

*DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"*

## **ORGANISMO PÚBLICO EJECUTOR**

# **INSTITUTO NACIONAL DE ENFERMEDADES NEOPLÁSICAS**



## **INFORME DE EVALUACION DE RESULTADO PEI-POI DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2025**

**CORRESPONDIENTE AL AÑO 2022**

**Abril 2023**



**M.C. Mg. Francisco Berrospi Espinoza**

**Jefe Institucional**

**M.C. Adela Heredia Zelaya**

**Sub Jefe Institucional**

**M.C. Mg. Duniska Tarco Virto**

**Directora General de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto**

**Mg. Angélica del Rosario Mogollón Monteverde**

**Directora de la Oficina de Planeamiento Estratégico**

**Elaborado con la Comisión de Planeamiento Estratégico y los diferentes órganos y unidades orgánicas que conforman el INEN (Resolución Jefatural N° 163-2020-J/INEN)**

**Consolidación y Registro en el CEPLAN**

**Eco. Marco Cuadros Talattino**

**Bach. Henry Aylas Salazar**

**INDICE**

<b>PRESENTACIÓN</b> .....	4
<b>Resumen ejecutivo</b> .....	5
<b>1. Contexto</b> .....	6
<b>2. Evaluación de los logros alcanzados en los Objetivos Estratégicos</b> .....	7
<b>2.1. Resultado integral del Plan</b> .....	7
<b>2.2. Análisis de las OEI en función del desempeño, coherencia y pertinencia de las AEI</b> .....	10
<b>2.3. Perspectivas de logro de los OEI para el resto del horizonte del PEI</b> .....	19
<b>3. Evaluación de implementación de las acciones estratégicas.</b> .....	19
<b>3.1. Nivel de implementación de las AEI en función de la ejecución de las AO e inversiones</b> .....	21
<b>3.2. Ejecución del Plan Operativo Institucional – POI</b> .....	40
<b>3.2.1. Análisis de las Modificaciones al POI</b> .....	40
<b>3.2.2. Ejecución Física de los Centros de Costo</b> .....	44
<b>4. Medidas para la mejora del logro de resultados del PEI</b> .....	45
<b>5. Conclusiones</b> .....	46
<b>6. Recomendaciones</b> .....	48
<b>7. Anexos</b> .....	48

## PRESENTACIÓN

La Oficina de Planeamiento Estratégico de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto del INEN, ha elaborado el presente documento denominado "**Informe de Evaluación de Resultado PEI - POI del Plan Estratégico Institucional 2022-2025 Correspondiente al año 2022 - Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas**", en cumplimiento con lo establecido tanto en la Guía para el Planeamiento Institucional, modificada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 016-2019-CEPLAN/PCD del 25 de marzo del 2019, que establece que la evaluación de resultados se enfoca en analizar la evolución anual de indicadores del PEI, teniendo como insumos la información que cada órgano y unidad orgánica de la entidad, ha reportado en el marco de sus competencias, las mismas que se ha registrado en aplicativo CEPLAN V.01 y la Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del Sinaplan, aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 015-2021-CEPLAN/PCD del 10 de marzo del 2021.

El presente análisis comprende: La primera parte corresponde al Resumen Ejecutivo de las actividades realizadas, en la segunda se presenta el análisis contextual resumiendo los hechos más significativos del año 2022, en la tercera parte y cuarta se analiza el avance del valor alcanzado en los indicadores correspondientes a cada Objetivo Estratégico y Acciones Estratégicas Institucional respectivamente, señalando los aspectos más relevantes que permitieron alcanzar dicho valor, en la quinta parte se presenta las propuestas para mejorar las estrategias institucionales, finalmente en la parte sexta y séptima se presenta las conclusiones y recomendaciones, las cuales serán recogidas en la formulación y ejecución de los planes operativos institucionales.

El presente documento se ha desarrollado conjuntamente con los órganos y unidades orgánicas que conforman el INEN quienes proporcionan la información correspondiente, así también agradecemos a todos los trabajadores que participaron en el logro de los objetivos y acciones estratégicas, así como en la redacción del presente documento.

Finalmente, el avance en el resultado de valor de los indicadores de los objetivos y acciones estratégicas fue presentado a la Comisión de Planeamiento Estratégico aprobado mediante RJ N° 163-2020-J/INEN a partir del cual se disponen acciones de mejora que coadyuven al logro de las metas planteadas para los siguientes años, sobre la base de lo avanzado al año 2022.

## **Resumen ejecutivo**

El Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas (INEN) es un organismo público descentralizado adscrito al Sector Salud (Categoría III-2) que brinda atención de salud especializada y altamente especializada para el diagnóstico, tratamiento y cuidados paliativos a las personas que sufren cáncer en el país. Tiene como misión "Proteger, promover, prevenir y garantizar la atención integral del paciente oncológico, dando prioridad a las personas de escasos recursos económicos; así como, controlar administrativamente los servicios de salud de las enfermedades neoplásicas, y realizar investigación y docencia de forma oportuna"

El Plan Estratégico Institucional 2022-2025, fue aprobado mediante RJ N° 159-2021 J/INEN. El Plan Estratégico Institucional 2022-2025 se encuentra alineado con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, la Política Nacional Multisectorial de Salud al 2030 "Perú, País Saludable", Plan Estratégico Sectorial Multianual 2016-2021 - PESEM del sector Salud, los lineamientos de política general de gobierno y en sus actividades incorpora las relacionadas para el cumplimiento de la Política Nacional de Igualdad de Género, el Plan Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción 2018-2021, y el Plan Nacional de Cuidados Integrales del Cáncer (2020-2024) y la Ley Nacional de Cáncer aprobado el año 2021.

El INEN al ser un instituto altamente especializado a nivel nacional no cuenta con población adscrita. Su población objetivo puede ser cualquier paciente con enfermedad oncológica de mediana o alta complejidad y que siendo visto en sus respectivas regiones o en cualquiera de los 03 Institutos Regionales de Enfermedades Neoplásicas (IRENs) amerita su referencia acorde a lo establecido en la Ley Nacional del Cáncer y su Reglamento.

El avance promedio general de los indicadores de los Objetivos Estratégicos fue de 87.89% para el año 2022. En tanto que los indicadores de las Acciones Estratégicas Institucionales, cinco indicadores muestran avance igual o más del 100%, que representa el 55.6% del total de indicadores, tres indicadores (33.3%) tienen avance entre 85% y 100% de la meta estimada y un indicador (11.1%) no reporta avance. Estos resultados permiten señalar que en términos generales el INEN se encuentra en el proceso de alcanzar los objetivos estratégicos trazados.

Para lograr nuestros objetivos, se cuenta con una infraestructura construida en un área de 44,785.07 metros cuadrados, teniendo un área construida es de 35,080.10 metros cuadrados y un área libre de 31,011.32 metros cuadrados. Desde el mes de febrero del 2021 se ha iniciado el funcionamiento del Centro de Atención Ambulatoria de Cáncer del Instituto, con un área construida de 30,000 metros cuadrados, lo cual ha permitido ampliar la capacidad de atención a los pacientes contando con nueva infraestructura totalmente equipada con tecnología de alta complejidad y moderna.

En cuanto a los recursos humanos que dispone para brindar la atención, a los pacientes que sufren cáncer, los últimos datos nos indican que laboran 3,444 personas entre profesionales de la salud y personal administrativo de los cuales el 48% son CAS y el 52% son personal nombrado.

Cabe señalar también que los objetivos y acciones estratégicas se conceptualizaron con la finalidad de permitir, principalmente; la articulación y complementariedad de la atención de salud en el marco de las Redes Integradas de Salud y la Red Oncológica Nacional establecida en la Ley Nacional de Cáncer, brindando a la población servicios de salud oncológico especializados con oportunidad y calidad, considerando los enfoques de derechos humanos, curso de vida, género, interculturalidad y equidad en salud; y fomentando el autocuidado. Así también el desarrollo de la docencia e investigación y el desarrollo de una gestión pública eficiente que permita brindar servicios de salud,

humanizada, oportuna, accesible, con calidad y seguridad cumpliendo de esta manera nuestra misión Institucional.

## 1. Contexto

Desde el año 2020, la pandemia del coronavirus afectó a la población peruana, siendo las personas mayores y aquellas con afecciones médicas preexistentes como diabetes, obesidad, cáncer y enfermedades cardiovasculares, las más vulnerables a presentar cuadros severos a consecuencia del virus. En el mes de enero del 2021, se inicia el proceso de vacunación, en la población peruana con lo cual paulatinamente se va reduciendo el número de personas infectadas y los casos graves en el país. A mediados del 2022 el país se encontraba en la cuarta ola del Covid-19, que tuvo como resultado el alza de contagios, pero no ha supuesto un incremento en el número hospitalizaciones o muertes y a fines del 2022 la población regresó a las actividades presenciales y en el caso de las atenciones a los pacientes en los hospitales, la atención presencias.

Por otro lados, de acuerdo con la publicación “Perú: 50 años de cambios y tendencias demográficas”<sup>1</sup>, la población peruana alcanzo 33 millones 396 mil 700 habitantes, siendo más del doble de la población registrada en el año 1972. También manifiesta el documento que; la población peruana está experimentando profundas transformaciones demográficas; modificaciones en la estructura por edad de la población se ha modificado, en el año 1940, el 42,1% de la población estaba constituida por menores de 15 años de edad, proporción que se mantuvo hasta el año 1981 con 41,2%, lo que evidencia que el país tenía una población eminentemente joven. Pero actualmente se evidencia el envejecimiento de la población, en 1940 la población adulta mayor de 60 y más años de edad, representaba el 6,4% de la población y en el 2022 este porcentaje es de 13,3%.

En cuanto al estado de salud de la población, en el estudio realizado por el INEI, Condiciones de vida en el Perú Trimestre: octubre, noviembre, diciembre 2022, menciona que: “...el trimestre octubre, noviembre, diciembre del año 2022, el 40,8% de la población informó padecer de algún problema de salud de manera permanente. El 23,2% además del problema de salud crónico que padece, sufrieron en las últimas cuatro semanas otros problemas de salud; en tanto el 17,6% padeció solo de enfermedad o malestar crónico”<sup>2</sup>.

Con respecto al acceso a seguro de salud, dicho documento señala que “...el 86,9% de la población entrevistada informó contar con algún tipo de seguro de salud...” y que “...total de la población afiliada a algún tipo de seguro de salud, el mayor porcentaje se presenta en la población que accede únicamente al Seguro Integral de Salud (SIS), el 61,0% a nivel nacional, 54,7% en el área urbana y 86,7% en el área rural.”. Observándose un incremento en relación con similar trimestre del 2021, la población afiliada a algún tipo de seguro de salud se incrementó en 3,6, 4,3 y 1,1 puntos porcentuales a nivel nacional, en el área urbana y rural, respectivamente”.

Seguidamente informa que “En el año móvil enero – diciembre 2022, el 88,9% de la población consumió agua proveniente de red pública (dentro de la vivienda, fuera de la vivienda, pero dentro del edificio y pilón o pileta de uso público). Al compararse los resultados con similar periodo del año anterior, disminuyó en 1,6 puntos porcentuales”.

En relación al acceso a red pública de alcantarillado, en el año móvil enero – diciembre 2022, el 74,2% de la población del país eliminó las excretas mediante red pública de alcantarillado. A nivel de área de residencia, este porcentaje alcanzó el 86,2% en el área urbana y 26,5% en el área rural.

<sup>1</sup> Perú: 50 años de cambios, desafíos y oportunidades poblacionales

<sup>2</sup> Condiciones de vida en el Perú Trimestre: octubre, noviembre, diciembre 2022 INEI

El documento "Situación del mercado laboral en Lima Metropolitana INEI N° 01 2023" manifiesta con respecto a la situación de la población en edad de trabajar que; "Entre enero-diciembre del año 2022, se registró en Lima Metropolitana 8 millones 168 mil 500 personas con edad para desempeñar una actividad económica (PET), que constituyen la población potencialmente demandante de empleo. La PET está compuesta por la Población Económicamente Activa (PEA), que representa el 66,6% (5 millones 441 mil 200 personas) y por la Población Económicamente No activa (No PEA) que participa con el 33,4% (2 millones 727 mil 300 personas)".<sup>3</sup>

El año 2022 estuvo marcado por la incertidumbre debido a los acontecimientos políticos por los constantes enfrentamientos entre los Poderes del Estado, y las investigaciones fiscales que alcanzo al presidente de la república, que llego a su punto culminante con el mensaje a la Nación el 07 de diciembre en el cual anuncia que disolvería el Congreso, seguido de la respuesta de Congreso que decidió vacar al Jefe de Estado y culminó con la juramentación de la primera mujer Presidenta del Perú. Luego de ello inicia manifestaciones en algunas regiones que exigían el adelanto de elecciones y otros la liberación del ex Presidente Pedro Castillo. La inestabilidad política tuvo consecuencia en el sector salud el cual en el año 2022 tuvo cinco Ministros de Salud.

Con respecto a las principales Leyes, Decretos Supremos, Decretos de Urgencia, Resoluciones con impacto en la gestión del INEN, podemos señalar las siguientes:

- Decreto Supremo N.º 004-2022-SA Decreto Supremo que aprueba el Reglamento de la Ley N° 31336, Ley Nacional del Cáncer
- Ley Nª 31336 Ley del Cáncer aprobada el 15 de julio del 2021, que tiene "...por objeto garantizar la cobertura universal, gratuita y prioritaria de los servicios de salud para todos los pacientes oncológicos, indistintamente al tipo de cáncer que padezcan, con la finalidad de asegurar el acceso al derecho fundamental a la salud en igualdad de condiciones y sin discriminación".
- La ley del Cáncer entre otros aspectos, señala que el INEN está encargado de la conducción de la Red Oncológica Nacional, el Registro nacional de Cancer y del banco Nacional de tumores.

## **2. Evaluación de los logros alcanzados en los Objetivos Estratégicos**

### **2.1. Resultado integral del Plan**

El Plan Estratégico Institucional 2022-2025 se encuentra alineado con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, la Política Nacional Multisectorial de Salud al 2030 "Perú, País Saludable", Plan Estratégico Sectorial Multianual 2016-2021 - PESEM del sector Salud, y en sus actividades incorpora las relacionadas para el cumplimiento de la Política Nacional de Igualdad de Género, el Plan Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción 2018-2021, y el Plan Nacional de Cuidados Integrales del Cáncer (2020-2024).

Cabe señalar también, que los objetivos y acciones estratégicas se conceptualizaron con la finalidad de permitir, principalmente; la articulación y complementariedad de la atención de salud en el marco de las Redes Integradas de Salud, brindando a la población servicios de salud oncológico especializados con oportunidad y calidad, haciendo uso de las estrategias de telesalud; considerando los enfoques de derechos humanos, curso de vida, género, interculturalidad y equidad en salud; y fomentando el autocuidado. Así también el desarrollo de la docencia e investigación y el desarrollo de una gestión pública eficiente

---

<sup>3</sup> Situación del mercado laboral en Lima Metropolitana INEI N° 01 2023



***DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"***

que permita brindar servicios de salud, humanizada, oportuna, accesible, con calidad y seguridad cumpliendo de esta manera nuestra misión Institucional.

Los resultados en el valor de los indicadores de los Objetivos Estratégicos Institucionales, en el año 2022, alcanzaron un avance promedio general de 87.89%. Del total de nueve indicadores, cinco indicadores muestran avance igual o más del 100%, que representa el 55.6% del total de indicadores, tres indicadores (33.3%) tienen avance entre 85 y 100 de la meta estimada y un indicador (11.1%) no reporta avance. Estos resultados permiten señalar que en términos generales el INEN se encuentra en el proceso de alcanzar los objetivos estratégicos del plan, en el periodo establecido (Cuadro N° 1).

