión del INEN en la lucha contra las enfermedades neoplásicas.

Recomendación 5.- *La Oficina de Mantenimiento Ingeniería, Mantenimiento y Servicios debe mejorar los procesos vinculados al mantenimiento de los equipos biomédicos estratégicos de la entidad a fin de garantizar la atención oncológica a los pacientes de la Red Oncológica Nacional.*

"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"

Implementación: La Oficina de Mantenimiento de Ingeniería, Mantenimiento y Servicios ha superado los desafíos identificados en el Informe de Evaluación Institucional del primer semestre de 2023. Estos desafíos incluyeron un aumento en el número de equipos programados para mantenimiento que ya no estaban cubiertos por la garantía del proveedor, lo que requería atención por parte del personal del hospital, así como procesos lentos en la contratación de empresas de servicios de mantenimiento.

Como resultado, al finalizar el año 2023, se logró que el 92% de los equipos estratégicos se encuentren operativos.

Este logro fue posible gracias a una serie de acciones, que incluyeron la ejecución de órdenes de incidencia con una tasa de cumplimiento superior al 90%, el cumplimiento del plan de mantenimiento preventivo en un 90%, y la provisión de soporte correctivo para equipos de baja y mediana tecnología en unidades críticas como UCI, UTI, salas de operaciones y áreas de emergencia, entre otras medidas implementadas.

Recomendación 6.- *La Oficina de Informática, en el marco de la gestión de la RON debe fortalecer las acciones que permitan concluir los proyectos vinculados a la transformación digital para que la gestión Institucional cuente con datos e información oportuna y de calidad para la toma de decisiones, tanto a nivel administrativo como asistencial.*

Implementación: En el año 2022, el Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas aprobó el Plan de Gobierno Digital para el período 2022-2024 mediante la Resolución Jefatural N° 135-2022-J/INEN. Este plan abarca los proyectos de transformación digital que se llevarán a cabo en los próximos años, con el objetivo de modernizar las operaciones del Instituto. En el año 2023, se logró un avance del 70% en la ejecución anual de estos proyectos. No obstante, este avance experimentó contratiempos debido a factores tanto externos como internos.

En el contexto externo: las regulaciones gubernamentales y las normativas en el sector de la salud dificultaron la implementación de ciertas tecnologías digitales debido a requisitos de cumplimiento específicos y procesos burocráticos, principalmente en lo relacionado con la seguridad y privacidad de datos, la interoperabilidad entre sistemas de información de salud, y la falta de diseño para la integración con nuevas soluciones digitales. Además, la limitada asignación presupuestal dificultó la adquisición de tecnologías innovadoras y la contratación de personal especializado.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Por otro lado, en el ámbito interno se identificaron varios factores que afectaron la implementación efectiva de soluciones digitales. Principalmente, se encontró que el 70% de la infraestructura tecnológica del Instituto requiere renovación para poder implementar soluciones digitales eficientes. Además, la resistencia al cambio y una cultura organizacional arraigada en prácticas tradicionales dificultaron la adopción de nuevas tecnologías y procesos digitales. Por último, la baja alfabetización digital entre el personal médico y administrativo también representó un desafío significativo.

Recomendación 7.- *La Oficina de Planeamiento Estratégico conjuntamente con las Direcciones Generales, Directores Ejecutivos, Jefes de Departamento y Oficinas en general, deben continuar con las acciones de seguimiento y evaluación en cumplimiento de la Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN aprobada por Resolución de presidencia del Consejo Directivo N° 0061-2023-CEPLAN/PCD.*

Implementación: Desde la Unidad Funcional de Planeamiento, la Oficina de Planeamiento Estratégico continúa avanzando en el proceso de mejora del planeamiento estratégico. Esto se materializa a través de la prestación de asistencia técnica en la formulación de planes específicos, el seguimiento de los planes institucionales y su posterior publicación. Estas acciones se ven reflejadas en el resultado alcanzado en el Índice de Gestión Institucional (IGI) del 95% de la ejecución del POI 2023, lo que denota un desempeño alto. Es importante destacar que este logro ha sido posible gracias a la colaboración del personal de las diferentes unidades organizativas.