**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"**

**Cuadro N° 1.  
Avance porcentual de los objetivos estratégicos institucionales  
2022**

COD	OBJETIVO ESTRATEGICO	COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LOGRO ESPERADO % 2022	VALOR OBTENIDO % 2022	AVANCE (%)	AVANCE PORCENTUAL		
								< 85%	>85% < 100%	= >100%
OEL01	Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población (prioridad:1)	IND.01.OEL01	Promedio del Tiempo de espera para el inicio de tratamiento	Número	57.00	ND	ND	ND		
		IND.01.OEL02	Complemento de la razón mortalidad - incidencia en el INEN	Porcentaje	66.00	57.84	87.64		87.64	
		IND.01.OEL03	Sobrevida global observada en pacientes del INEN (proporción)	Porcentaje	60.00	68	113.33			113.33
OEL02	Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes (prioridad:2)	IND.01.OEL02	Densidad de incidencia de las infecciones asociadas a la atención en salud (IAAS) seleccionadas: tasa ITU por CUP (Medicina)	Porcentaje	3.40	0	0.00			100.00
		IND.02.OEL02	Porcentaje de Satisfacción del Usuario Externo (paciente)	Porcentaje	75.00	84	112.00			112.00
OEL03	Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN (prioridad:4)	IND.01.OEL03	Número de médicos egresados en especialidades oncológicas	Número	28.00	30	107.14			107.14
		IND.02.OEL03	Porcentaje de investigaciones priorizadas publicadas en revistas indexadas en el periodo	Porcentaje	85.00	80	94.12		94.12	
OEL04	Desarrollar una eficiente gestión pública (prioridad:3)	IND.01.OEL04	Índice de gestión Institucional	Índice	92.00	86	93.48		93.48	
OEL05	Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN (prioridad:5)	IND.01.OEL05	Porcentaje de actividades ejecutadas para la mitigación de los riesgos	Porcentaje	60.00	110	183.33			183.33
<b>TOTAL INDICADORES DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>							<b>9</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

\* Se considera un avance del 100%, al no producirse infecciones intrahospitalarias

Fuente: Aplicativo CEPLAN

## **2.2. Análisis de las OEI en función del desempeño, coherencia y pertinencia de las AEI**

El Plan Estratégico Institucional 2022-2025, cuenta con cinco (5) Objetivo Estratégico Institucionales y dieciocho (18) Acciones Estratégicas. Dichos objetivos y acciones estratégicas tienen 28 indicadores; nueve (9) indicadores de resultado inicial que corresponden a los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y diecinueve (19) indicadores de producto de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) que permitirán conocer su cumplimiento. A continuación, presentamos los resultados en dichos indicadores correspondientes al año 2022.

### **OEI.01 Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población.**

El INEN como establecimiento de salud especializado en cáncer en el país, brinda atención oncológica de manera integral, altamente especializada, articulando la atención que recibe el paciente tanto en la entidad como en los establecimientos de salud de las redes de servicios de salud y de manera articulada con los IRENES, en el marco del Modelo de Cuidado Integral de la Salud por Curso de Vida para la Persona, Familia y Comunidad contribuyendo al control de la morbilidad por cáncer en la población.

Los indicadores propuestos permitirán establecer el resultado de las acciones la accesibilidad y oportunidad en el diagnóstico y Tratamiento multidisciplinario, oportuno, accesible y articulada con las otras IPRESS públicas de la Red de Servicios.

#### **IND.01.OEI.01 Promedio del Tiempo de espera para el inicio de tratamiento**

##### **Valor Obtenido N/D**

Este indicador, que se calcula a partir de la fecha de apertura de historia clínica y su comparación con la fecha de primer tratamiento recibido (cirugía, quimioterapia o radioterapia), no ha sido posible medir (determinar) para el periodo de interés debido a que:

- No se cuenta con información si la cirugía realizada corresponde a intención curativa, paliativa o diagnóstica.
- En el caso de quimioterapia, los registros de quimioterapia en pediatría no son ingresados al sistema de información.
- En el caso de radioterapia, el sistema de información aún no ha sido integrado aún con el sistema que registra la información individualizada de las aplicaciones de radioterapia.

Al respecto, el Departamento de Epidemiología y Estadística del Cáncer viene ejecutando las acciones correspondientes que permitan medir el indicador en el año 2023. (Cuadro N° 2, Grafico N° 1).

#### **IND.02.OEI.01 Complemento de la razón mortalidad-Incidencia en el INEN**

##### **Valor Obtenido 57.84%.**

El número total de pacientes nuevos que abrieron historia clínica en el año 2022 fue de 17 473. Asimismo, de acuerdo a los datos del sistema de información (SIS-INEN), el cual se alimenta periódicamente desde el sistema nacional de defunciones en línea (SINADEF), el número de pacientes del INEN que fallecieron en el año 2022 fue de 7 367. Por lo expuesto, el indicador Complemento de la razón mortalidad – incidencia en el INEN fue de 57,84%.

**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"**

Este resultado estaría asociado al gran impacto de la Pandemia sobre el paciente oncológico incrementando la mortalidad debido al retraso en el diagnóstico y mayor progresión de la enfermedad, sobre todo por disminución del acceso al diagnóstico y tratamiento durante el periodo de la Pandemia por Covid-19 (Cuadro N° 2, Grafico N° 2).

**IND.03.OEI.01 Sobrevida global observada en pacientes del INEN (proporción)**

**Valor Obtenido 68 %.**

Las personas con cáncer de mama, cuello uterino, próstata, estómago, colon, leucemia, linfoma y tiroides admitidos en el año 2019 fueron 6,950. En esta cohorte, la sobrevida global a los 36 meses fue de 68%, es decir aproximadamente 7 de cada 10 pacientes admitidos al INEN en el 2019, sobreviven luego de 36 meses.

La disponibilidad y el acceso a técnicas de diagnóstico (como biomarcadores) y tratamiento (inmunoterapia) tiene un efecto favorable en la sobrevida global de los pacientes del INEN.

Asimismo, las intervenciones de prevención y detección temprana del cáncer tienen un impacto positivo en los logros esperados en el control del cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población. (Cuadro N° 2, Grafico N° 3).

Cuadro N° 2.

Indicadores del Objetivo Estratégico Institucional:

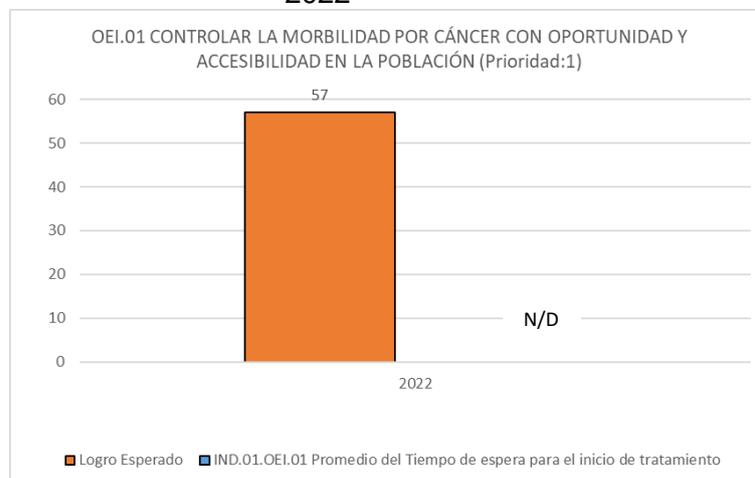
Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población.  
2022

INDICADOR OBJETIVO ESTRATEGICO	U.M	VALOR OBTENIDO	AVANCE (%)
		2022	
IND.01.OEI.01 Promedio del Tiempo de espera para el inicio de tratamiento	Número	ND	ND
Logro Esperado	Número	57	
IND.02.OEI.01 Complemento de la razón mortalidad - incidencia en el INEN	Porcentaje	57.84	87.64
Logro Esperado	Porcentaje	66	
IND.03.OEI.01 Sobrevida global observada en pacientes del INEN (proporción)	Porcentaje	68	113.33
Logro Esperado	Porcentaje	60	

Fuente: DICON-DEEC

Gráfico N° 1.

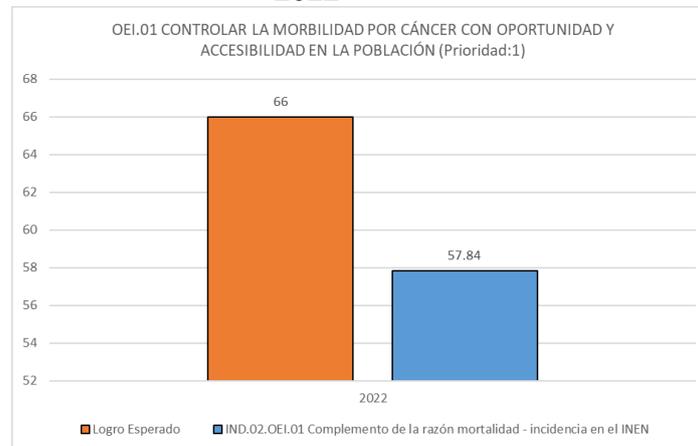
IND.01.OEI.01 Promedio del Tiempo de espera para el inicio de tratamiento  
2022



Fuente: DICON-DEEC

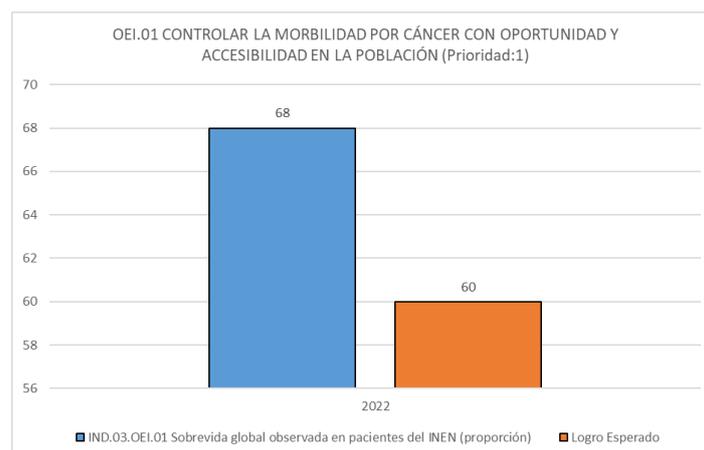
**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"**

**Gráfico N° 2.**  
**IND.02.OEI.01 Complemento de la razón mortalidad - incidencia en el INEN  
2022**



Fuente: DICON-DEEC

**Gráfico N° 3.**  
**IND.03.OEI.01 Sobrevida global observada en pacientes del INEN (proporción)  
2022**



Fuente: DICON-DEEC

### **OEI.02 Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes**

El primer indicador del presente objetivo mide la tasa de densidad de incidencia de Infección del Tracto Urinario asociada a Catéter Urinario Permanente, y el segundo la satisfacción de los usuarios de los servicios de salud que brinda el INEN, el primero de ellos permite conocer si los pacientes permanecen un mayor tiempo hospitalizados por causas ajenas a su tratamiento, y el segundo mide la satisfacción general que el usuario percibe al recibir las atenciones de salud. El resultado de dicha medición permite establecer las acciones de mejora que deben realizarse en las áreas correspondientes con la finalidad de garantizar calidad y seguridad en la atención

**IND.01.OEI.02 Densidad de incidencia de las infecciones asociadas a la atención en salud (IAAS) seleccionadas: tasa ITU por CUP (Medicina)****Valor Obtenido: 0**

Durante los años 2021 y 2022 no se presentaron casos de UTI asociado a CUP, esto podría explicarse por; el retiro temprano de los catéteres urinarios teniendo una estancia promedio de 3 días comparado a los años previos, las altas precoces de los pacientes por el periodo de pandemia que estamos atravesando. Adicionalmente una de las acciones tomadas durante la pandemia incluye la restricción de hospitalización disminuyendo los ingresos. Ello ha llevado a que el indicador sea mucho mejor que lo esperado durante el año. (Cuadro N° 3, Gráfico N° 4)

**IND.02.OEI.02 Porcentaje de Satisfacción del Usuario Externo (paciente)****Valor Obtenido: 58.7 %**

La Encuesta de Satisfacción del Usuario Externo, en donde se da a conocer cuál es el nivel de satisfacción que tiene el usuario con respecto a la atención brindada por el profesional de salud en el INEN. El bajo alcance se debió a que, en las áreas de Medicina Paliativa y tratamiento del dolor, Quimioterapia pediátrica, hospitalización y Emergencia, obtuvieron un alto porcentaje de insatisfacción por parte de los pacientes; entre las causas se encuentran los tiempos para la toma de exámenes radiológicos, demora en la atención de farmacia, entre otros. (Cuadro N° 3, Gráfico N° 5)

**Cuadro N° 3.**

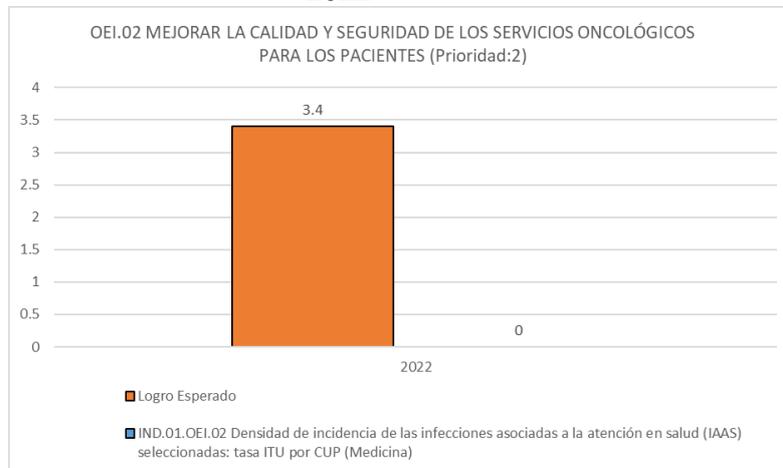
Indicador del Objetivo Estratégico Institucional: Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes  
2022

INDICADOR OBJETIVO ESTRATEGICO	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.OEI.02 Densidad de incidencia de las infecciones asociadas a la atención en salud (IAAS) seleccionadas: tasa ITU por CUP (Medicina)	Porcentaje	0	0
Logro Esperado	Porcentaje	3.4	
IND.02.OEI.02 Porcentaje de Satisfacción del Usuario Externo (paciente)	Porcentaje	84	112
Logro Esperado	Porcentaje	75	

Fuente: DICON-DNCC  
CCPI

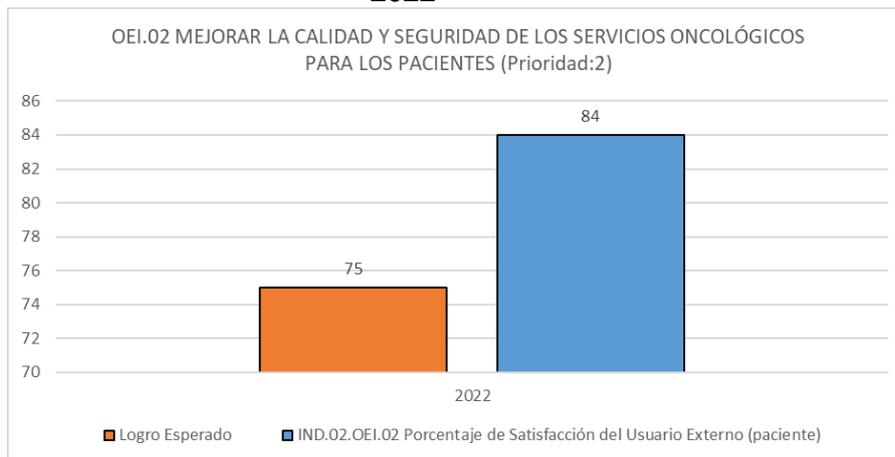
**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"**

**Gráfico N° 4.**  
**IND.01.OEI.02 Densidad de incidencia de las infecciones asociadas a la atención en salud (IAAS) seleccionadas: tasa ITU por CUP (Medicina) 2022**



Fuente: CCPI

**Gráfico N° 5.**  
**IND.02.OEI.02 Porcentaje de Satisfacción del Usuario Externo (paciente) 2022**



Fuente: DICON-DNCC

### **OEI.03 Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN**

El Observatorio de Recursos Humanos del MINSa, estima que en el año 2010 existía una brecha de 5,328 médicos cirujanos especialistas en el país, con respecto a la especialidad y subespecialidad oncológicas; se contaba con 339 médicos especialistas y subespecialistas en oncología, para una población de veinte millones de personas con seguro público. Por ello, el INEN continuará con la formación de especialistas y subespecialistas en oncología, y de profesionales de la salud de apoyo, priorizando las especialidades oncológicas para el diagnóstico y tratamiento oportuno a las personas con cáncer, que en el marco de la implementación de la Ley 31336-Ley del Cáncer, es necesario reducir la brecha de recursos humanos para brindar los servicios de salud en el ámbito de la Red Oncológica Nacional.

**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"**

Por otro lado, el Instituto desarrollar investigación oncológica, para tal fin impulsa programas de capacitación científica con la finalidad que el profesional cuente con herramientas que permita desarrollar y participar en las diferentes investigaciones que realiza el Instituto. Los indicadores para el presente objetivo son:

**IND.01.OEI.03 Número de médicos egresados en especialidades oncológicas****Valor Obtenido: 30**

El total de residentes egresados en el año 2022, fue de 51, correspondiendo 30 médicos egresados de especialidades oncológicas distribuidos en:

- 07 residentes egresados en subespecialidades de: Cirugía Oncológica abdominal, Ginecología oncológica, Patología Oncológica, Urología Oncológica, Cirugía Oncológica de Cabeza y Cuello, Oftalmología Oncológica.
- 23 residentes egresados en especialidades de: Cirugía Oncológica, Medicina Oncológica y Radioterapia. (Cuadro N° 4, Gráfico N° 6)

**IND.02.OEI.03 Porcentaje de investigaciones priorizadas publicadas en revistas indexadas en el periodo****Valor Obtenido: 80%**

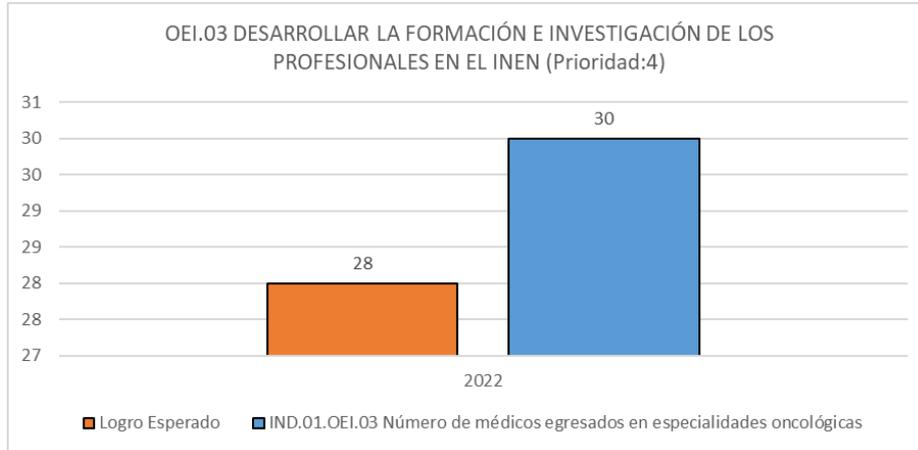
El logro esperado de este indicador era de un 85%, esta diferencia del 5% se debe a una mayor exigencia en la evaluación de los miembros del CRPI-INEN sobre calidad y relevancia de los proyectos de investigación presentados resultando en una disminución en el número de proyectos aprobados. Por otro lado, durante el año se ha identificado que los trámites administrativos para la presentación de los proyectos al CRPI-INEN podrían resultar algo engorrosos para las diferentes direcciones y personal del INEN que desarrollan investigaciones. Se ha identificado que éstos requieren la aprobación de la Dirección de los Departamentos involucrados en la investigación, existe falta de financiamiento para la ejecución y publicación de la investigación, factores que desmotiva a los profesionales realizar investigaciones. (Cuadro N° 4, Gráfico N° 7)

**Cuadro N° 4.**

Indicadores del Objetivo Estratégico Institucional:  
Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN  
2022

INDICADOR OBJETIVO ESTRATEGICO	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.OEI.03 Número de médicos egresados en especialidades oncológicas	Número	30	107.14
Logro Esperado	Número	28	
IND.02.OEI.03 Porcentaje de investigaciones priorizadas publicadas en revistas indexadas en el periodo	Porcentaje	80	94.12
Logro Esperado	Porcentaje	85	

Fuente: DICON-DE,  
DICON-DI

**Gráfico N° 6.****IND.01.OEI.03 Número de médicos egresados en especialidades oncológicas  
2022**

Fuente: DICON-DE

**Gráfico N° 7.****IND.02.OEI.03 Porcentaje de investigaciones priorizadas publicadas en revistas indexadas en el periodo  
2022**

Fuente: DICON-DI

**OEI.04 Desarrollar una eficiente gestión pública**

En la emergencia sanitaria producto de la pandemia del Covid 19, las acciones administrativas y de gestión, se realizaron en un entorno en que las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) constituyen una de las principales herramientas para continuar con los procesos administrativos y de gestión.

En este contexto, el Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas realiza acciones que permitan contar con el número suficiente de profesionales administrativos, fortaleciendo la gestión institucional mediante la tecnología de información y comunicación, la transformación digital de la gestión clínica, administrativa y gestión tecnológica en salud, constituyéndose en una organización con una gestión pública moderna, ética, inclusiva y efectiva que brinda servicios de salud eficientes y oportunos, creando el valor público al

**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"**

ciudadano usuario. La medición del presente objetivo, se realiza con el indicador; índice de gestión institucional cuyo desempeño se relata a continuación.

**IND.01.OEI.04 Índice de gestión Institucional****Valor Obtenido: 86**

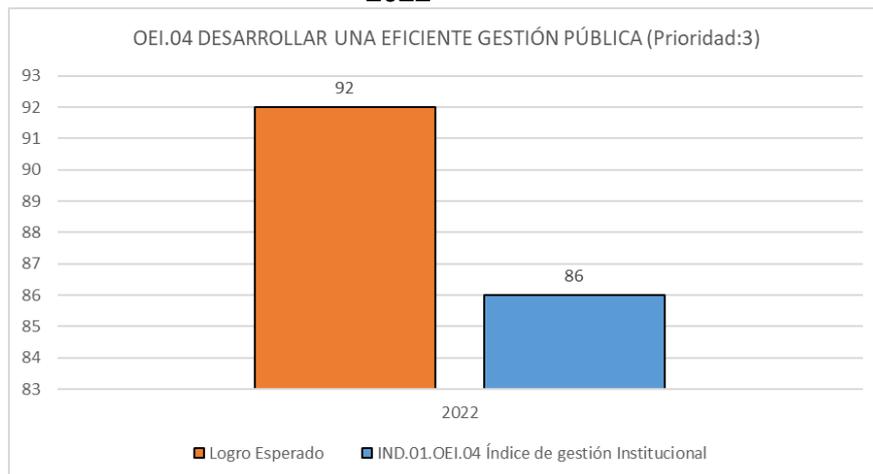
El Índice de Gestión Institucional se calcula como el promedio de avance de los OEI, ponderado por el grado de prioridad de cada Objetivo. Nos permite medir el resultado de la eficiente gestión pública mediante la implementación de las actividades e inversiones del Plan Operativo, programadas para el logro de las Acciones Estratégicas Institucionales y Objetivos Estratégicos Institucionales, por lo que un avance mayor al 85% se considera que aún hay factores que mejorar en la ejecución de las actividades operativas, de acuerdo a las prioridades establecidas en el logro de los objetivos estratégicos. El 2022 significó el regreso a la nueva normalidad en un escenario de incertidumbre política que afectó, en alguna medida el desempeño de la gestión institucional, sin que ello signifique que no existan procesos administrativos y de soporte que es necesario mejorar y contar con los recursos económicos necesarios que permitan dar soporte a la atención a la población que padece cáncer. (Cuadro N° 5, Gráfico N° 8)

**Cuadro N° 5.**  
**Indicadores Objetivo Estratégico Institucional:**  
**Desarrollar una eficiente gestión pública**  
**2022**

INDICADOR OBJETIVO ESTRATEGICO	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.OEI.04 Índice de gestión Institucional	Índice	86	93.48
Logro Esperado	Índice	92	

Fuente: OGPP-OPE

**Gráfico N° 8.**  
**IND.01.OEI.04 Índice de gestión Institucional**  
**2022**



Fuente: OGPP-OPE

**OEI.05 Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN**

El hospital seguro se define como un establecimiento de salud cuyos servicios permanecen accesibles y funcionando a su máxima capacidad y en su misma infraestructura inmediatamente después de que ocurre un desastre natural", es seguro porque cuenta con la máxima protección posible, las vías de acceso al establecimiento de salud y los servicios de suministro de agua potable, energía eléctrica y telecomunicaciones continúan operando, lo que permite garantizar su funcionamiento continuo y absorber la demanda adicional de atención médica.

Por ello la gestión del riesgo de desastres está presente en los procesos de planeamiento, permitiendo reducir y evitar nuevos riesgos propios de las actividades.

En este contexto el INEN, fortalece la gestión de riesgo de emergencia por desastres; desarrollando una cultura de prevención de riesgo en sus trabajadores, pacientes y acompañantes e identificando la vulnerabilidad de la infraestructura y mitiga los riesgos identificado.

Con la finalidad de conocer el avance de en el desarrollo de la prevención del riesgo de emergencia y desastres, se planteó los indicadores que a continuación presentamos.

**IND.01.OEI.05 Porcentaje de actividades ejecutadas para la mitigación de los riesgos****Valor Obtenido: 110 %**

En el año 2022 el GTGRD-INEN continuó realizando actividades para la mitigación de los riesgos, contando con la participación de los integrantes del grupo de trabajo, y los trabajadores del Instituto;

- Se implementó tres (03) brigada hospitalaria (lucha contra incendio, búsqueda y rescate, y protección y evacuación) con equipos de protección y seguridad para la respuesta frente a situaciones de emergencias y desastres.
- Ejecución de cuarenta y ocho (48) intervenciones para la seguridad físico funcional en los servicios de salud críticos.
- Implementación una (01) oferta móvil de rápida instalación y operatividad para la administración y almacenamiento de infraestructura móvil frente a emergencias y desastres.
- Participación activa de (750) colaboradores del instituto capacitados en Formación básica en conocimientos generales y formación especializada con conocimientos específicos, en temas relacionados a la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático. (Cuadro N° 6, Gráfico N° 9)

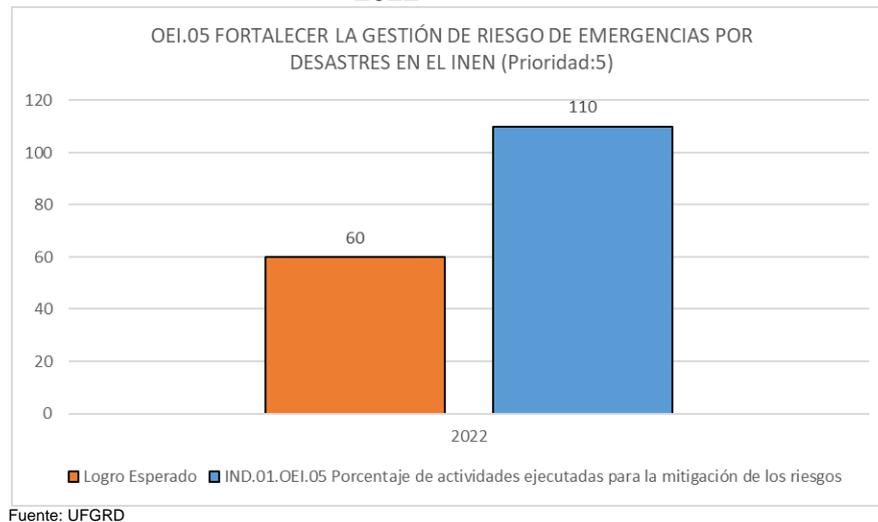
**Cuadro N° 6.**

Indicador de Objetivo Estratégico Institucional:  
Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN  
2022

INDICADOR OBJETIVO ESTRATEGICO	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.OEI.05 Porcentaje de actividades ejecutadas para la mitigación de los riesgos	Porcentaje	110	183.33
Logro Esperado	Porcentaje	60	

Fuente: UFGRD

Gráfico N° 9.  
IND.01.OEI.05 Porcentaje de actividades ejecutadas para la mitigación de los riesgos  
2022



### 2.3. Perspectivas de logro de los OEI para el resto del horizonte del PEI

Considerando los valores obtenidos en los indicadores de los Objetivos Estratégicos Institucionales del PEI 2022-2025, en el año 2022, que en promedio general se tuvo un avance del 87.89% con respecto a los valores esperados, podemos manifestar que se encuentra en proceso de alcanzar los objetivos estratégicos del PEI. Al respecto debemos mencionar que, de acuerdo a las normas establecidas por el CEPLAN, se amplió, por única vez, el horizonte del presente Plan Estratégico Institucional con la finalidad de dar cobertura al Plan Operativo Institucional Multianual 2024-2026, en tal sentido es necesario la formulación de un nuevo Plan Estratégico Institucional cuyo horizonte temporal debe considerar la cobertura de al menos dos planes operativos multianuales.

En tal sentido, en la formulación del nuevo Plan Estratégico debe considerarse las recomendaciones que arriban el presente informe, así como las nuevas funciones que desempeñara el Instituto, como encargado de la gestión de la Red Oncológica Nacional, en el marco de la implementación de Ley del cáncer.

### 3. Evaluación de implementación de las acciones estratégicas.

Con respecto a los indicadores de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI); de los dieciocho indicadores; catorce lograron avances igual o más del 100% tres indicadores lograron avance entre 85% y menos del 100%, y dos indicadores lograron avances menores al 85% del logro estimado. ( Cuadro N° 7)

**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"**
**Cuadro N° 7.  
Avance porcentual de las acciones estratégicas institucionales  
2022**