Recomendación 8.- *Las normas del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, establece que los Planes Estratégicos Institucionales pueden ampliar sus horizontes temporales solo una vez. Por ello se recomienda, que la entidad formule un nuevo plan estratégico institucional con un horizonte temporal de seis años, guardando correspondencia con el periodo del plan superior (PESEM), acorde a lo estipulado Guía para el Planeamiento Institucional en el marco del ciclo de Planeamiento Estratégico para la mejora continua, aprobada con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°016-2019/CEPLAN/PCD.*

Implementación: En el año 2023, la Unidad Funcional de Planeamiento de la Oficina de Planeamiento Estratégico inició la formulación del nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024-2030. Este plan se desarrolló considerando el Plan Estratégico Sectorial Multianual 2024-2030 del Sector Salud, que en ese momento estaba en proceso de formulación.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

A la fecha de la elaboración del presente informe, el Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas ha aprobado su nuevo Plan Estratégico Institucional 2024-2030 mediante la Resolución Jefatural N° 055-2024-J/INEN, con fecha del 6 de marzo de 2024.

De esta manera, el Instituto ha dado cumplimiento a la recomendación realizada en el Informe de Evaluación Institucional correspondiente al primer semestre de 2023.

4. Conclusiones

1. El Plan Estratégico Institucional 2022-2026 Ampliado, cuenta con cinco Objetivos Estratégicos Institucionales con 09 indicadores de objetivos, y dieciocho Acciones Estratégicas Institucionales con 19 indicadores de Acciones:

En el año 2023, los indicadores de los objetivos estratégicos, mostraron el siguiente comportamiento:

- Tres indicadores de objetivo estratégico institucional, lograron un avance anual con respecto al valor esperado "ALTO" (mayor al 95%).
- Cuatro indicadores de objetivo estratégico institucional, tienen avance anual "MEDIO" (entre 75% y 94.99%)
- Un indicador de objetivo estratégico institucional, se encuentra con avance anual "BAJO" (menor a 75%).
- Un indicador no fue posible medir por razones ajenas a la Institución.

En cuanto a los indicadores de las acciones estratégicas tenemos que;

- Catorce indicadores de Acción Estratégica Institucional, tienen un avance anual con respecto al valor esperado "ALTO" (mayor al 95%).
- Tres indicadores de Acción Estratégica Institucional, tienen avance anual "MEDIO" (entre 75% y 94.99%)
- Dos indicadores de Acción Estratégica Institucional, se encuentran con avance anual "BAJO" (menor a 75%).

Por lo tanto, podemos concluir que; respecto a los indicadores de Objetivo Estratégicos, 7 Indicadores que representa el 77.8% del total, han logrado un avance anual "Medio" y "Alto". Respecto a los indicadores de Acciones Estratégicas se destaca que el 89.5% que comprende 17 indicadores, han logrado un avance anual "Medio" y "Alto", lo que indica el esfuerzo conjunto de las distintas oficinas y unidades del INEN, en el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Institucionales para el final del año.

2. El análisis de los tres objetivos estratégicos institucionales prioritarios que suman en total cuentan 15 indicadores de acciones estratégicas, se concluye que; solo dos de dichos indicadores muestran un progreso crítico, los cuales corresponde a las siguientes acciones estratégicas:

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

- El indicador "Porcentaje de pacientes asegurados al SIS que llegan con hoja de referencia al INEN" que obtuvo un valor de 40% que corresponde a la *AEI.01.03 Tratamiento multidisciplinario especializado articulado; oportuno y accesible a los pacientes, del Objetivo Estratégico Institucional 01: Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población,*
 - El indicador "Número de UPSS que reciben transferencia tecnológica del INEN" obtuvo un valor de 50%, que mide el avance de la *AEI.02.02 Transferencia tecnológica permanente a los servicios oncológicos de las IPRESS, del Objetivo Estratégico Institucional 02: Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes.*
3. El Plan Operativo Institucional 2023 incluyó un total de 561 actividades operativas distribuidas entre las dieciocho Acciones Estratégicas Institucionales. Respecto a su implementación, se ha observado que el avance promedio anual en la ejecución física de estas actividades por Acciones Estratégicas Institucionales fue el siguiente:
- Diez de las Acciones Estratégicas Institucionales (que representan el 56% del total de AEI) obtuvieron un avance en la ejecución física de sus actividades operativas superior al 95%, mostrando un promedio "Alto" en la ejecución de sus actividades operativas.
 - Ocho de las Acciones Estratégicas Institucionales (que representa el 44% de AEI) han logrado un avance en el rango entre 75% y 94.99% considerado avance promedio "Medio" en la ejecución física de las actividades operativas.