COD	OBJETIVO ESTRATÉGICO	COD.	ACCION ESTRATEGICA- INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LOGRO ESPERADO	VALOR OBTENIDO	AVANCE (%)	AVANCE PORCENTUAL			
								< 85%	>85% < 100%	= >100%	
OEI.01	Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población (prioridad:1)	AEI.01.01	<b>TRANSFERENCIA DE CAPACIDADES Y TECNOLOGÍAS EN PROMOCIÓN DE LA SALUD Y PREVENCIÓN DEL CÁNCER</b>								
		IND.01.AEI.01.01	Número de profesionales de la salud capacitados para la réplica en promoción de la salud y prevención del cáncer	Número	1,126.00	539.00	47.87	47.87			
		AEI.01.02	<b>DIAGNÓSTICO MULTIDISCIPLINARIO ARTICULADO; OPORTUNO Y ACCESIBLE A LOS PACIENTES (Prioridad:1)</b>								
		IND.01.AEI.01.02	Número de pacientes en los que se definen el diagnóstico por teleinterconsulta multidisciplinaria	Número	165.00	252.00	152.73			152.73	
		AEI.01.03	<b>TRATAMIENTO MULTIDISCIPLINARIO ESPECIALIZADO ARTICULADO ; OPORTUNO Y ACCESIBLE A LOS PACIENTES (Prioridad:1)</b>								
		IND.01.AEI.01.03	Número de pacientes en los que se definen el plan terapéutico por teleinterconsulta multidisciplinaria.	Número	330.00	586.00	177.58			177.58	
		IND.02.AEI.01.03	Porcentaje de pacientes asegurados al SIS que llegan con hoja de referencia al INEN	Porcentaje	40.00	12.52	31.30	31.30			
OEI.02	Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes (prioridad:2)	AEI.02.01	<b>EVALUACIÓN DE TECNOLOGÍA SANITARIA OPORTUNA PARA EL TRATAMIENTO SEGURO DE LOS PACIENTES (Prioridad:2)</b>								
		IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de evaluaciones de tecnologías sanitarias priorizadas (Revisiones Rápidas)	Porcentaje	85.00	84.00	98.82		98.82		
		AEI.02.02	<b>TRASFERENCIA TECNOLÓGICA PERMANENTE A LOS SERVICIOS ONCOLÓGICOS EN LAS IPRESS (Prioridad:2)</b>								
		IND.01.AEI.02.02	Número de UPSS que reciben transferencia tecnológica del INEN	Número	3.00	3.00	100.00			100.00	
		AEI.02.03	<b>PROYECTOS Y/O ACCIONES DE MEJORA CONTINUA DE CALIDAD IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LOS PACIENTES (Prioridad:2)</b>								
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad en salud implementados	Porcentaje	10.00	43.00	430.00			430.00			
OEI.03	Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN (prioridad:4)	AEI.02.04	<b>DOCUMENTOS TÉCNICOS Y NORMATIVOS ACTUALIZADOS DE REFERENCIA NACIONAL; EN EL CONTROL DEL CÁNCER EN LA POBLACIÓN (Prioridad:2)</b>								
		IND.01.AEI.02.04	Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC) aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes	Porcentaje	20.00	30.00	150.00			150.00	
		AEI.02.05	<b>SERVICIO DE SALUD ACREDITADO PARA LA ATENCIÓN DE LOS PACIENTES (Prioridad:2)</b>								
		IND.01.AEI.02.05	Porcentaje de Cumplimiento de Autoevaluación (Evaluación Interna)	Porcentaje	65.00	75.00	115.38			115.38	
		AEI.03.01	<b>DOCENCIA ESPECIALIZADA EN ONCOLOGÍA PARA PROFESIONALES MÉDICOS (Prioridad:4)</b>								
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de médicos especialistas egresados en especialidades oncológicas para el control del cáncer	Porcentaje	27.00	25.00	92.59		92.59				
OEI.04	Desarrollar una eficiente gestión pública (prioridad:3)	AEI.03.02	<b>DOCENCIA ESPECIALIZADA EN ONCOLOGÍA DIRIGIDO A PROFESIONALES DE LA SALUD (Prioridad:4)</b>								
		IND.01.AEI.03.02	Número de profesionales de la salud de apoyo en oncología capacitados para la atención de cáncer en el país	Número	360.00	4,356.00	1,210.00			1,210.00	
		AEI.03.03	<b>PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN DESARROLLADOS PARA EL CONTROL DEL CÁNCER EN EL PAÍS (Prioridad:4)</b>								
IND.01.AEI.03.03	Porcentaje de proyectos de investigaciones financiados con fondos concursables y financiamiento externo en el periodo	Porcentaje	1.00	7.00	700.00			700.00			
OEI.04	Desarrollar una eficiente gestión pública (prioridad:3)	AEI.04.01	<b>SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y ASISTENCIALES OPORTUNOS MEDIANTE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL INEN (Prioridad:3)</b>								
		IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de proyectos desarrollados del Plan de Gobierno digital vigente	Porcentaje	70.00	68.18	97.40			97.40	
		AEI.04.02	<b>GESTIÓN TECNOLÓGICA EFICIENTE DE EQUIPOS BIOMÉDICOS EN EL INEN (Prioridad:3)</b>								
		IND.01.AEI.04.02	Porcentaje de equipos biomédicos estratégicos operativos	Porcentaje	84.00	95.00	113.10			113.10	
		AEI.04.03	<b>ACCIONES DE POLÍTICA DE GOBIERNO IMPLEMENTADOS EN EL INEN (Prioridad:3)</b>								
		IND.01.AEI.04.03	Porcentaje del avance de actividades en la implementación de políticas nacionales	Porcentaje	100.00	89.00	89.00		89.00		
OEI.05	Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN (prioridad:5)	AEI.04.04	<b>ESTUDIOS TÉCNICOS Y ECONÓMICOS DESARROLLADOS EN EL INEN (Prioridad:3)</b>								
		IND.01.AEI.04.04	Número de informes económicos desarrollados en el INEN.		12.00	15.00	125.00			125.00	
		AEI.04.05	<b>GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS EFICIENTE EN EL INEN (Prioridad:3)</b>								
		IND.01.AEI.04.05	Porcentaje de personal administrativo profesional en el INEN	Porcentaje	26.70	33.80	126.59			126.59	
		AEI.05.01	<b>INSTRUMENTOS DE PLAN DE RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES IMPLEMENTADOS (Prioridad:5)</b>								
IND.01.AEI.05.01	Porcentaje de ejercicios de simulacros y/o simulaciones ante emergencias y desastres ejecutados	Porcentaje	100.00	125.00	125.00			125.00			
<b>TOTAL INDICADORES DE ACCIONES ESTRATÉGICAS</b>							<b>19</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	

Fuente: Aplicativo CEPLAN

### 3.1. Nivel de implementación de las AEI en función de la ejecución de las AO e inversiones

A continuación, presentamos la información del avance en la ejecución de las acciones estratégicas, en términos del cálculo de sus indicadores

#### **OEI.01 Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población**

**AEI.01.01 Transferencia de capacidades y tecnologías en promoción de la salud y prevención del cáncer implementados en el personal de la salud.**

#### **IND.01.AEI.01.01 Número de profesionales de la salud capacitados para la réplica en promoción de la salud y prevención del cáncer**

#### **Valor Obtenido 539**

En relación a las acciones de capacitación dirigidas a profesionales de la salud del primer nivel de atención pertenecientes a las diferentes regiones de nuestro país, se establecieron nuevas estrategias haciendo uso de herramientas tecnológicas como por ejemplo el Zoom mediante la plataforma Telesalud INEN, con la finalidad de lograr el cumplimiento de lo programado para ese año.

Es necesario mencionar que, la mayoría de los coordinadores responsables del Programa Presupuestal en Prevención y Control del Cáncer manifestaron que las regiones en las que se encontraban tenían conectividad limitada o nula a la red de banda ancha (conexión a internet), del mismo modo, referían que no todos los profesionales contaban con equipos de cómputo o de comunicación (celulares inteligentes) adecuados para participar íntegramente de las capacitaciones.

En tal sentido, luego de haber realizado la evaluación correspondiente y, a pesar de los esfuerzos realizados, se puede colegir que, en el año 2022 se tuvo limitaciones para cumplir con el objetivo trazado debido a las dificultades mencionadas líneas arriba, por lo que solo se logró un avance del 47.8 % del número programado de profesionales capacitados para la réplica en promoción de la salud y prevención del cáncer (Cuadro N° 8, Gráfico N° 10).

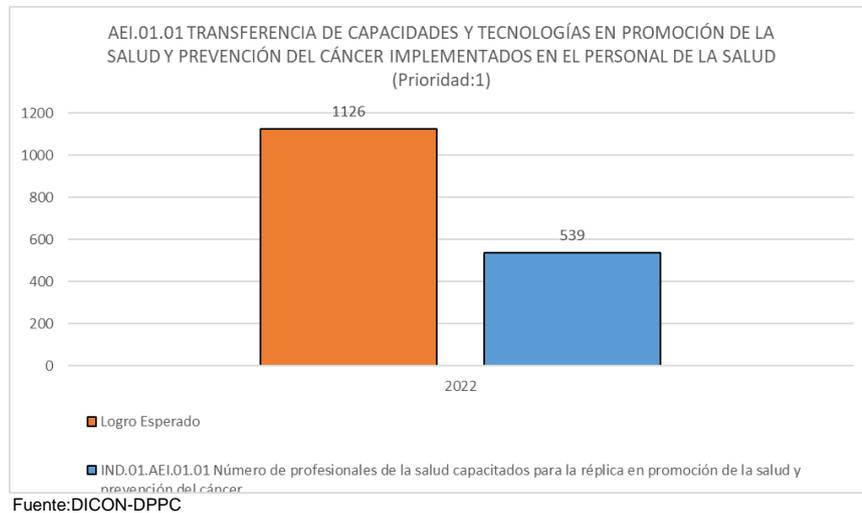
#### Cuadro N° 8.

Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:  
Transferencia de capacidades y tecnologías en promoción de la salud y prevención del  
cáncer implementados en el personal de la salud  
2022

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.01.01 Número de profesionales de la salud capacitados para la réplica en promoción de la salud y prevención del cáncer	Número	539	47.87
Logro Esperado	Número	1126	

Fuente:DICON-DPPC

**Gráfico N° 10.**  
**IND.01.AEI.01.01 Número de profesionales de la salud capacitados para la réplica en  
promoción de la salud y prevención del cáncer  
2022**



**AEI.01.02 Diagnóstico multidisciplinario articulado; oportuno y accesible a los pacientes**

**IND.01.AEI.01.02 Número de pacientes en los que se definen el diagnóstico por teleinterconsulta multidisciplinaria**

**Valor Obtenido: 252**

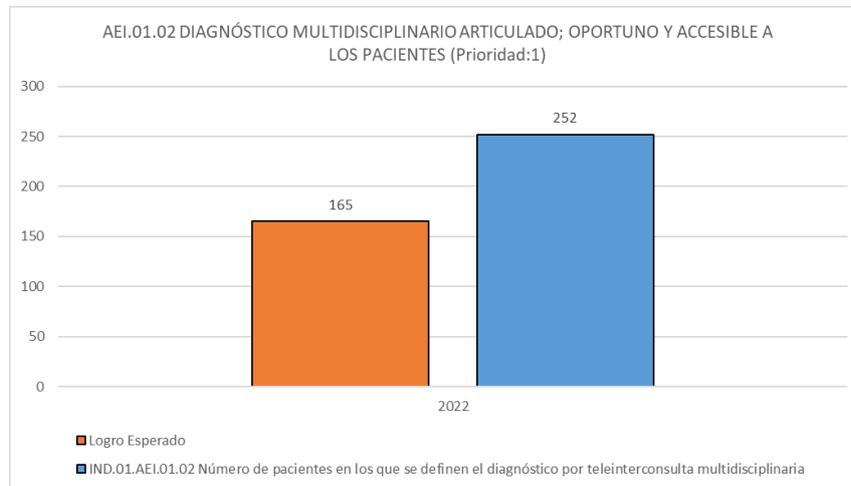
En el año 2022 se realizaron 252 teleinterconsultas multidisciplinarias para la definición del diagnóstico, este representa el 152.73% de avance en el indicador y fue posible debido a la flexibilidad por parte de los médicos especialistas y profesionales de la salud para la atención de consultas de Telemedicina desde sus dispositivos móviles y desde diferentes ambientes de la institución, contar con mejor disponibilidad horaria de médicos por parte de los servicios asistenciales, como también por la labor que realizan el equipo de soporte a la telemedicina, cuyo personal cuenta con amplia experiencia en atención al usuario en establecimientos de salud del Tercer Nivel de Atención y conoce bien los procesos administrativos que agilizan los procesos de atención en telemedicina (Cuadro N° 9, Gráfico N° 11).

**Cuadro N° 9.**  
**Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:**  
**Diagnóstico multidisciplinario articulado; oportuno y accesible a los pacientes  
2022**

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.01.02 Número de pacientes en los que se definen el diagnóstico por teleinterconsulta multidisciplinaria	Número	252	152.73
Logro Esperado	Número	165	

Fuente: DISAD-UFST

**Gráfico N° 11.**  
**IND.01.AEI.01.02 Número de pacientes en los que se definen el diagnóstico por teleinterconsulta multidisciplinaria 2022**



### **AEI.01.03 Tratamiento multidisciplinario especializado articulado; oportuno y accesible a los pacientes**

#### **IND.01.AEI.01.03 Número de pacientes en los que se definen el plan terapéutico por teleinterconsulta multidisciplinaria.**

**Valor Obtenido: 586**

En el año 2022 se realizaron 586 tele interconsultas multidisciplinarias en la cuales se definen el plan terapéutico, este representa el 177.583% de avance en el indicador y siendo los factores que contribuyeron en su logro los señalados en el indicador de la Acción Estratégica 01.02 Diagnóstico multidisciplinario articulado; oportuno y accesible a los pacientes, como también el contar con un número adecuado de profesionales para la atención de la teleinterconsulta (Cuadro N° 9, Gráfico N° 12 ).

#### **IND.02.AEI.01.03 Porcentaje de pacientes asegurados al SIS que llegan con hoja de referencia al INEN**

**Valor Obtenido: 12.52 %**

Durante el periodo 2022 se logró que el 12.52% del total de asegurados SIS acudieran con hoja de referencia; de las 11,883 apertura de historias clínicas de pacientes asegurados al SIS, solo acudieron con hoja de referencia 1,488 y 10,395 sin Hoja de referencia. El alto porcentaje de pacientes autorreferidos debido a que los EESS de origen no cuentan con capacidad resolutoria para la atención de pacientes, así como la existencia de equipos inoperativos y citas prolongadas de los EESS de origen. También contribuye la falta de actualización de datos de los pacientes en relación a su centro de afiliación y residencia actual. Cabe mencionar que, con la implementación de la Red Oncológica Nacional, los pacientes deben ser referidos desde los establecimientos de salud de menor nivel de complejidad para la continuidad de la atención integral, por lo que, en los próximos años, el avance del valor del indicador nos permitirá establecer el avance en la mejora de proceso de referencia. (Cuadro N° 10, Gráfico N° 13).

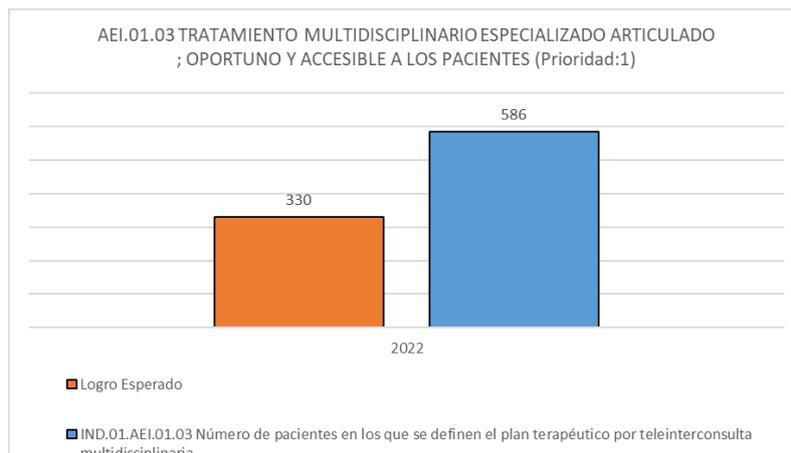
**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"**

**Cuadro N° 10.**  
**Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:**  
**Tratamiento multidisciplinario especializado articulado; oportuno y accesible a los pacientes**  
**2022**

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO	AVANCE (%)
		2022	
IND.01.AEI.01.03 Número de pacientes en los que se definen el plan terapéutico por teleinterconsulta multidisciplinaria.	Número	586	177.58
Logro Esperado	Número	330	
IND.02.AEI.01.03 Porcentaje de pacientes asegurados al SIS que llegan con hoja de referencia al INEN	Porcentaje	12.52	31.30
Logro Esperado	Porcentaje	40	

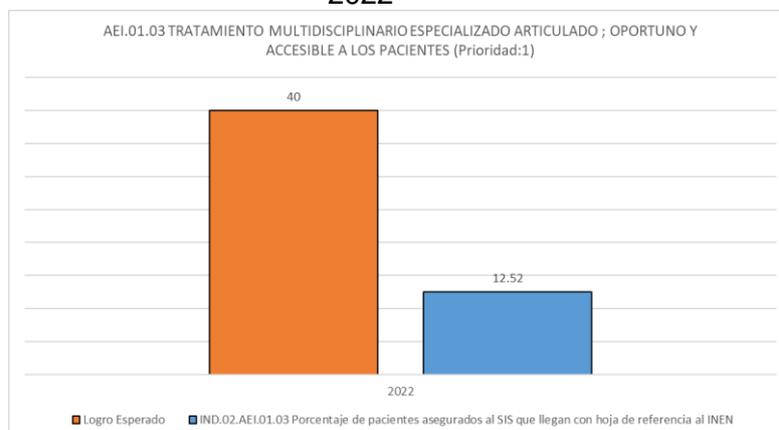
Fuente: DISAD-UFST

**Gráfico N° 12.**  
**IND.01.AEI.01.03 Número de pacientes en los que se definen el plan terapéutico por teleinterconsulta multidisciplinaria.**  
**2022**



Fuente: DISAD-UFST

**Gráfico N° 13.**  
**IND.02.AEI.01.03 Porcentaje de pacientes asegurados al SIS que llegan con hoja de referencia al INEN**  
**2022**



Fuente: DISAT-EF-REFCONT

**AEI.01.04 Atención en cuidados paliativos especializados para mejorar la calidad de vida de los pacientes****IND.01.AEI.01.04 Porcentaje de pacientes oncológicos atendidos en cuidados paliativos en el periodo****Valor Obtenido: 12.45 %**

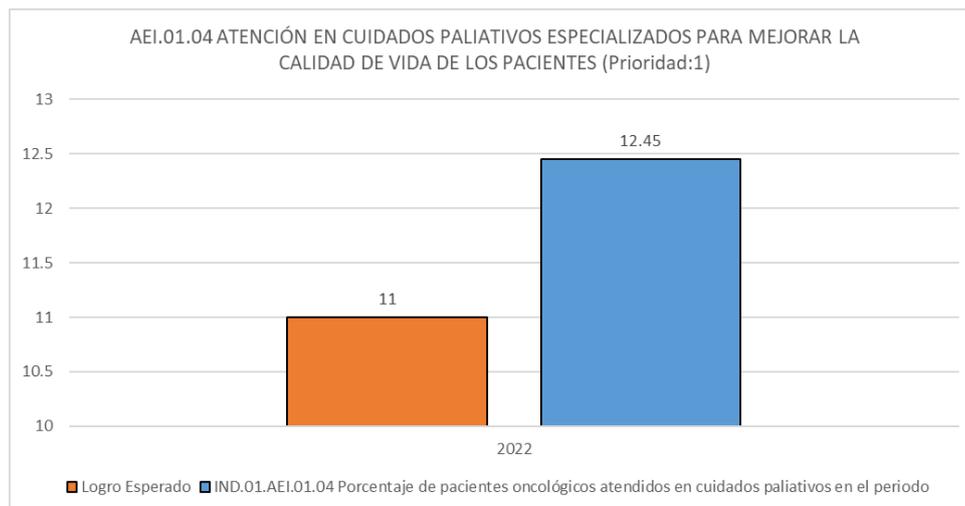
El valor obtenido en el presente año fue de 12.45%, superando en 13.18 puntos porcentuales el logro esperado. En el año 2022, uno de los principales factores permitió superar el logro esperado, fue contar con los recursos humanos adecuado, así también la apertura de los turnos de atención en la noche y domingos y feriados, consultas externas y urgencias paliativas, consultas mediante telemonitoreo y teleorientación (Cuadro N° 11, Gráfico N° 14 ).

**Cuadro N° 11.**  
Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:  
Atención en cuidados paliativos especializados para mejorar  
la calidad de vida de los pacientes  
2022

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.01.04 Porcentaje de pacientes oncológicos atendidos en cuidados paliativos en el periodo	Porcentaje	12.45	113.18
Logro Esperado	Porcentaje	11	

Fuente: DIMED-MPTD

**Gráfico N° 14.**  
IND.01.AEI.01.04 Porcentaje de pacientes oncológicos atendidos en cuidados paliativos en el periodo  
2022



Fuente: DIMED-MPTD

**OEI.02 Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes**
**AEI.02.01 Evaluación de tecnología sanitaria oportuna para el tratamiento seguro de los pacientes**
**IND.01.AEI.02.01 Porcentaje de evaluaciones de tecnologías sanitarias priorizadas (Revisiones Rápidas)**
**Valor Obtenido 84 %**

El valor obtenido, 84% representa un avance del 98.82% del logro esperado. Este resultado fue obtenido gracias a la capacitación continua del personal a través de becas y cursos gratuitos brindados por la RedETSA, así también el ser miembro de la Red de Evaluación de Tecnologías Sanitarias de las Américas (RedETSA), desde el 28 de junio del 2021 lo cual permitió participar en eventos organizados por otras IPRESS y/o sociedad civil.

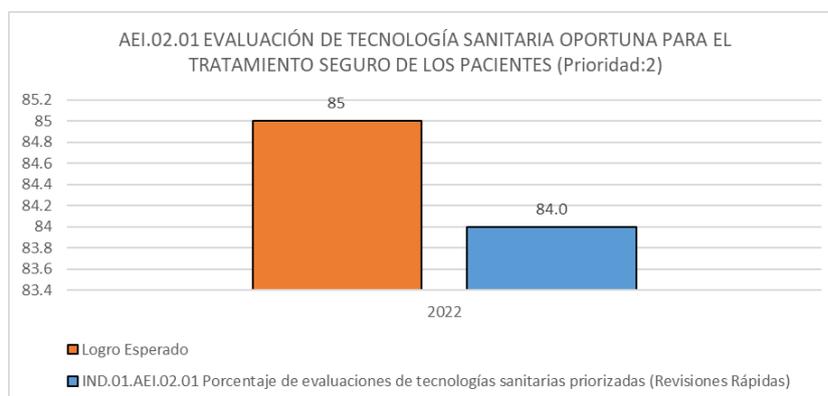
No se pudo llegar al logro esperado, 85% debido que algunas solicitudes evaluaciones rápidas correspondían a medicamentos que ya fueron evaluadas por algún miembro de RENETSA o estaban tecnologías incluidas en la lista complementaria, por lo que se desestimó su estudio (Cuadro N° 12, Gráfico N° 15).

Cuadro N° 12.  
Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:  
Evaluación de tecnología sanitaria oportuna para el tratamiento seguro de los pacientes.  
2022

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.02.01 Porcentaje de evaluaciones de tecnologías sanitarias priorizadas (Revisiones Rápidas)	Porcentaje	84.0	98.82
Logro Esperado	Porcentaje	85	

Fuente: DICON-UFETS

Gráfico N° 15.  
IND.01.AEI.02.01 Porcentaje de evaluaciones de tecnologías sanitarias priorizadas (Revisiones Rápidas)  
2022



Fuente: DICON-UFETS

**AEI.02.02 Tránsito tecnológico permanente a los servicios oncológicos en las IPRESS****IND.01.AEI.02.02 Número de UPSS que reciben transferencia tecnológica del INEN****Valor Obtenido: 3**

Las transferencias tecnológicas se realizaron a dos IRENES y a un Hospital del interior del país; al IREN Sur, se realizaron 05 asistencias técnicas donde se incluyen: desarrollo del sistema informático en la historia clínica y validaciones del SIS; orientaciones en incidentes, eventos adversos, auditoría de la calidad en salud y lista de verificación de seguridad de la cirugía; orientaciones a la alta dirección para la implementación del ISO 9001 2015; proyectos de inversión del Departamento de Medicina; tecnología sanitaria para el fortalecimiento de la atención oncológica. En el caso del IREN Centro: se realizaron 02 asistencias técnicas donde se incluye: orientaciones en inmunohistoquímica; fortalecimiento de la inmunohistoquímica y congelación en anatomía patológica. Finalmente, al Hospital Regional Guillermo Díaz de la Vega en Apurímac, asistencias técnicas 04 para la implementación de sala de quimioterapia y unidad de mezclas oncológicas; orientaciones para los planos del primer y segundo nivel de la unidad oncológica a implementar; fortalecimiento de la atención oncológica y la gestión para la donación por parte del INEN para el proceso de la implementación de la sala de quimioterapia (Cuadro N° 13, Gráfico N° 16).

Cuadro N° 13.

Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:

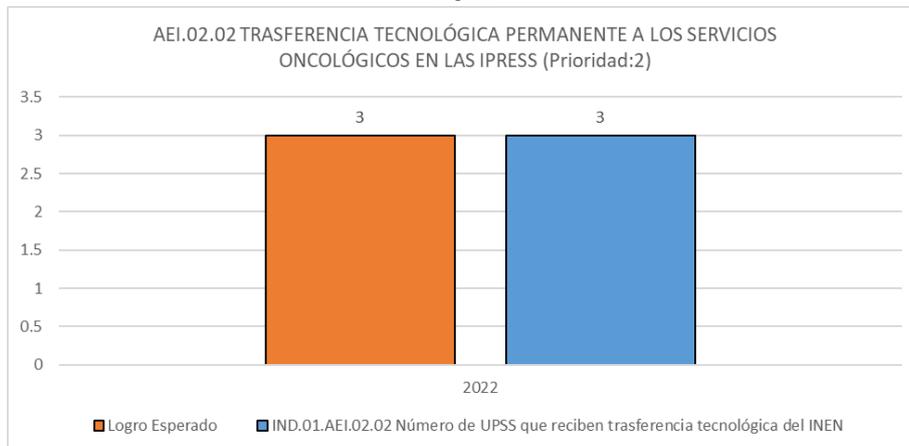
IND.01.AEI.02.03 Porcentaje de proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad en salud implementados  
2022

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.02.02 Número de UPSS que reciben transferencia tecnológica del INEN	Número	3	100.00
Logro Esperado	Número	3	

Fuente:DICON

Gráfico N° 16.

IND.01.AEI.02.02 Número de UPSS que reciben transferencia tecnológica del INEN  
2022



Fuente:DICON

**AEI.02.03 Proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad implementados en beneficio de los pacientes****IND.01.AEI.02.03 Porcentaje de proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad en salud implementados****Valor Obtenido: 43%**

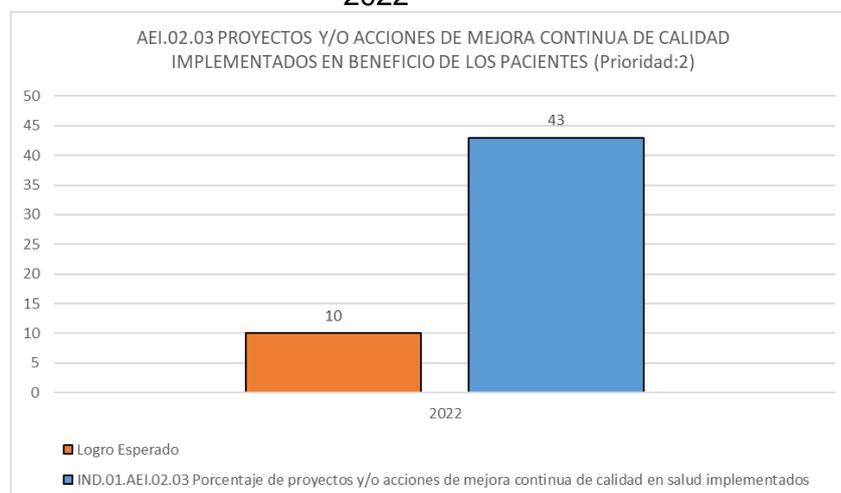
El resultado fue del 43% del total de proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad en salud implementados, lo que superó el logro esperado, Este resultado se debe a que hay una coordinación entre las áreas que nos brindan sus proyectos y/o acciones de mejora y el Departamento de Normatividad, Calidad y Control Nacional de Servicios Oncológicos, para determinar el listado de los proyectos y/o acciones que nos brindan las diferentes áreas usuarias se va a implementar en conjunto con el Departamento de Normatividad, Control y Calidad Nacional de Servicios Oncológicos. Debido a que no se ha logrado implementar un mayor número de proyectos de mejora presentados, en el próximo año, se reforzará el seguimiento y coordinación con las áreas que presentan sus propuestas para el cumplimiento de la implementación de los proyectos de mejora (Cuadro N° 14, Gráfico N° 17).

**Cuadro N° 14.**  
Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:  
Proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad  
implementados en beneficio de los pacientes  
2022

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.02.03 Porcentaje de proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad en salud implementados	Porcentaje	43	430.00
Logro Esperado	Porcentaje	10	

Fuente: DICON-DNCC

**Gráfico N° 17.**  
IND.01.AEI.02.03 Porcentaje de proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad en salud implementados  
2022



Fuente: DICON-DNCC

**AEI.02.04 Documentos técnicos y normativos actualizados de referencia nacional; en el control del cáncer en la población**
**IND.01.AEI.02.04 Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC) aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes**
**Valor Obtenido: 41**

El indicador de "Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC) aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes\*", para el año 2022 tuvo como resultado 30%. Existe falta de personal para realizar la revisión y asesoramiento técnico de los documentos normativos de los órganos y unidades orgánicas del INEN; a pesar de ellos se ha podido cumplir con las metas establecidas (Cuadro N° 15, Gráfico N° 18 )

Cuadro N° 15.

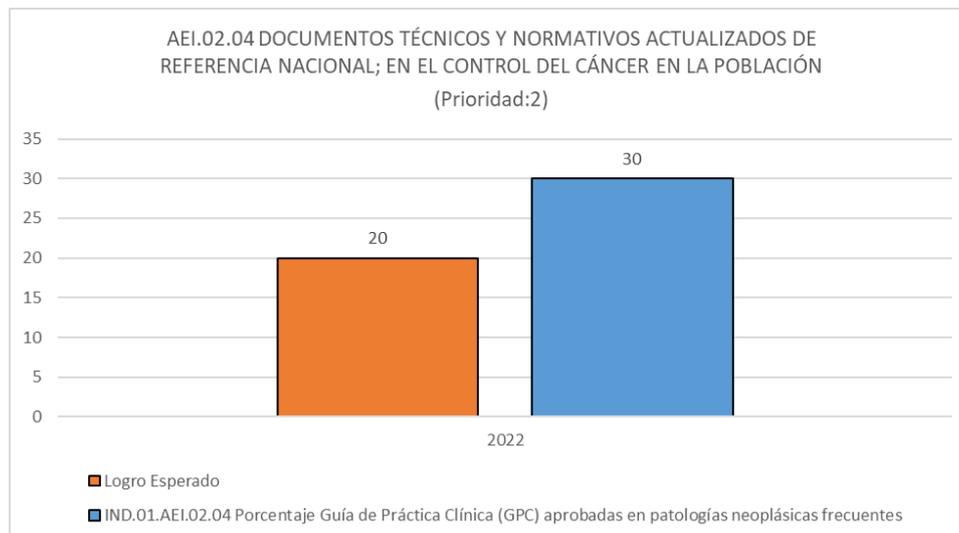
Indicadores de Acciones Estratégicas institucionales:

**IND.01.AEI.02.04 Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC) aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes  
2022**

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.02.04 Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC) aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes	Porcentaje	30	150.00
Logro Esperado	Porcentaje	20	

Fuente: DICON-DNCC

Gráfico N° 18.

**IND.01.AEI.02.04 Porcentaje Guía de Práctica Clínica (GPC) aprobadas en patologías neoplásicas frecuentes  
2022**


Fuente: DICON-DNCC

**AEI.02.05 Servicio de salud acreditado para la atención de los pacientes****IND.01.AEI.02.05 Porcentaje de Cumplimiento de Autoevaluación (Evaluación Interna)****Valor Obtenido: 75.3 %**

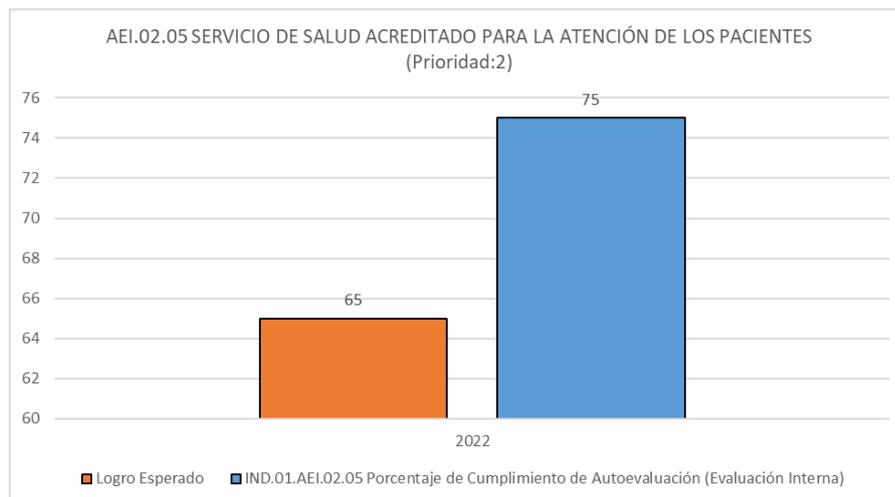
El indicador "Porcentaje de cumplimiento de Autoevaluación", para el año 2022 dio como resultado 75.3%. influyo en el resultado los tenemos Macroporcesos que tienen una puntuación por debajo del 50% lo cuales son Gestión de Recursos Humanos, Gestión de la Información, Tecnología para la Continuidad de la Atención, lo cuales afectan bastante en la puntuación final, si bien se ha cumplido con el logro esperado del año 2022, se encuentra en proceso la aprobación de la autoevaluación y que permita solicitar la evaluación externa (Cuadro N° 16, Gráfico N° 19).