Por lo tanto, podemos concluir que, durante el año 2023, el Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas ha cumplido satisfactoriamente con la provisión de servicios de salud para el diagnóstico y tratamiento del cáncer a la población.

4. En el 2023 la ejecución del Plan Operativo Institucional, alcanzó el 95 % en el Índice de Gestión Institucional (IGI), mostrando que se está **logrando un nivel de desempeño "Alto" de avance.**
5. El análisis del avance de la meta física de las actividades operativas, de las Acciones Estratégicas en cada objetivo nos permite concluir que:

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

- **Objetivo Estratégico Institucional 01: Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población.**

Las Acciones Estratégicas Institucionales del Objetivo Estratégico Institucional 01, registra un avance anual promedio de las metas físicas de las actividades operativas e inversiones de un 95%. De las cuatro acciones estratégicas institucionales, destacan dos de ellas en el cumplimiento promedio de las metas físicas de las actividades operativas:

- La Acción Estratégica Institucional AEI 01.02 Diagnóstico multidisciplinario articulado; oportuno y accesible a los pacientes, registra un avance promedio anual de sus actividades operativas de 96%.
- La Acción Estratégica Institucional AEI 01.04 Atención en cuidados paliativos especializados para mejorar la calidad de vida de los pacientes, registra un avance promedio anual de sus actividades operativas de 96%.

- **Objetivo Estratégico Institucional 02: Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes.**

El avance anual promedio de las Acción Estratégica Institucional del Objetivo Estratégico Institucional 02, registra un avance anual promedio de las metas físicas de las actividades operativas e inversiones de un 98%

Con respecto al avance promedio de las metas físicas de las actividades operativas en cada acción estratégica, muestra que de las cinco Acciones estratégicas institucionales cuatro de ellas tiene un cumplimiento al 100%, siendo las siguientes:

- Acción Estratégica Institucional AEI 02.02 Transferencias tecnológica permanente a los servicios oncológico en las IPRESS.
- Acción Estratégica Institucional AEI 02.03 Proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad implementados en beneficio de los pacientes.
- Acción Estratégica Institucional AEI 02.04 Documentos técnicos y normativos actualizados de referencia nacional; en el control del cáncer en la población.
- Acción Estratégica Institucional AEI 02.05 Servicio de salud acreditado para la atención de pacientes.

- **Objetivo Estratégico Institucional 03 Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN.**

El avance anual promedio de las Acciones Estratégicas Institucionales del Objetivo Estratégico 03, registra un avance anual promedio de las metas físicas de las actividades operativas e inversiones de un 97%

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Con respecto al avance promedio de las metas físicas de las actividades operativas de cada una de las Acción Estratégica Institucional, destaca la Acción Estratégica Institucional AEI 03.03 Proyectos de investigación desarrollados para el control del cáncer en el país, registra un avance promedio anual de sus actividades operativas de 100%.

Mientras que los avances de las dos siguientes acciones estratégicas fueron:

- Acción Estratégica Institucional AEI 03.01 Docencia Especializada en oncología para profesionales médicos, registra un avance promedio anual de sus actividades operativas de 94%.
- Acción Estratégica Institucional AEI 03.02 Docencia especializada en oncología dirigido a profesionales de la salud, registra un avance promedio anual de sus actividades operativas de 94%.

- **Objetivo Estratégico Institucional 04 Desarrollar una eficiente gestión pública.**

Las Acciones Estratégicas del Objetivo Estratégico 04 registra un avance anual promedio de las metas físicas de las actividades operativas e inversiones de un 90%.

De las cinco acciones estratégicas institucionales, tres acciones estratégicas muestran mejores avances;

- Dos de ellas registran un avance promedio anual de sus actividades operativas de 100%, siendo estas: *AEI 04.03 Acciones de política de gobierno implementados en el INEN, y la AEI 04.05 Gestión de recursos humanos eficientes en el INEN.*
- Una de ellas, la AEI 04.04 Estudios técnicos y económicos desarrollados en el INEN, registra un avance promedio anual de sus actividades operativas de 83%.