Cuadro N° 16.  
Indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales:  
IND.01.AEI.02.05 Porcentaje de Cumplimiento de  
Autoevaluación (Evaluación Interna)  
2022

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.02.05 Porcentaje de Cumplimiento de Autoevaluación (Evaluación Interna)	Porcentaje	75.3	115.38
Logro Esperado	Porcentaje	65	

Fuente: DICON-DNCC

Gráfico N° 19.  
IND.01.AEI.02.05 Porcentaje de Cumplimiento de  
Autoevaluación (Evaluación Interna)  
2022



Fuente: DICON-DNCC

**OEI.03 Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN**
**AEI.03.01 Docencia especializada en oncología para profesionales médicos**
**IND.01.AEI.03.01 Porcentaje de médicos especialistas egresados en especialidades oncológicas para el control del cáncer**
**Valor Obtenido: 25 %**

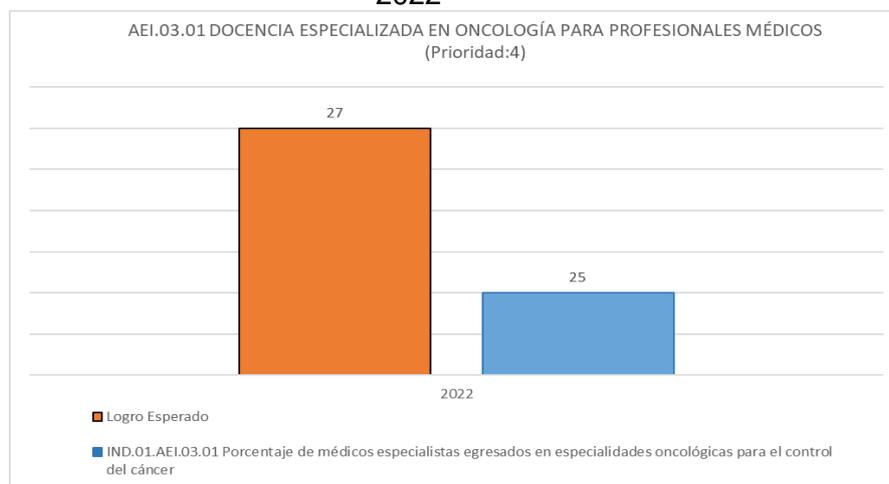
La medición del indicador permitirá conocer la cantidad de médicos especialistas y sub especialistas oncológicas, que una vez concluido el Residentado, se distribuirán en el territorio nacional para dar respuesta a la creciente demanda de atención en el tratamiento del cáncer. Siendo el tratamiento del cáncer por quimioterapia, inmunoterapia y radioterapia, este indicador permitirá sumar a los especialistas egresados que se insertarán a la oferta de tratamiento nacional en las unidades o servicios oncológicas de los establecimientos de III nivel.

El porcentaje de este indicador en el año 2022 fue de 25%, correspondiendo a 4 egresados de Radioterapia y 9 egresados de medicina oncológica, respecto al total de egresados en todas las especialidades, que fue de 51 residentes (Cuadro N° 17, Gráfico N° 20).

**Cuadro N° 17.**
**Indicadores Acciones Estratégicas Institucionales:**
**Porcentaje de médicos especialistas egresados en especialidades oncológicas para el control del cáncer  
2022**

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.03.01 Porcentaje de médicos especialistas egresados en especialidades oncológicas para el control del cáncer	Porcentaje	25	92.59
Logro Esperado	Porcentaje	27	

Fuente: DICON-DE

**Gráfico N° 20.**
**IND.01.AEI.03.01 Porcentaje de médicos especialistas egresados en especialidades oncológicas para el control del cáncer  
2022**


Fuente: DICON-DE

**AEI.03.02 Docencia especializada en oncología dirigido a profesionales de la salud**
**IND.01.AEI.03.02 Número de profesionales de la salud de apoyo en oncología capacitados para la atención de cáncer en el país**
**Valor Obtenido: 4,356**

El valor obtenido, permitirá conocer el número de profesionales de salud según grupo ocupacional y región, que ha recibido una actualización para realizar su labor en la prevención, diagnóstico, tratamiento y cuidados paliativos del cáncer.

Las actividades de capacitación a personal de los establecimientos de salud, en las regiones, continuaron realizándose de manera virtual, por lo que en el período enero a diciembre 2022, se logró capacitar a 4356 profesionales de salud con una ejecución de 78% que incluye a 4356 capacitados en temas de prevención y atención del cáncer, Además, en el INEN realizaron; 29 pasantías para profesionales de salud no médicos y 51 prácticas de profesionales de salud (Cuadro N° 18, Gráfico N° 21 )

**Cuadro N° 18.**

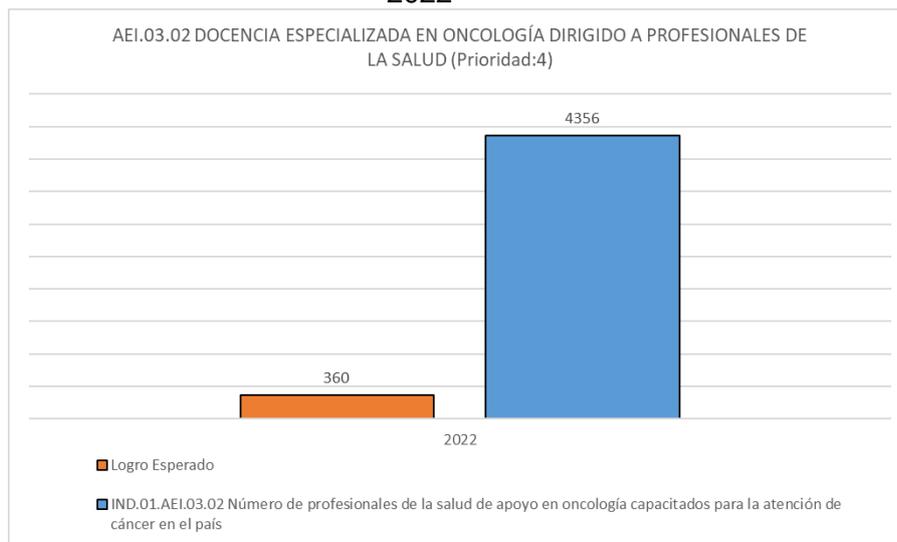
**Indicadores Acciones Estratégicas Institucionales:  
Docencia especializada en oncología dirigido a profesionales de la salud  
2022**

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.03.02 Número de profesionales de la salud de apoyo en oncología capacitados para la atención de cáncer en el país	Número	4,356	1,210.00
Logro Esperado	Número	360	

Fuente: DICON-DE

**Gráfico N° 21.**

**Indicadores Acciones Estratégicas Institucionales:  
IND.01.AEI.03.02 Número de profesionales de la salud de apoyo en oncología capacitados para la atención de cáncer en el país  
2022**



Fuente: DICON-DE

**AEI.03.03 Proyectos de investigación desarrollados para el control del cáncer en el país****IND.01.AEI.03.03 Porcentaje de proyectos de investigaciones financiados con fondos concursables y financiamiento externo en el periodo****Valor Obtenido: 7**

Durante el periodo del 2022 el Comité Revisor de Protocolos de Investigación del INEN (CRPI-INEN) aprobó 68 proyectos de investigación, de los cuales 05 proyectos de investigación (nuevos y en ejecución) se encuentran financiados con fondos externos como: FONDECYT, BANCO MUNDIAL y UNION EUROPEA, por lo que se cumplió ampliamente el logro esperado.

Es preciso resaltar que dichos estudios se iniciaron en el año 2018 y 2020; y que actualmente siguen desarrollándose en la institución. Durante el año 2022 no se ha registrado un nuevo estudio.

En los últimos cinco años se ha observado un déficit de nuevos estudios financiados, debido entre otros a que; la ejecución de los proyectos financiados puede tardar entre 3 a 5 años, no existe un fondo intangible para el desarrollo de investigaciones propias de la Institución. También podemos mencionar la necesidad de implementar un área de desarrollo de investigación básica (laboratorio de investigación) para la ejecución de los proyectos de investigación que requieran de apoyo. Por otro lado, existe una difusión limitada de las convocatorias de proyectos financiados que ofrecen las diferentes instituciones nacionales e internacionales y el poco interés en el registro de los investigadores de la Institución en la plataforma otorgada por CONCYTEC (CTI-VITAE / RENACYT) debido a la escasa asesorías para aplicación a fondos concursables financiados por fondos externos y los tramites documentarios engorrosos y burocráticos para el acceso a un financiamiento (Cuadro N° 19, Gráfico N° 22 ).

Cuadro N° 19.  
Indicador de Acción Estratégica:  
Proyectos de investigación desarrollados para el control del cáncer en el país  
2022

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.03.03 Porcentaje de proyectos de investigaciones financiados con fondos concursables y financiamiento externo en el periodo	Porcentaje	7	700.00
Logro Esperado	Porcentaje	1	

Fuente:DICON- DI

**Gráfico N° 22.**  
**IND.01.AEI.03.03 Porcentaje de proyectos de investigaciones financiados con fondos concursables y financiamiento externo en el periodo 2022**



Fuente: DICON- DI

#### **OEI.04 Desarrollar una eficiente gestión pública**

##### **AEI.04.01 Servicios administrativos y asistenciales oportunos mediante la transformación digital en el INEN**

##### **IND.01.AEI.04.01 Porcentaje de proyectos desarrollados del Plan de Gobierno digital vigente**

**Valor Obtenido: 68.18 %**

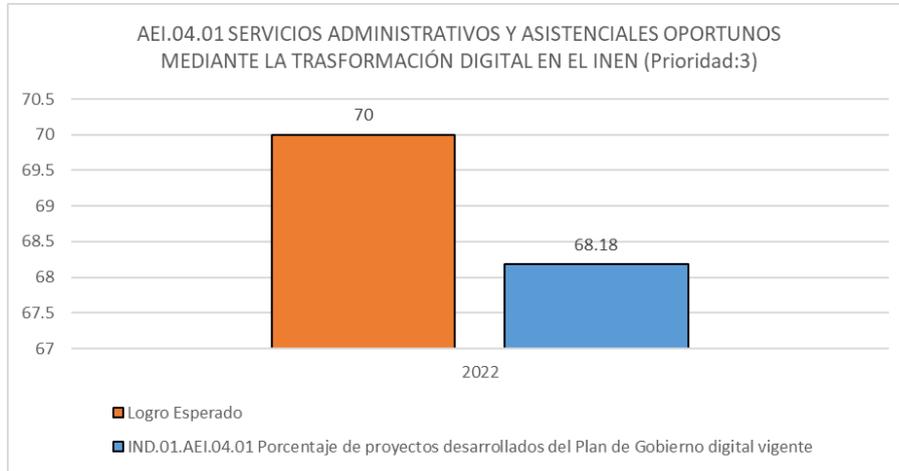
El INEN viene realizando, en el marco de la transformación digital el desarrollo de sistemas de información; la Implementación de módulo de citas, monitorización de pacientes citados y seguimiento de pacientes de central de mezclas para quimioterapia de oncología pediátrica y la implementación del portal de atención al paciente. También en cuanto a la tecnología de información y comunicaciones, se desarrolla el Cloud INEN, que nos permite alojar archivos en la Nube (privada) compartirlos y, además permite visualizarlos directamente desde un sitio web o apps. En ese contexto en el año 2022 se logró avanzar un avance del 68.18 % del total de proyectos programados. Entre los factores que limitaron alcanzar el logro esperado se puede mencionar; la baja Cultura digital por parte del usuario Final, es decir el paciente (Cuadro N° 20, Gráfico N° 23).

**Cuadro N° 20.**  
**Indicador de Acción Estratégica:**  
**Servicios administrativos y asistenciales oportunos mediante la transformación digital en el INEN**  
**2022**

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.04.01 Porcentaje de proyectos desarrollados del Plan de Gobierno digital vigente	Porcentaje	68.18	97.40
Logro Esperado	Porcentaje	70	

Fuente: OGA-OI

**Gráfico N° 23.**  
**IND.01.AEI.04.01 Porcentaje de proyectos desarrollados del Plan de Gobierno digital vigente 2022**



Fuente: OGA-OI

### **AEI.04.02 Gestión tecnológica eficiente de equipos biomédicos en el INEN**

#### **IND.01.AEI.04.02 Porcentaje de equipos biomédicos estratégicos operativos**

**Valor Obtenido: 95 %**

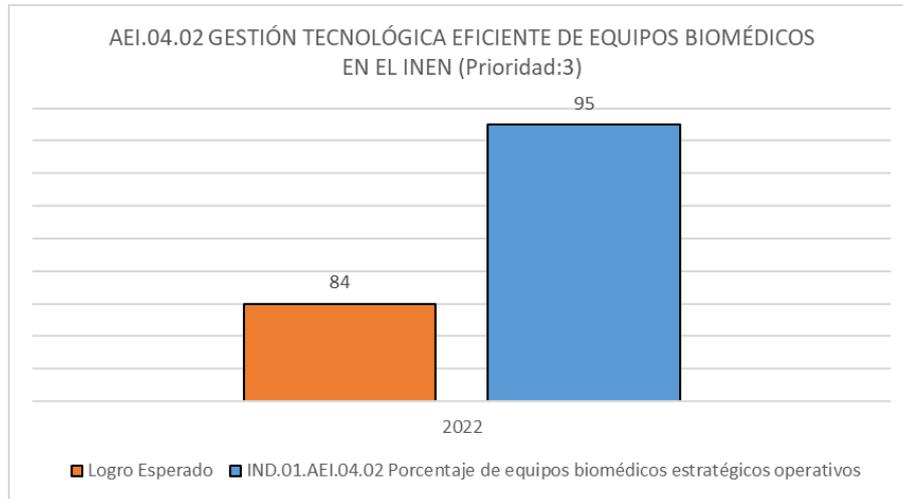
El logro obtenido en el indicador fue del 95% lo cual se pudo lograr mediante; la ejecución de la ordenes de Incidencia mayor al 90%, cumplimiento del plan de mantenimiento preventivo del orden del 90 %, se brindó soporte correctivo a los equipos de baja y mediana tecnología de las unidades de UCI, UTI, sala de operaciones, emergencia. (Cuadro N° 21, Gráfico N° 24).

**Cuadro N° 21.**  
**Indicador de Acción Estratégica:**  
**Gestión tecnológica eficiente de equipos biomédicos en el INEN 2022**

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.04.02 Porcentaje de equipos biomédicos estratégicos operativos	Porcentaje	95	113.10
Logro Esperado	Porcentaje	84	

Fuente: OGA-OIMS

Gráfico N° 24.  
IND.01.AEI.04.02 Porcentaje de equipos biomédicos estratégicos operativos  
2022



### AEI.04.03 Acciones de política de gobierno implementados en el INEN

#### IND.01.AEI.04.03 Porcentaje del avance de actividades en la implementación de políticas nacionales

**Valor Obtenido: 129 %**

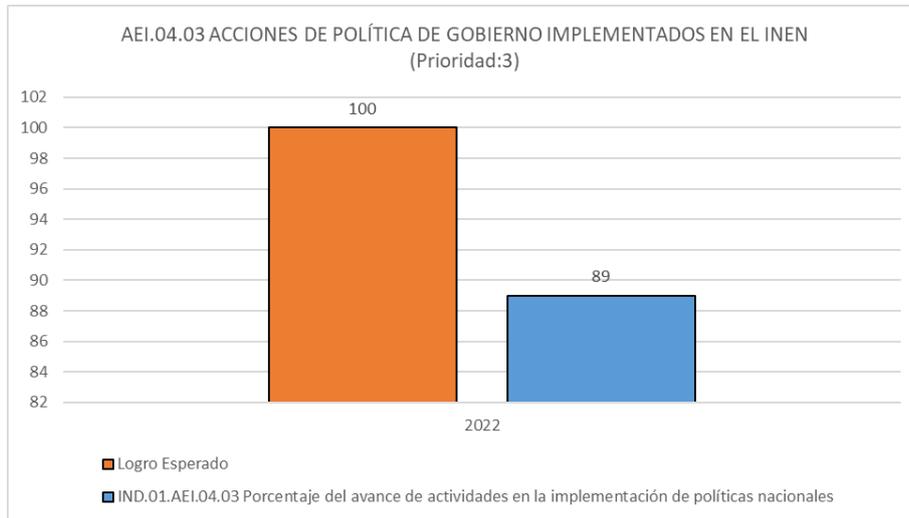
El presente Plan Estratégico tiene como espacio temporal los años 2022 al 2025, por lo que se circunscribe a la Política General de Gobierno para el periodo 2021-2026, que comprende diez ejes, con sus respectivos lineamientos. En este contexto el Instituto ha realizado acciones para la implementación de tres políticas de estado; implementación del plan de integridad y lucha contra la corrupción, actividades de incorporación del enfoque de género y transparencia de información y datos, logrando el 89% del valor esperado (Cuadro N° 22, Gráfico N° 25).

Cuadro N° 22.  
Indicador de Acción Estratégica:  
Acciones de política de gobierno implementados en el INEN  
2022

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.04.03 Porcentaje del avance de actividades en la implementación de políticas nacionales	Porcentaje	89	89.00
Logro Esperado	Porcentaje	100	

Fuente: OGPP-OPE

**Gráfico N° 25.  
IND.01.AEI.04.03 Porcentaje del avance de actividades  
en la implementación de políticas nacionales  
2022**



Fuente: OGPP-OPE

#### **AEI.04.04 Estudios técnicos y económicos desarrollados en el INEN**

##### **IND.01.AEI.04.04 Número de informes económicos desarrollados en el INEN.**

##### **Valor Obtenido: 15**

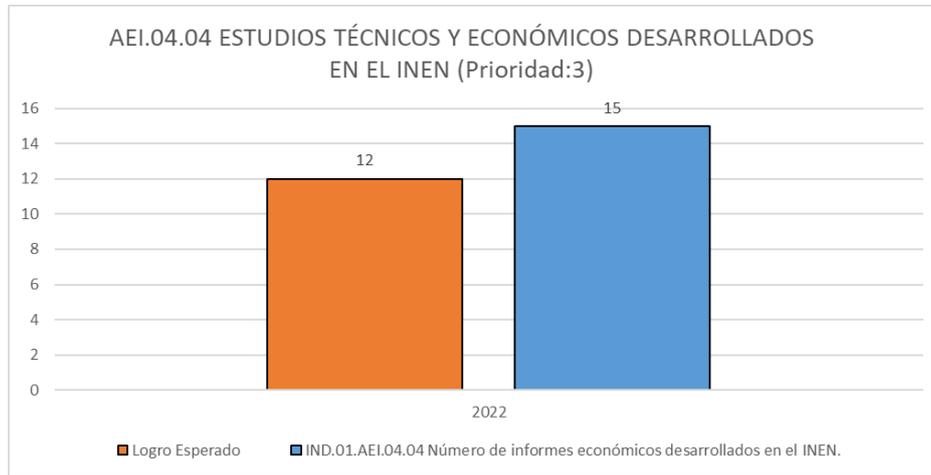
El INEN desarrolla información que le permita tomar decisiones con previo análisis /o evaluación para el uso sostenible de los recursos hospitalario, siendo uno de ellos los estudios de costos de los Procedimiento Médico y Sanitario que permite el reembolso de los costos variables por parte de la IAFAS pública, en este contexto y como institutos parcializado dichos sirven de referencia para las demás IPRES en el desarrollo de los costos de dichos procedimientos médicos, lo cual es de suma importancia. En el año 2022 se realizaron 15 informes que corresponden a igual número de unidades productoras de servicios de salud, y en total agrupan aproximadamente 130 valorizaciones de procedimientos médicos (Cuadro N° 23, Gráfico N° 26).

**Cuadro N° 23.  
Indicador de Acción Estratégica:  
Estudios técnicos y económicos desarrollados en el INEN  
2022**

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.04.04 Número de informes económicos desarrollados en el INEN.	Número	15	125.00
Logro Esperado	Número	12	

Fuente: OGPP-OPR

Gráfico N° 26.  
IND.01.AEI.04.04 Número de informes económicos desarrollados en el INEN.  
2022



Fuente: OGPP-OPE

#### **AEI.04.05 Gestión de recursos humanos eficiente en el INEN**

##### **IND.01.AEI.04.05 Porcentaje de personal administrativo profesional en el INEN**

**Valor Obtenido: 129.59 %**

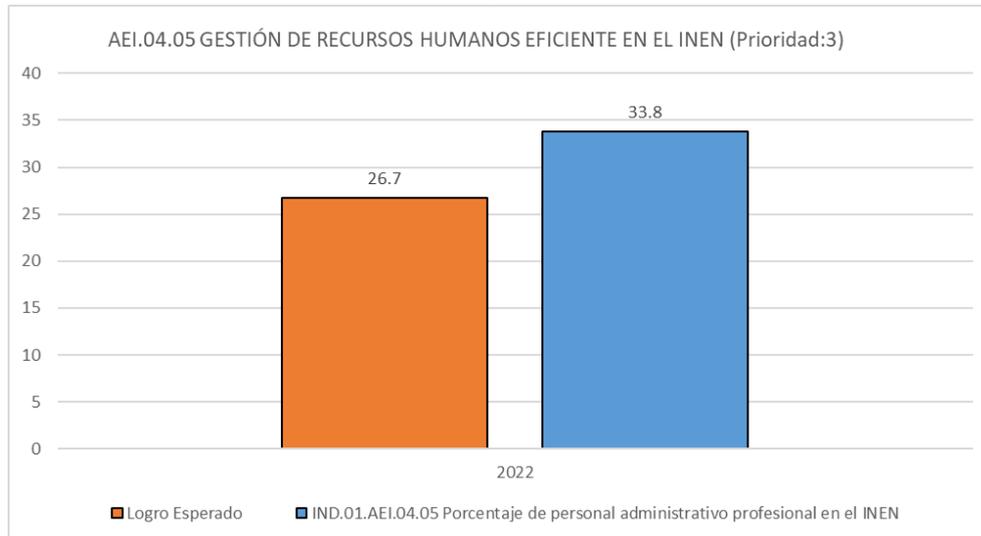
Con respecto al logro del presente indicador, en el año 2022, se logró tener un valor del 34%, es decir; que del 100% del total de los servidores que efectúan función administrativa el 34% es profesional, superando así en siete (7) puntos porcentuales a lo proyectado para el 2022. Por lo que podemos afirmar que el se ha elevado el nivel de profesionalización del personal administrativos que cuenta el Instituto, así como sus competencias, lo que propende el desarrollo de la gestión pública eficiente (Cuadro N° 24, Gráfico N° 27).

Cuadro N° 24.  
Indicador de Acción Estratégica:  
Gestión de recursos humanos eficiente en el INEN  
2022

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.04.05 Porcentaje de personal administrativo profesional en el INEN	Porcentaje	33.8	126.59
Logro Esperado	Porcentaje	26.7	

Fuente: OGA-ORH

Gráfico N° 27.  
IND.01.AEI.04.05 Porcentaje de personal administrativo profesional en el INEN  
2022



Fuente: OGA-ORH

### OEI.05 Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN

#### AEI.05.01 Instrumentos de plan de respuesta ante emergencias y desastres implementados

#### IND.01.AEI.05.01 Porcentaje de ejercicios de simulacros y/o simulaciones ante emergencias y desastres ejecutados

**Valor Obtenido: 125 %**

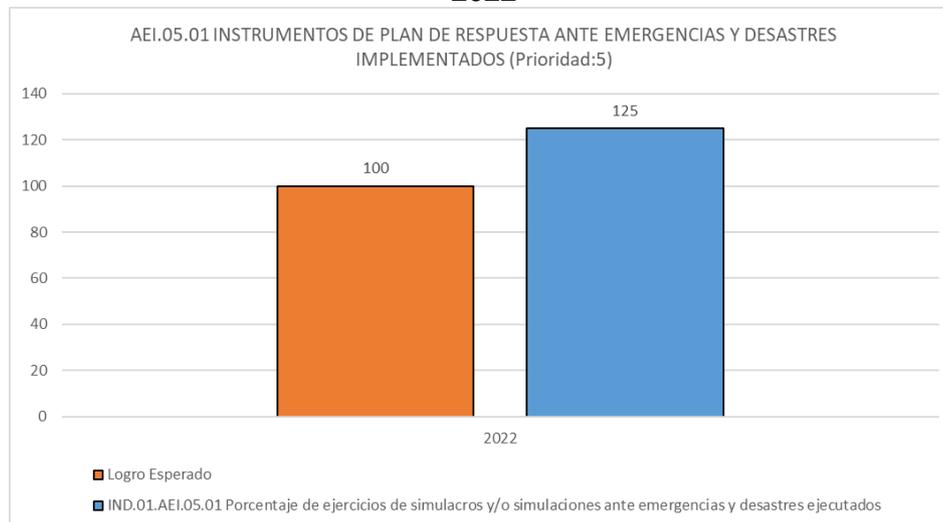
En este objetivo se logró el 125% del valor estimado en el 2022 indicándonos que continua el proceso de consolidación de la gestión del riesgo ante emergencia y desastres. En este contexto, se desarrollaron cuatro (04) simulacros y una (01) simulación frente a escenario de sismo de gran magnitud seguido de tsunami con la participación activa de usuarios internos y externos del instituto (Cuadro N° 25, Gráfico N° 28).

Cuadro N° 25.  
Indicador de Acción Estratégica:  
Instrumentos de plan de respuesta ante emergencias y desastres implementados  
2022

INDICADOR ACCION ESTRATEGICA	U.M	VALOR OBTENIDO 2022	AVANCE (%)
IND.01.AEI.05.01 Porcentaje de ejercicios de simulacros y/o simulaciones ante emergencias y desastres ejecutados	Porcentaje	125	125.00
Logro Esperado	Porcentaje	100	

Fuente: UFGRD

**Gráfico N° 28.**  
**IND.01.AEI.05.01 Porcentaje de ejercicios de simulacros y/o simulaciones ante  
emergencias y desastres ejecutados  
2022**



Fuente: UFGRD

### **3.2. Ejecución del Plan Operativo Institucional – POI**

El POI del año 2022 se formuló en el contexto de la emergencia sanitaras y las restricciones en la movilización de las personas para hacer frente al COVID -19, por lo que se consideraron proyecciones moderadas en las metas de las actividades operativas.

El Plan Operativo Institucional 2022 se aprobó mediante RJ N° 359-2021-J/INEN de fecha 17 de diciembre del 202, el cual consta de 545 actividades operativas y 12 proyectos. El porcentaje promedio de ejecución física de las 577 actividades operativas y proyectos fue 94%. Del total de actividades y proyectos, en el 60.14% se ha cumplido al 100% las metas programadas y el 30.68%, su cumplimiento fue mayor al 85% pero menor al 100%, solo el 9.19% de las actividades estuvo por debajo del 85% del cumplimiento.

#### **3.2.1. Análisis de las Modificaciones al POI**

La reducción de los casos graves por contagios del COVID 19, así como el incremento de la capacidad de oferta del Centro de Atención Ambulatoria del Cáncer dio como resultado un mayor número de atenciones en los primeros meses del 2022. Por otro lado, para el cumplimiento de la implementación de la RON (Ley N° 31336, Ley Nacional de Cáncer y su Reglamento DS. N°004-2022-SA) fue necesario incorporar nuevas actividades en el POI 2022, por lo que, los responsables de los centros de costos y programa presupuestales, solicitaron las modificaciones respectivas en la proyección de sus metas anuales de los Planes de Gestión Clínica y/o Planes de Gestión Administrativa, como también se incorporan IOARR no programadas.

En el presente año, el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) fue de S/ 295 306 345.00, al segundo semestre, se realizaron modificaciones (incorporación de mayores recursos por transferencias y saldos de balance) por el importe de S/ 147 225 324.00, con

**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"**

lo que el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) alcanzo el monte de S/ 442 531 669.00. Al fin del año el monto fue de S/. 481,655,020.00

Las modificaciones indicadas en los párrafos anteriores están relacionadas con las funciones sustantivas del INEN, siendo el SIS y FIS y FISSAL quienes realizaron el mayor monto de las transferencias. El total de transferencias ascienden a 136 millones, que son destinadas fundamentalmente al diagnóstico y tratamiento de 07 tipos de cáncer: leucemia, linfoma, cuello uterino, mama, colon, estómago y prestada, cuyas actividades están ubicadas en las Acciones Estratégicas AEI.02 y AEI.03 del Objetivo Estratégico Institucional OEI.01 (Cuadro N° 25)

Con respecto a la ejecución financiera por toda fuente de financiamiento y a nivel de devengado fue el 86%. Siendo la fuente Recursos por operaciones oficiales de crédito en el cual se logró el mayor porcentaje de ejecución (99%), seguido de la fuente Recursos ordinarios con el 93%, en la fuente que se ejecutó el menor porcentaje fue la fuente de financiamiento Recursos directamente recaudados (58%), tal como se puede apreciar en el Cuadro N° 26

**Cuadro N° 26.**  
**Plan Operativo Institucional 2022**  
**Modificaciones**

Fuente de Financiamiento	PIA	Modificaciones	PIM	Ejecución (Devengado)	% EJECUCION
1. Recursos ordinarios	254,103,846	13,047,506	267,151,352	249,531,196	93%
2. Recursos directamente recaudados	26,551,270	17,291,436	43,842,706	25,647,623	58%
3. Recursos por operaciones oficiales de crédito	3,829,029	304,117	4,133,146	4,112,173	99%
4. Donaciones y transferencias	10,822,200	155,705,616	166,527,816	136,833,020	82%
<b>Total general</b>	<b>295,306,345</b>	<b>186,348,675</b>	<b>481,655,020</b>	<b>416,124,012</b>	<b>86%</b>

Fuente: Unidad Funcional de Presupuesto

Respecto a la ejecución financiera por objetivo estratégico; el OEI 02 Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes, mostro una mejor ejecución financiera (94%), seguido del OEI 05 Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN con el 93%, por otro lado, el OEI 04 Desarrollar una eficiente gestión pública, la ejecución financiera fue la menor de los cinco objetivos (Cuadro N° 27)

**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"****Cuadro N° 27.  
Ejecución Presupuestal por Objetivo Estratégico Institucional  
2022**

Código	Descripción	EJECUCIÓN FINANCIERA		
		PIM	Devengado	Anual
OEI.01	Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población	368,629,387.00	319,454,829.62	87%
OEI.02	Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes	1,462,619.00	1,370,389.42	94%
OEI.03	Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN	4,045,907.00	3,124,846.23	77%
OEI.04	Desarrollar una eficiente gestión pública	103,241,443.00	87,543,578.85	84%
OEI.05	Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN	4,275,664.00	3,979,772.88	93%
<b>Total Ejecución Financiera</b>		<b>481,655,020.00</b>	<b>415,473,417.00</b>	<b>86.26%</b>

Fuente: Unidad Funcional de Presupuesto

El análisis de la estructura del presupuesto a nivel de PIM y ejecución financiera tenemos que el OEI 01 Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población. concentra el porcentaje del presupuesto, 76.53 % a nivel de PIM y el 76.89 % a nivel de devengado.

El objetivo estratégico, OEI 02 Mejorar la calidad de los servicios oncológicos para los pacientes del INEN, concentra el menor presupuesto a nivel de PIM, 0.30% del presupuesto total y el 0.33% a nivel de devengado.

La estructura del presupuesto a nivel de PIN y devengado, mantiene casi la misma relación porcentual tal como se aprecia en el Cuadro N° 28.