- **Objetivo Estratégico Institucional 05: Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN**

El avance anual de la Acción Estratégica Institucional del Objetivo Estratégico 05 registra un avance anual de las metas físicas de las actividades operativas AEI 05.01 Instrumentos de plan de respuesta ante emergencias y desastres implementados de un 92%.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

5. Recomendaciones.

1. La Dirección de Servicio de Apoyo al Diagnóstico y Tratamiento deberá promover activamente el desarrollo de la Telesalud mediante el fortalecimiento del uso de tecnologías de la información, que permita en el 2024, mejorar el acceso a atención especializada desde los distintos establecimientos de salud que integran la Red Oncológica Nacional.
2. La Dirección del Control del Cáncer, por intermedio del Departamento de Epidemiología y Estadística debe realizar las gestiones y acciones necesarias que permitan contar en el 2026 con 2 publicaciones finales de los registros de cáncer de base poblacional.
3. El Departamento de Normatividad, Calidad y Control Nacional de Servicios Oncológicos deberá llevar a cabo, durante el año 2024, acciones de seguimiento y monitoreo en las unidades de organización, para garantizar el cumplimiento de los estándares de acreditación. Esto permitirá alcanzar el puntaje establecido y aprobar la evaluación interna del proceso de acreditación
4. En el 2024 la Oficina de Informática, en el marco de la gestión de la RON debe presentar al Comité de gobierno y transformación digital del INEN, la propuesta de reformulación del plan de gobierno digital en el marco de la RON, que permita entre otros contar con un aula virtual y mejorar el conocimiento de seguridad informática.
5. La Oficina de Planeamiento Estratégico conjuntamente con las Direcciones Generales, Directores Ejecutivos, Jefes de Departamento y Oficinas en general, deben continuar con las acciones de seguimiento y evaluación en cumplimiento de la Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN aprobada por Resolución de presidencia del Consejo Directivo N° 0061-2023-CEPLAN/PCD.

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN
DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

6. Anexos

- Reporte de seguimiento del PEI, enlace de publicación en PTE.
<https://portal.inen.sld.pe/wp-content/uploads/2024/04/Reporte-de-Seguimiento-Anual-del-PEI-2023F.pdf>.
- Reporte de seguimiento del POI, enlace de publicación en PTE.
<https://portal.inen.sld.pe/wp-content/uploads/2024/04/Reporte-de-Seguimiento-Anual-del-POI-2023F.pdf>
- Matriz de compromiso de la Oficina de Informática

**"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"
"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Matriz de compromiso

Plan evaluado: Plan Estratégico Institucional 2022-2026 Ampliado
Entidad responsable de la recomendación : Oficina de Informática
Periodo de compromisos: Mayo - diciembre 2024

N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación.	Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
1	Formular una propuesta del Plan de gobierno digital del Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas	Formular un propuesta de proyecto del Plan de gobierno digital al Comité de Gobierno Digital del INEN.	Propuesta del Plan de gobierno digital del INEN presentada al Comité de transformación digital	Informe de presentación de la propuesta del Plan de gobierno digital del INEN mediante el SGD	Oficina de Informática	Agosto del 2024	En proceso	El Plan de gobierno Digital del INEN es aprobado por el Comité de Gobierno Digital.
2	Mejorar las competencias informáticas en el equipo médico y administrativo para garantizar un acceso más eficiente y amplio a las tecnologías de la información.	Reducir la brecha del conocimiento en informática digital en el personal médico y administrativo	Implementación de la plataforma del Aula virtual	Informe de implementación del aula virtual	Informática	Julio del 2024	En proceso	
3	Mejorar el conocimiento en seguridad de la información	Reducir la brecha del conocimiento en informática digital en el personal médico y administrativo	Desarrollo de cursos didácticos y empáticos.	Cursos didácticos en conocimiento de seguridad de la información disponibles en el aula virtual.	Informática	diciembre	En proceso	

ING. JIMMY RAFAEL SANGAY VEGA
Directivo de la Oficina de Informática
INSTITUTO NACIONAL DE ENFERMEDADES NEOPLÁSICAS