**Cuadro N° 28.  
Estructura Porcentual de la Ejecución Presupuestal  
por Objetivo Estratégico Institucional  
Año 2022**

Código	Descripción	EJECUCIÓN FINANCIERA	
		PIM	Devengado
OEI.01	Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población	76.53%	76.89%
OEI.02	Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes	0.30%	0.33%
OEI.03	Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN	0.84%	0.75%
OEI.04	Desarrollar una eficiente gestión pública	21.43%	21.07%
OEI.05	Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN	0.89%	0.96%
<b>Total Ejecución Financiera</b>		<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Unidad Funcional de Presupuesto

El análisis de la ejecución financiera de los proyectos de inversión, nos indica que; del total de doce inversiones, cinco de ellos (42%) se ejecutaron al 100%, uno de ellos (8%) su ejecución es mayor al 85% pero menor al 100%, y tres de ellos (25 %) tienen ejecución presupuestal menor al 85%. Por otro lado, tres inversiones (25%) no presentaron ejecución financiera, cabe señalar que la inversión; 2423756: Adquisición de unidad de cuidados intensivos, fue reprogramada por lo que no cuenta con PIM al final el año (Cuadro N° 29).

**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"**

**Cuadro N° 29.  
Ejecución presupuestal de las inversiones  
Año 2022**

Nro	INVERSIÓN	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
1	2193990: Ampliación de la capacidad de respuesta en el tratamiento ambulatorio del cáncer del Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, Lima - Perú	1,455,751	1,455,750	100.0
2	2271925: Mejoramiento y ampliación de los servicios del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación tecnológica	76,830	25,500	33.2
3	2423756: Adquisición de unidad de cuidados intensivos; remodelación de unidad de cuidados intensivos; en el(la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, Lima - Perú	0	0	0.0
4	2425167: Renovación de subestación; en el(la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, Lima - Perú	68,927	27,317	39.6
5	2425169: Renovación de caldero; en el(la) Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, Lima - Perú	5,106,363	32,000	0.6
6	2426269: Adquisición de máquinas lavadoras o secadoras combinadas tipo lavandería y ; remodelación de puestos para equipos de lavandería; en el(la) Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, Lima - Perú	35,000	35,000	100.0
7	2462000: Reforzamiento estructural de bloque de infraestructura; en el(la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, Lima - Perú	764,193	672,987	88.1
8	2495555: Renovación de reservorio; en el(la) EESS Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, Lima - Perú	318,633	318,632	100.0
9	2526795: Adquisición de estación de inclusión integrada, micrófono de rotación, microscopio (otros) y esterilizador por calor seco; además de otros activos en el(la) Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, Lima - Perú	275,000	275,000	100.0
10	2536667: Adquisición de equipo ecógrafo - ultrasonido; en el(la) Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, Lima - Perú	153,200	153,200	100.0
11	2552153: Adquisición de resonador magnético; en el(la) Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, Lima - Perú	2,469,115	0	0.0
12	2567818: Adquisición de centrifuga para tubos, microscopio binocular, equipo de electroforesis y baño maría; además de otros activos en el(la) Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, Lima - Perú	122,993	0	0.0
	<b>TOTAL</b>	<b>10,846,005</b>	<b>2,995,386</b>	<b>28%</b>

Fuente: OPICE-SIAF Amigable

### **3.2.2. Ejecución Física de los Centros de Costo**

El porcentaje promedio de ejecución física de las 577 actividades operativas y proyectos fue 94%. Del total de actividades y proyectos, en el 60.14% se ha cumplido al 100% las metas programadas y el 30.68%, su cumplimiento fue mayor al 85% pero menor al 100%, solo el 9.19% de las actividades estuvo por debajo del 85% del cumplimiento.

Si analizamos el porcentaje de ejecución física alcanzada por las actividades, por objetivo estratégico y acciones estratégicas, que se presenta en el Cuadro N° 19, vemos que:

El OEI 01 Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población, sus actividades alcanzaron el mayor porcentaje de ejecución (97%), siendo la acción estratégica AEI 01.04 Atención en cuidados paliativos especializados para mejorar la calidad de vida de los pacientes que logro el 100% de ejecución de sus metas físicas.

El segundo objetivo estratégico institucional que logro mayor ejecución corresponde al OEI 05 Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN que tiene una sola acción estratégica y logro el 91% de ejecución en sus metas físicas.

Por otro lado, el objetivo que mostro un menor desempeño en relación a la ejecución de las metas programadas, fue el OEI 03 Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN, en el cual se alcanzó el 63% de ejecución física (Cuadro N° 30).

**DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"**
**Cuadro N° 30.**
**Avance de ejecución física del POI Modificado por OEI y AEI del PEI**

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
<b>OEI.01</b>	<b>Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población</b>	<b>1</b>		<b>97 %</b>	<b>92 %</b>	<b>97 %</b>
AEI.01.01	Transferencia de capacidades y tecnologías en promoción de la salud y prevención del cáncer implementados en el personal de la salud	4	8	87 %	96 %	94 %
AEI.01.02	Diagnóstico multidisciplinario articulado; oportuno y accesible a los pacientes	1	114	99 %	94 %	99 %
AEI.01.03	Tratamiento multidisciplinario especializado articulado ; oportuno y accesible a los pacientes	2	351	95 %	85 %	95 %
AEI.01.04	Atención en cuidados paliativos especializados para mejorar la calidad de vida de los pacientes	3	1	100 %	99 %	100 %
<b>OEI.02</b>	<b>Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes</b>	<b>2</b>		<b>99 %</b>	<b>70 %</b>	<b>86 %</b>
AEI.02.01	Evaluación de tecnología sanitaria oportuna para el tratamiento seguro de los pacientes	3	1	100 %	72 %	91 %
AEI.02.02	Trasferencia tecnológica permanente a los servicios oncológicos en las IPRESS	4	3	93 %	93 %	100 %
AEI.02.03	Proyectos y/o acciones de mejora continua de calidad implementados en beneficio de los pacientes	2	1	100 %	75 %	83 %
AEI.02.04	Documentos técnicos y normativos actualizados de referencia nacional; en el control del cáncer en la población	1	3	100 %	50 %	77 %
AEI.02.05	Servicio de salud acreditado para la atención de los pacientes	5	1	100 %	100 %	100 %
<b>OEI.03</b>	<b>Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN</b>	<b>4</b>		<b>78 %</b>	<b>62 %</b>	<b>63 %</b>
AEI.03.01	Docencia especializada en oncología para profesionales médicos	2	1	95 %	100 %	100 %
AEI.03.02	Docencia especializada en oncología dirigido a profesionales de la salud	3	3	81 %	71 %	78 %
AEI.03.03	Proyectos de investigación desarrollados para el control del cáncer en el país	1	3	65 %	33 %	33 %
<b>OEI.04</b>	<b>Desarrollar una eficiente gestión pública</b>	<b>3</b>		<b>97 %</b>	<b>73 %</b>	<b>80 %</b>
AEI.04.01	Servicios administrativos y asistenciales oportunos mediante la transformación digital en el INEN	2	56	94 %	94 %	95 %
AEI.04.02	Gestión tecnológica eficiente de equipos biomédicos en el INEN	1	13	100 %	47 %	60 %
AEI.04.03	Acciones de política de gobierno implementados en el INEN	5	3	100 %	77 %	89 %
AEI.04.04	Estudios técnicos y económicos desarrollados en el INEN	4	1	100 %	100 %	100 %
AEI.04.05	Gestión de recursos humanos eficiente en el INEN	3	4	95 %	88 %	91 %
<b>OEI.05</b>	<b>Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN</b>	<b>5</b>		<b>98 %</b>	<b>91 %</b>	<b>91 %</b>
AEI.05.01	Instrumentos de plan de respuesta ante emergencias y desastres implementados	1	11	98 %	91 %	91 %

**Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.**
**4. Medidas para la mejora del logro de resultados del PEI**

El Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, ha logrado un avance promedio general del orden correspondiente al 87.89% de los Objetivos Estratégicos, para lo cual se propone las siguientes medidas de mejora para lograr los resultados esperados en los siguientes años:

*DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"*

- Fortalecimiento del proceso que permita la acreditación en el año 2024, de acuerdo con lo establecido en la R.M. N° 456-2007/MINSA que aprueba la NTS N° 050-V.02 Norma Técnica en Salud para la acreditación de establecimientos de salud y servicios médicos de apoyo.
- Fortalecimiento de la labor docente en la formación de especialistas, subespecialistas en oncología y de profesionales de la salud, priorizando las especialidades oncológicas para el diagnóstico y tratamiento oportuno a las personas con cáncer, en el marco de la implementación de la Red Oncológica Nacional (RON).
- Impulsar el desarrollo de la Telesalud que permita el acceso, a una atención especializada desde los diversos establecimientos de salud que conforman la Red Oncológica Nacional.
- Establecer los mecanismos que permita involucrar a los profesionales en el desarrollo de la Investigación científica, en el marco de las Prioridades Nacionales de Investigación en Salud en el Perú 2019-2023, a fin de difundirlas y transferir los nuevos conocimientos a los diversos establecimientos de salud de la Red Oncológica Nacional.
- Fortalecimiento de la Gestión Institucional mediante la incorporación de profesionales, especialistas en gestión, el uso de las tecnologías de la información y comunicación, la transformación digital de la gestión clínica y desarrollo de la gestión tecnológica en salud.
- Continuar con las acciones que permitan al Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas constituirse en un Instituto seguro, fortaleciendo la Gestión de Riesgo de Emergencia por Desastres, manteniendo una cultura de prevención de riesgo en sus trabajadores, pacientes y acompañantes, identificando la vulnerabilidad de la infraestructura y mitigando constantemente los riesgos identificados.
- Fortalecer las competencias del Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, de acuerdo a los lineamientos y responsabilidades establecidas en el Reglamento de la Ley Nacional del Cáncer a fin de continuar con el proceso de implementación y gestión de la Red Oncológica Nacional.

## 5. Conclusiones

1. Los indicadores de los Objetivos Estratégicos Institucionales, en el año 2022, alcanzaron un avance promedio general de 87.89%. Cabe mencionar que; del total de nueve indicadores, cinco indicadores muestran un avance igual o más del 100%, que representa el 55.6% del total de indicadores, solo tres indicadores (33.3%) tienen avance entre 85% y 100% de la meta estimada y finalmente un indicador (11.1%) no reporta avance. Estos resultados permiten señalar que en términos generales el INEN se encuentra en el proceso de alcanzar los objetivos estratégicos del plan, en el periodo establecido.
2. Con respecto a los indicadores de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI); de los dieciocho indicadores; catorce lograron un avance igual o más del 100%, solo tres indicadores lograron avance entre 85% y menos del 100%, y dos indicadores lograron avances menores al 85% del logro estimado.
3. **Objetivo Estratégico Institucional.01 Controlar la morbilidad por cáncer con oportunidad y accesibilidad en la población.**

De los tres indicadores uno de ellos, Promedio del Tiempo de espera para el inicio de tratamiento, no ha sido posible medir el presente año. En el caso del indicador;

*DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES  
"AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO"*

Complemento de la razón mortalidad-Incidencia en el INEN, su avance significó el 87.84 y el tercero, Sobrevida global observada en pacientes del INEN (proporción), se logró un avance mayor al estimado, por lo que podemos afirmar que el presente objetivo se encuentra en proceso de cumplimiento.

**4. Objetivo Estratégico Institucional 02: Mejorar la calidad y seguridad de los servicios oncológicos para los pacientes.**

En el año 2022 no se presentaron casos de UTI asociado a CUP, y con respecto al Porcentaje de Satisfacción del Usuario Externo (paciente), la medición fue de 84%, si bien fue mayor al logro esperado, aún existen áreas en las cuales obtuvieron un alto porcentaje de insatisfacción por parte de los pacientes como; Quimioterapia pediátrica, hospitalización y Emergencia, encontrándose entre las causas de ello los tiempos para la toma de exámenes radiológicos, demora en la atención de farmacia, entre otros. Por otro lado, debemos mencionar que el Instituto mantiene la Certificación ISO 9001:2015 en Patología clínica, permitiendo al médico oncólogo contar con los resultados de las pruebas de laboratorio en forma oportuna y confiable.

**5. Objetivo Estratégico Institucional 03 Desarrollar la formación e investigación de los profesionales en el INEN.**

Se logró superar el número esperado de médicos egresados en especialidades oncológicas. En el caso de las investigaciones debido a la mayor exigencia en la evaluación de los miembros del CRPI-INEN sobre calidad y relevancia de los proyectos de investigación, así como el escaso financiamiento para la ejecución y publicación de la investigación, factores que desmotiva a los profesionales realizar investigaciones, por lo que el avance en el indicador fue de 94.12%.

**6. Objetivo Estratégico Institucional 04 Desarrollar una eficiente gestión pública.**

En el 2022 Índice de Gestión Institucional fue de 86%, si bien no se alcanzó el logro esperado, el avance ha sido aceptable, en el contexto de incertidumbre política que afectó, en alguna medida el desempeño de la gestión institucional, sin que ello signifique que no existan procesos administrativos y de soporte que es necesario mejorar y contar con los recursos económicos necesarios que permitan dar soporte a la atención a la población que padece cáncer.

**7. Objetivo Estratégico Institucional 05: Fortalecer la gestión de riesgo de emergencias por desastres en el INEN**

El cumplimiento del Objetivo Estratégico Institucional 05, se logró el 110% actividades para la mitigación de los riesgos, contando con la participación de los integrantes del grupo de trabajo, y los trabajadores del Instituto.

Se implementó tres (03) brigada hospitalaria, una (01) oferta móvil de rápida y se contó con la participación activa de (750) colaboradores del instituto capacitados en formación básica en conocimientos generales y formación especializada en emergencia por desastres.

## 6. Recomendaciones

1. Los órganos del INEN competentes deben fortalecer el desarrollo de la Telesalud que permita el acceso, a una atención especializada desde los diversos establecimientos de salud que conforman la Red Oncológica Nacional.
2. La Dirección de Control del Cáncer junto a los Órganos de Línea, deben establecer líneas de acción que permitan el fortalecimiento de la labor docente en la formación de especialistas, subespecialistas en oncología y de profesionales de la salud, priorizando las especialidades oncológicas para el diagnóstico y tratamiento oportuno a las personas con cáncer, en el marco de la implementación de la Red Oncológica Nacional (RON).
3. Desarrollar los estándares de indicadores de gestión hospitalaria, como también indicadores epidemiológicos necesarios para la gestión de la Red Oncológica, los cuales deben desarrollarse desde el Departamento de Epidemiología y Estadística del Cáncer. Como también formular un análisis situacional de Salud del cáncer.
4. La Dirección del Control del Cáncer, en el marco de la normatividad vigente y la Ley del Cáncer, debe fortalecer la cooperación interinstitucional evaluando el intercambio de servicios, rotación de personal a los establecimientos de salud, entre otros en el marco de la normatividad vigente.
5. La Dirección del Control del Cáncer, en el marco de la implementación de la Red Oncológica Nacional, debe continuar la réplica de los planes de mejora continua que se desarrollan en el Instituto a los establecimientos de salud conformantes de la Red Oncológica Nacional (RON). A fin de mejorar la Calidad de los servicios oncológicos para los pacientes.
6. El Departamento de investigación debe incentivar la participación de los profesionales en las investigaciones y participación de los proyectos de investigación científica en los fondos concursables.
7. La Oficina de Mantenimiento Ingeniería, Mantenimiento y Servicios debe realizar las acciones pertinentes con la finalidad de mantener operativo los equipos biomédicos estratégicos de la entidad, a fin de garantizar la atención oncológica.
8. La Oficina de Informática, en el marco de la gestión de la RON debe continuar con el desarrollar de aplicativos y/o plataformas tecnológicas que permitan a la gestión Institucional contar con datos e información oportuna y de calidad para la toma de decisiones, tanto a nivel administrativo como asistencial.
9. La Oficina de Planeamiento Estratégico conjuntamente con las Direcciones Generales, Directores Ejecutivos, Jefes de Departamento y Oficinas en general, deben de evaluar el desarrollo de mejora continua del Planeamiento Estratégico en el INEN.

## 7. Anexos

- Reporte de seguimiento del PEI emitido a través del aplicativo Ceplan.  
<https://portal.inen.sld.pe/wp-content/uploads/2023/03/REPORTE-DE-EVALUACION-DE-RESULTADOS-DEL-PEI-2022F.pdf>
- Informe de Seguimiento Anual del POI 2022  
<https://portal.inen.sld.pe/wp-content/uploads/2023/03/REPORTE-SEGUIMIENTO-POI-2022-F.pdf>